



ROCZNE SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ NG2 S.A.  
ZA OKRES 01.01.2010 – 31.12.2010

**SPIS TREŚCI**

1.	INFORMACJE PODSTAWOWE.....	4
2.	OMÓWIENIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWYCH, UJAWNIONYCH W ROCZNYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM, W SZCZEGÓLNOŚCI OPIS CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA I OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO ZYSKI LUB PONIESIONE STRATY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE OMÓWIENIE PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI EMITENTA PRZYNAJMNIEJ W NAJBLIŻSZYM ROKU OBROTOWYM.....	4
3.	OPIS ISTOTNYCH CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROZEŃ, Z OKREŚLENIEM, W JAKIM STOPNIU SPÓŁKI GRUPY KAPITAŁOWEJ SĄ NA NIE NARAŻONE.....	7
4.	WSKAZANIE POSTĘPOWAŃ TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ.....	8
5.	INFORMACJE O PODSTAWOWYCH PRODUKTACH, TOWARACH LUB USŁUGACH WRAZ Z ICH OKREŚLENIEM WARTOŚCIOWYM I ILOŚCIOWYM ORAZ UDZIAŁEM POSZCZEGÓLNYCH PRODUKTÓW, TOWARÓW I USŁUG (JEŻELI SĄ ISTOTNE) ALBO ICH GRUP W SPRZEDAŻY GRUPY OGÓLEM, A TAKŻE ZMIANACH W TYM ZAKRESIE W DANYM ROKU OBROTOWYM.....	8
6.	INFORMACJE O RYNKACH ZBYTU, Z UWZGLĘDNIENIEM PODZIAŁU NA RYNKI KRAJOWE I ZAGRANICZNE, ORAZ INFORMACJE O ŹRÓDŁACH ZAOPATRZENIA W MATERIAŁY DO PRODUKCJI, W TOWARY I USŁUGI, Z OKREŚLENIEM UZALEŻNIENIA OD JEDNEGO LUB WIĘCEJ ODBIORCÓW I DOSTAWCÓW.....	9
7.	INFORMACJE O ZAWARTYCH UMOWACH ZNACZĄCYCH DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY, W TYM ZNANYCH EMITENTOWI UMOWACH ZAWARTYCH POMIĘDZY AKCJONARIUSZAMI (WSPÓLNIKAMI), UMOWACH UBEZPIECZENIA, WSPÓŁPRACY LUB KOOPERACJI.....	10
8.	INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH EMITENTA Z INNYMI PODMIOTAMI ORAZ OKREŚLENIE JEGO GŁÓWNYCH INWESTYCJI KRAJOWYCH I ZAGRANICZNYCH (PAPIERY WARTOŚCIOWE, INSTRUMENTY FINANSOWE, WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE ORAZ NIERUCHOMOŚCI), W TYM INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH DOKONANYCH POZA JEGO GRUPĄ JEDNOSTEK POWIĄZANYCH ORAZ OPIS METOD ICH FINANSOWANIA.....	10
9.	INFORMACJE O ISTOTNYCH TRANSAKCJACH ZAWARTYCH PRZEZ EMITENTA LUB JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE, WRAZ Z ICH KWOTAMI ORAZ INFORMACJAMI OKREŚLAJĄCYMI CHARAKTER TYCH TRANSAKCJI.....	10
10.	INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH I WYPOWIEDZIANYCH W DANYM ROKU OBROTOWYM UMOWACH DOTYCZĄCYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK, Z PODANIEM CO NAJMNIEJ ICH KWOTY, RODZAJU I WYSOKOŚCI STOPY PROCENTOWEJ, WALUTY I TERMINU WYMAGALNOŚCI.....	10
11.	INFORMACJE O UDZIELONYCH W DANYM ROKU OBROTOWYM POŻYCZKACH, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM POŻYCZEK UDZIELONYCH JEDNOSTKOM POWIĄZANYM EMITENTA, Z PODANIEM CO NAJMNIEJ ICH KWOTY, RODZAJU I WYSOKOŚCI STOPY PROCENTOWEJ, WALUTY I TERMINU WYMAGALNOŚCI.....	10
12.	INFORMACJE O UDZIELONYCH I OTRZYMANÝCH W DANYM ROKU OBROTOWYM PORĘCZENIACH I GWARANCJACH, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM PORĘCZEŃ I GWARANCJI UDZIELONYCH JEDNOSTKOM POWIĄZANYM EMITENTA.....	11
13.	OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK.....	11
14.	OCENA, WRAZ Z JEJ UZASADNIENIEM, DOTYCZĄCĄ ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI, ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM ZDOLNOŚCI WYWIĄZYWANIA SIĘ Z ZACIĄGNIĘTYCH ZOBOWIĄZAŃ, ORAZ OKREŚLENIE EWENTUALNYCH ZAGROZEŃ I DZIAŁAŃ, JAKIE GRUPA PODJĘŁA LUB ZAMIERZA PODJĄC W CELU PRZECIWDZIAŁANIA TYM ZAGROZEŃNIOM.....	11
15.	OCENA, MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH, W TYM INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH, W PORÓWNIANIU DO WIELKOŚCI POSIADANYCH ŚRODKÓW, Z UWZGLĘDNIENIEM MOŻLIWYCH ZMIAN W STRUKTURZE FINANSOWANIA TEJ DZIAŁALNOŚCI.....	11
16.	OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI ZA ROK OBROTOWY, Z OKREŚLENIEM STOPNIA WPŁYWU TYCH CZYNNIKÓW LUB NIETYPOWYCH ZDARZEŃ NA OSIĄGNIĘTY WYNIK. 11	
17.	ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM EMITENTA I JEGO GRUPĄ KAPITAŁOWĄ.....	11
18.	WSZELKIE UMOWY ZAWARTE MIĘDZY EMITENTEM A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI, PRZEWIDUJĄCE REKOMPENSATĘ W PRZYPADKU ICH REZYGNACJI LUB ZWOLNIENIA Z ZAJMOWANEGO STANOWISKA BEZ WAŻNEJ PRZYCZYNY LUB GDY ICH ODWOŁANIE LUB ZWOLNIENIE NASTĘPUJE Z POWODU POŁĄCZENIA EMITENTA PRZEZ PRZEJĘCIE.....	11
19.	WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD LUB KORZYŚCI, W TYM WYNIKAJĄCYCH Z PROGRAMÓW MOTYWACYJNYCH LUB PREMIOWYCH OPARTYCH NA KAPITALE EMITENTA, W TYM PROGRAMÓW OPARTYCH NA OBLIGACJACH Z PRAWEM PIERWSZEŃSTWA, ZAMIENNYCH, WARRANTACH SUBSKRYPCYJNYCH (W PIENIĄDZU, NATURZE LUB JAKIEJKOLWIEK INNEJ FORMIE), WYPŁACONYCH, NALEŻNYCH LUB POTENCJALNIE NALEŻNYCH, ODRĘBNIĘ DLA KAŻDEJ Z OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH EMITENTA W PRZEDSIĘBIORSTWIE EMITENTA.	

