



Marcin Murawski

Data urodzenia:

8 październik 1973

Wykształcenie:

1992-1997

Uniwersytet Warszawski, Wydział Zarządzania  
Specjalizacja: Zarządzanie finansami  
Dyplom z wyróżnieniem - czerwiec 1997.

1998-2005

Ukończenie egzaminów ACCA – 1999 rok  
Członek ACCA od 2000 roku  
ACCA Practising Certificate (uprawnienia biegłego rewidenta w Wielkiej Brytanii) – 2003  
Uprawnienia KIBR (Polski Biegły Rewident Nr 90053) - Lipiec 2003  
CIA (Certyfikowany Auditor Wewnętrzny – uprawnienia uzyskane w 2005 roku

Doświadczenie Zawodowe:

Listopad 2005 – do chwili obecnej:

Dyrektor Departamentu Audytu Wewnętrznego i Inspekcji w Grupie WARTA (ubezpieczenia majątkowe, ubezpieczenia na życie, fundusz emerytalny).  
Sekretarz Komitetów Audytu w TUIR WARTA S.A. oraz TUNŻ WARTA S.A.

Odpowiedzialność:

Zarządzania i rozwijanie funkcji audytu wewnętrznego w Grupie WARTA. Raportowanie do Prezesa Zarządu, Komitetu Audytu, oraz audytu grupowego.

Przeprowadzanie wielorakich audytów w oparciu o metodologię bazującą na ryzyku, skutkujących okresie 7 lat wydaniem około 1000 rekomendacji dla kierownictwa zwiększających wartość firmy (ponad 90% z nich zostało wdrożone).

Przeprowadzanie weryfikacji wdrożenia rekomendacji audytu wewnętrznego, audytu zewnętrznego, zaleceń regulatora oraz wspieranie biznesu w tym procesie.

Zapewnianie Zarządu i Rady Nadzorczej (Komitetu Audytu) o tym czy sposób zarządzania ryzykiem w procesach biznesowych jest skuteczny, kontrola wewnętrzna jest adekwatna do poziomu ryzyka, oraz czy procesy przebiegają efektywnie.

Doradzanie i wspieranie biznesu w zakresie zarządzania ryzykiem, kontroli wewnętrznej w odniesieniu do nowych i zmodyfikowanych procesów, regulacji, wdrażania systemów IT oraz samoceny ryzyka dokonywanej przez biznes..

„Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w dokumentach rekrutacyjnych (w szczególności: CV) w celu prowadzenia procesów rekrutacyjnych z udziałem potencjalnych pracodawców. Ponadto zgadzam się na przekazywanie moich danych osobowych, mam świadomość, iż przysługuję mi prawo dostępu do moich danych osobowych oraz ich poprawiania i że podanie powyższych danych osobowych jest dobrowolne.”

Marcin Murawski

Doradzanie biznesowi w zakresie wdrażania nowych produktów, zabezpieczania interesów firmy w kluczowych umowach oraz innych decyzji kluczowego ryzyka.

Przeprowadzanie specjalnych postępowań, audytów na wniosek Zarządu, Rady Nadzorczej, audytu grupowego lub z własnej inicjatywy.

Współpracowanie z audytorem zewnętrznym w procesie badania sprawozdań, w tym koordynacja przygotowania odpowiedzi na rekomendacje biegłego rewidenta.

Nadzór i rozwój funkcji inspekcji w spółce (inspekcja skupia się na sprawdzaniu zgodności kluczowych procesów biznesowych, przebiegających w jednostkach terenowych z procedurami wewnętrznymi).

Współpracowanie z regulatorem (KNF) w kwestiach kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz w kluczowym projekcie (Solvency II).

Reprezentowanie audytu grupowego w spółkach lokalnych oraz ułatwianie wdrażania standardów grupowych w tych Spółkach.

Uczestniczenie w kluczowych projektach audytu grupowego na poziomie międzynarodowym.

## Kluczowe osiągnięcia:

Zainicjowanie i wsparcie wdrożenia około 1000 różnych usprawnień biznesowych oraz rozwiązań organizacyjnych (rekomendacje audytowe) przez okres 7 lat. Zainicjowane przez audyt wewnętrzny zmiany organizacyjne spowodowały:

- Zwiększenie bezpieczeństwa procesów oraz stabilności wyników finansowych przez:

- Ulepszenie systemu kontroli wewnętrznej (identyfikowanie i eliminowanie luk kontrolnych prowadzących w konsekwencji do strat finansowych);
- Ulepszenie sposobu zarządzania ryzykiem (budowanie w organizacji świadomości ryzyka oraz inicjowanie rozwiązań będących odpowiedzią na zidentyfikowane ryzyka)
- Wyeliminowanie nieefektywności i optymalizowanie procesów biznesowych (eliminowanie wąskich gardeł, opóźnień, pierwotnych przyczyn problemów, inicjowanie rozsądnych rozwiązań w których korzyści uzasadniają koszty, wdrażanie rozwiązań monitorujących procesy)

- Zapewnienie zgodności działań taktycznych i operacyjnych ze strategią firmy.