20.	OKREŚLENIE ŁĄCZNEJ LICZBY I WARTOŚCI NOMINALNEJ WSZYSTKICH AKCJI EMITENTA ORAZ AKCJI I UDZIAŁÓW W JEDNOSTKACH POWIĄZANYCH EMITENTA, BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH (DLA KAŻDEJ OSOBY ODDZIELNIE).....	12
21.	INFORMACJE O ZNANYCH EMITENTOWI UMOWACH (W TYM RÓWNIEŻ ZAWARTYCH PO DNIU BILANSOWYM), W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W PRZYSZŁOŚCI NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI PRZEZ DOTYCHCZASOWYCH AKCJONARIUSZY I OBLIGATARIUSZY.....	13
22.	INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH.....	13
23.	INFORMACJE O UMOWIE EMITENTA Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH.....	13
24.	INFORMACJE O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU.....	13
25.	INFORMACJE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO.....	13
26.	INFORMACJE O NABYCIU UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH UDZIAŁÓW (AKCJI) W PRZYPADKU ICH ZBYCIA.....	13
27.	INFORMACJE O POSIADANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ ODDZIAŁACH (ZAKŁADACH).....	13
28.	INFORMACJE O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH.....	13
29.	CHARAKTERYSTYKA STRUKTURY AKTYWÓW I PASYWÓW SKONSOLIDOWANEGO BILANSU, W TYM Z PUNKTU WIDZENIA PŁYNNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA.....	13
30.	WAŻNIEJSZE ZDARZENIA MAJĄCE ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ ORAZ WYNIKI FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ W ROKU OBROTOWYM LUB KTÓRYCH WPŁYW JEST MOŻLIWY W NASTĘPNYCH LATACH.....	14
31.	OPIS STRUKTURY GŁÓWNYCH LOKAT KAPITAŁOWYCH LUB GŁÓWNYCH INWESTYCJI KAPITAŁOWYCH DOKONANYCH W RAMACH GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA W DANYM ROKU OBROTOWYM.....	14
32.	OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ OPIS ZMIAN W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA WRAZ Z PODANIEM ICH PRZYCZYŃ.....	14
33.	CHARAKTERYSTYKA POLITYKI W ZAKRESIE KIERUNKÓW ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA.....	14
34.	OPIS ISTOTNYCH POZYCJI POZABILANSOWYCH W UJĘCIU PODMIOTOWYM, PRZEDMIOTOWYM I WARTOŚCIOWYM.....	14
35.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ NG2 S.A.....	15
36.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU EMITENTA O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO W GRUPIE KAPITAŁOWEJ NG2 S.A. W 2010 ROKU.....	16

**1. Informacje podstawowe**

<b>Nazwa Spółki dominującej:</b>	NG2 Spółka Akcyjna
<b>Siedziba Spółki dominującej:</b>	Polkowice
<b>Adres:</b>	ul. Strefowa 6, 59-101 Polkowice
<b>Telefon:</b>	+48 (76) 845 84 00
<b>Telefax:</b>	+48 (76) 845 84 31
<b>Poczta elektroniczna:</b>	<a href="mailto:ng2@ng2.pl">ng2@ng2.pl</a>
<b>Strona internetowa:</b>	<a href="http://www.ng2.pl">www.ng2.pl</a>
<b>Rejestracja:</b>	Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,
<b>KRS:</b>	0000211692
<b>Regon:</b>	390716905
<b>NIP</b>	692-22-00-609
<b>Przedmiot działalności:</b>	Głównym przedmiotem działalności Grupy według Europejskiej Klasyfikacji Działalności jest handel hurtowy i detaliczny odzieżą i obuwiem (EKD 5142).

Spółka NG2 S.A. notowana jest na Giełdzie Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie od 2004 r.

**2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych, ujawnionych w rocznym sprawozdaniu finansowym, w szczególności opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność Emitenta i osiągnięte przez niego zyski lub poniesione straty w roku obrotowym, a także omówienie perspektyw rozwoju działalności Emitenta przynajmniej w najbliższym roku obrotowym.**

Na dzień 31 grudnia 2010 roku sieć sprzedaży GK NG2 S.A. obejmowała 703 placówki, na co składało się:

- 273 salonów firmowych CCC (odpowiednio na 31.12.2009 – 254 salonów),
- 49 butików QUAZI (51 – na 31.12.2009)
- 213 sklepów własnych BOTI (213 – na 31.12.2009)
- 123 sklepów sieci franczyzowej – 61 salonów CCC i 62 sklepów BOTI (odpowiednio na 31.12.2009 – 72 CCC i 64 BOTI).
- 45 salonów firmowych CCC w Republice Czeskiej (odpowiednio na 31.12.2009 – 38 salonów).

Powierzchnia sprzedaży we własnych placówkach zlokalizowanych na terenie Polski i Czech wzrosła do 139,3 tys. m<sup>2</sup> (128,1 tys. m<sup>2</sup> na 31.12.2009), tj. o 8,7%.

Strategia GK NG2 zakłada konsekwentne powiększanie sieci sprzedaży i otwieranie nowych sklepów, starannie dobranych pod względem spodziewanej zyskowności i stopy zwrotu. W 2010 r. GK NG2 otworzyła 70 sklepów własnych, zamykając przy tym 46 placówek.