- Kluczowe obszary pokryte przez rekomendacje audytu:  
W procesach biznesowych:

„Wyrzuciłem zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w dokumentach rekrutacyjnych (w szczególności: CV) w celu prowadzenia procesów rekrutacyjnych z udziałem pełnoplelnych pracowników. Ponadto zgadzam się na przekazanie moich danych osobowych, Mam świadomość, iż przysługuje mi prawo dostępu do moich danych osobowych oraz ich poprawiania i że podanie powyższych danych osobowych jest dobrowolne.”

Marcin Murawski

Likwidacja szkód, Underwriting akceptacja Klienta i pricing,  
monitorowanie portfeli ubezpieczeniowych, zarządzanie kanałami  
dystrybucji

W procesach finansowych:

Rachunkowość, Podatki, Rozliczenia, Aktuariat, Controlling  
W innych procesach wspierających:

Compliance, IT, Kadry, Administracja, Zakupy

- Wsparcie biznesu w zmienianiu kluczowych procesów biznesowych przez prowadzenie projektów doradczych w zakresie kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem (m.in. likwidacja szkód, wdrażanie systemów informatycznych).

- Istotna poprawa systemu kontroli wewnętrznej i sposobu zarządzania ryzykiem w firmie:

- Zredukowanie liczby procesów ocenionych jako słabe z 10 w 2007 do 5 roku 2011.
- Zmniejszenie liczby słabości raportowanych przez audytora zewnętrznego z 16-tu za rok 2007 do 4 za rok 2011
- Zredukowanie poziomu niezgodności z procedurami kontroli wewnętrznej aportowanej przez inspekcję z 8,5% w roku 2006 do 5,5% za rok 2011.

- Kierowanie i nadzienie w uzgodnieniu z kierownictwem koniecznych zmian korygujących w procesach.

- Aktywne wspieranie Komitetów Audytu w monitorowaniu systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem.

- Wsparcie w tworzeniu funkcji audytu wewnętrznego i inspekcji w innych spółkach grupy KBC.

- Zapewnienie pełnego i efektywnego kosztowo pokrycia Univesum Audytu ( w tym IT) przez wewnętrzne zasoby i bez wykorzystywania (droższych) usług świadczonych przez konsultantów zewnętrznych.

- Wyracowanie i wdrożenie metodologii audytu wewnętrznego zgodnej ze standardami KBC oraz IIA (audyt oparty na ryzyku).

- Utworzenie i utrzymywanie profesjonalnego i kompetentnego zespołu audytowego (rozpoczęcie od 1 osoby a skończenie na 9 wykwalifikowanych i zmotywowanych audytorach). Audyt wewnętrzny w Warcie został oceniony przez członków Komitetu Audytu grupy KBC jako najlepszy wśród spółek ubezpieczeniowych KBC w Europie i i Wschodniej.

**wzrósł 1997-2005**  
Menedżer w Departamencie Audytu w PricewaterhouseCoopers Sp. z o. o. – Departament Usług Finansowych

**Rozwój w PwC:**

<b>1997 do 1998</b>	Asystent w Departamencie Audytu
<b>1999 do 2001</b>	Starszy Asystent w Departamencie Audytu
<b>2002 do 2005</b>	Menedżer w Departamencie Audytu

„Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w dokumentach rekrutacyjnych (w szczególności: CV) w celu prowadzenia procesów rekrutacyjnych z udziałem potencjalnych pracodawców. Ponadto zgadzam się na przekazanie moich danych osobowych. Mam świadomość, iż przysługuję mi prawo dostępu do moich danych osobowych oraz ich poprawiania i że podanie powyższych danych osobowych jest dobrowolne.”

## Odpowiedzialność w PwC:

Audytowanie Instytucji Finansowych i innych podmiotów, Audyty Statutowe, Specjalne przeglądy Finansowe, Usługi Doradcze dla spółek, Raportowanie finansowe, Podatki, Kontrola wewnętrzna.

## Główne umiejętności w PwC:

Ocena ryzyka audytowego i finansowego,  
Zarządzanie zespołami audytorów,  
Nadzór nad czynnościami audytowymi wykonywanymi przez członków zespołu, Zatwierdzanie pracy i branie całkowitej odpowiedzialności za projekty,  
Raportowanie do partnerów w Polsce i na świecie,  
Techniczne i księgowe doradztwo eksperckie,  
Współpraca z aktuariuszami,  
Wspieranie klientów w raportowaniu finansowym, oraz zarządzaniu finansowym,  
Odpowiedzialność za prowadzenie międzynarodowych projektów ubezpieczeniowych.