Podstawowe wielkości i wskaźniki ekonomiczno – finansowe zawarte są w tabelach zamieszczonych poniżej.

**Tabela 1. Podstawowe wielkości ekonomiczno – finansowe GK NG2 S.A.**

Wielkość	2010 (tys. PLN)	2009 (tys. PLN)	zmiana %
przychody netto ze sprzedaży	1 028 559	922 408	11,51%
zysk brutto ze sprzedaży	556 432	481 202	15,63%
koszty sprzedaży i zarządu	420 978	374 581	12,39%
zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	129 119	108 159	19,38%
zysk brutto	122 609	99 677	23,01%
zysk netto	117 856	83 603	40,97%
kapitał własny	422 848	340 209	24,29%
zobowiązania i rezerwy	255 374	210 916	21,08%
zobowiązania długoterminowe i rezerwy długoterminowe, w tym:	105 117	81 361	29,20%
- długoterminowe kredyty i pożyczki bankowe*	103 245	80 000	29,06%
zobowiązania krótkoterminowe i rezerwy krótkoterminowe, w tym:	150 257	129 555	15,98%
- krótkoterminowe kredyty i pożyczki bankowe*	46 006	39 986	15,06%
aktywa razem	678 222	551 125	23,06%
aktywa trwałe	269 959	209 908	28,61%
aktywa obrotowe	408 263	341 217	19,65%
zapasy	252 446	242 693	4,02%
należności krótkoterminowe	72 752	37 629	93,34%

\*szczegółowe informacje nt. zaciągniętych kredytów zaprezentowano w nocie 15 sprawozdania finansowego

W 2010 roku Grupa Kapitałowa NG2 S.A. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 1.028.559 tys. PLN (+11,51% rdr). Przychody ze sprzedaży detalicznej wyniosły 921.621 tys. PLN wobec 801.639 tys. PLN w roku 2009 (+14,97% rdr). W tym samym okresie przychody ze sprzedaży franczyzowej i innej (hurt) wyniosły 106.938 tys. PLN (-11,45% rdr) Zmiana struktury źródeł przychodów ze sprzedaży zgodna jest ze strategią rozwoju Grupy. W przyszłości należy spodziewać się dalszego zwiększania udziału sprzedaży detalicznej w przychodach ogółem.

Wyższa niż w przypadku przychodów ze sprzedaży dynamika zysku brutto ze sprzedaży (15,63% rdr) jest konsekwencją skali działalności oraz zwiększania udziału sprzedaży detalicznej w sprzedaży ogółem.

W omawianym okresie koszty sprzedaży i zarządu wzrosły o 46.397 tys. PLN (+12,39% rdr). Stosunek kosztów sprzedaży i zarządu do przychodów ze sprzedaży utrzymał się na poziomie 0,41 i pozostaje na poziomie charakterystycznym dla spółek działających w sektorze detalicznym.

Wyższa dynamika wzrostu marży niż dynamika wzrostu kosztów sprzedaży i zarządu spowodowała wzrost zysku z działalności operacyjnej o 19,38% (rdr).

Bilans GK NG2 S.A. na dzień 31.12.2010 r. po stronie aktywów i pasywów zamknął się kwotą 678.222 tys. PLN. Suma bilansowa wzrosła o 23,06 % w stosunku do wartości z dnia 31.12.2009 r.

Na wzrost ten po stronie aktywów trwałych wpłynął w głównej mierze dynamiczny wzrost rzeczowych aktywów trwałych o 38.303 tys. PLN (18,91% rdr) związany z budową nowego centrum logistycznego oraz rozwojem sieci sprzedaży, a także wzrost aktywa z tyt. podatku odroczonego o 21.999 tys. PLN (wzrost o 18.209 tys. PLN dotyczy wyceny znaków towarowych wniesionych aportem do spółki zależnej NG2 Suisse).

Istotne zmiany w aktywach obrotowych to wzrost należności o 35.123 tys. PLN (w tym: zwiększenie wartości zaliczek o 20.005 tys. PLN rdr). Środki pieniężne i ich ekwiwalenty wzrosły do poziomu 83.065 tys. PLN (60.895 tys. PLN 31.12.2009)).