## Kluczowi klienci w PwC:

Huta Sllesia, Huta Skawina, ZKSM (Górażdże), Pratt&Whitney, AIG, BRE Bank, Uniga SA, Uniga Life, Polisa, Warta, AGF, Heros, Heros Life, Hamburg-Mannheimer, Cigna, TUK Deawoo, Sedgwick, Zurich, Zurich Life, Generali, Generali Life, Royal PBK, Compensa S.A., Signal-Iduna, Signal-Iduna Life, Finlife, PTE Skarbiec-Energiatura, Triglav (Slovenia).

## luty 1997 - lipiec 1997:

### Odpowiedzialność:

Kontroler finansowy w TCH Components Sp.z o.o.  
Przygotowanie i konsolidacja sprawozdań finansowych.  
Analiza finansowa i raportowanie..  
Współpraca z bankami i dostawcami.

### Języki:

Polski – ojczysty, Angielski – zaawansowany, Niemiecki - średni

### Profesjonalne

### członkostwo:

Członek Założyciel "Klubu Sześciu Audytów Wewnętrznych" w Poland.  
ACCA – Stowarzyszenie Biegłych Rewidentów Angielskich,  
IIA – Instytut Audytorów Wewnętrznych,  
Krajowa Izba Biegłych Rewidentów,  
Stowarzyszenie Dyplomowanych Audytorów Wyłudzeń i Oszustw.

\*Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w dokumentach rekrutacyjnych (w szczególności: CV) w celu prowadzenia procesów rekrutacyjnych z udziałem potencjalnych pracodawców. Ponadto zgadzam się na przekazanie moich danych osobowych, mianowicie świadomość, iż przysługuje mi prawo dostępu do moich danych osobowych oraz ich poprawiania i że podanie powyższych danych osobowych jest dobrowolne."

MARCIN MURAWSKI

imię i nazwisko

adres

## OŚWIADCZENIE

Ja niżej podpisany wyrażam zgodę na kandydowanie i sprawowanie funkcji Członka Rady Nadzorczej w spółce *M&A S.A.*, mającą siedzibę w *Polkowicach*, przy ul. *Wilełmowa 6*, Spółka") w wyborach Rady Nadzorczej tej Spółki dokonywanych przez Walne Zgromadzenie.

Oświadczam, że spełniam wszystkie kryteria stawiane kandydatom na Członka Rady Nadzorczej Spółki, w tym w szczególności:

- 1) nie ma po mojej stronie konfliktu interesów przy pełnieniu funkcji członka Rady Nadzorczej Spółki. Pragnę stwierdzić również, iż poza przedsiębiorstwem Spółki nie prowadzę w stosunku do niej aktywności konkurencyjnej, oraz nie wykonuję żadnych czynności w spółkach prowadzących działalność konkurencyjną, jako Członek organów spółki kapitałowej lub jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej, oraz nie biorę udziału w funkcjonowaniu innej konkurencyjnej osoby prawnej jako członek jej organu.
- 2) zgodnie z warunkami określonymi w art. 18 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz. U. z 2000 r., Nr 94, poz. 1037, z późn. zm.) w stosunku do kandydata na członka rady nadzorczej spółki, posiadam pełną zdolność do czynności prawnych, oraz że nie jestem oskarżonym w postępowaniu karnym prowadzonym na podstawie przepisów rozdziałów XXXIII-XXXVII Kodeksu karnego oraz w art. 585, art. 587, art. 590 i w art. 591 k.s.h., jak i nie zostałem skazany prawomocnym wyrokiem sądu za przestępstwa określone w ww. przepisach;
- 3) nie jestem wpisany do Rejestru Dłużników Niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym (tekst jednolity - Dz. U. z 2007 r., Nr 168, poz. 1186, z późn. zm.);
- 4) spełniam kryteria niezależności członka rady nadzorczej określone przez Komisję Europejską w Załączniku Nr II do Zalecenia Komisji z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczące roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej) (Dz. U. UE L. 05.52.51) oraz dodatkowe wymogi wskazane w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW, będących załącznikiem do Uchwały Nr 17/1249/2010 Rady Giełdy z dnia 19 maja 2010 roku;
- 5) nie pełnię funkcji i nie zajmuję stanowisk określonych w art. 1-2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o ograniczeniu prowadzenia działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne (t.j. Dz. U. z 2006 r., Nr 216 poz. 1584 z późn. zm.);
- 6) wyrażam zgodę na przetwarzanie i publikowanie moich danych osobowych w rozumieniu ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (tekst jednolity - Dz. U. z 2002 r., Nr 101, poz. 926, z późn. zm.) oraz wszelkich danych zawartych w Curriculum Vitae, przedstawionych Spółce, w zakresie wymaganym w związku z kandydowaniem i członkostwem w Radzie Nadzorczej Spółki.

*Marcin Murawski*, dn. *13.12.2012* r.  
*Marcin Murawski*  
podpis