Po stronie pasywów istotne zmiany to wzrost zobowiązań z tytułu kredytów długoterminowych do kwoty 103.245 tys. PLN (80.000 tys. PLN – 31.12.2009), przy czym zadłużenie finansowe netto z tytułu kredytów bankowych wzrosło o 7.095 tys. PLN rdr. „Zobowiązania z tyt. dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania” wzrosły do poziomu 86.770 tys. PLN (81.297 tys. PLN 31.12.2009).

**Tabela 2. Wskaźniki rentowności**

Wielkość	2010 (%)	2009 (%)	zmiana %
marża zysku brutto na sprzedaży	54,10	52,17	3,7
rentowność operacyjna (marża EBIT)	12,55	11,73	7,0
rentowność brutto	11,92	10,81	10,3
rentowność netto	11,46	9,06	26,5
rentowność aktywów (ROA)	17,38	15,17	14,6
rentowność kapitałów własnych (ROE)	27,87	24,57	13,4

Definicje:

- marża zysku brutto na sprzedaży** – stosunek zysku brutto na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność operacyjna (marża EBIT)** – stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność brutto** – stosunek zysku brutto do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność netto** – stosunek zysku netto do przychodów ze sprzedaży,
- rentowność aktywów (ROA)** – stosunek zysku netto do stanu aktywów ,
- rentowność kapitałów własnych (ROE)** – stosunek zysku netto do stanu kapitałów własnych,

W okresie sprawozdawczym nastąpił spadek wielkości wskaźników rentowności.

**Tabela 3. Wskaźniki płynności**

Wielkość	2010	2009	zmiana %
wskaźnik bieżącej płynności	2,72	2,63	3,4
wskaźnik szybkiej płynności	1,04	0,76	36,8
wskaźnik rotacji zapasów (dni)	191	196	-2,6
wskaźnik rotacji należności (dni)	20	20	0,0
wskaźnik rotacji zobowiązań handlowych (dni)	37	36	2,8

Definicje:

- wskaźnik bieżącej płynności** – stosunek aktywów obrotowych ogółem do wartości zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych,
- wskaźnik szybkiej płynności** – stosunek aktywów obrotowych ogółem pomniejszonych o zapasy do zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych,
- wskaźnik rotacji zapasów** – stosunek średniej wielkości zapasów do kosztów sprzedanych towarów i usług pomnożony przez liczbę dni w okresie,
- wskaźnik rotacji należności** – stosunek średniej wielkości należności z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych należności do przychodów ze sprzedaży pomnożony przez liczbę dni w okresie,
- wskaźnik rotacji zobowiązań** – stosunek średniej wielkości zobowiązań handlowych do kosztów sprzedanych towarów i usług pomnożony przez liczbę dni w okresie

**Tabela 4. Wskaźniki zadłużenia i finansowania majątku**

Wielkość	2010 (%)	2009 (%)	zmiana %
udział środków własnych w finansowaniu majątku obrotowego (%)	103,57	99,70	3,9
wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym	156,63	162,08	-3,4
wskaźnik zadłużenia ogólnego	37,65	38,27	-1,6
wskaźnik zadłużenia długoterminowego	15,50	14,76	5,0
wskaźnik zadłużenia krótkoterminowego	22,15	23,51	-5,8
wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	60,39	62,00	-2,6

Definicje:

- a) **udział środków własnych w aktywach obrotowych** – stosunek kapitałów własnych do aktywów obrotowych,
- b) **wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem własnym** – stosunek kapitału własnego do majątku trwałego,
- c) **wskaźnik zadłużenia ogólnego** – stosunek wartości zobowiązań i rezerw ogółem do wartości aktywów,
- d) **wskaźnik zadłużenia długoterminowego, krótkoterminowego** – stosunek odpowiednio zobowiązań długoterminowych, krótkoterminowych i rezerw długoterminowych i krótkoterminowych do sumy bilansowej,
- e) **wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego** – stosunek zobowiązań i rezerw ogółem na koniec okresu do wartości kapitałów własnych.

Zarząd NG2 S.A. wysoko ocenia zdolność wywiązywania się Spółek z zaciągniętych zobowiązań.

### 3. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Spółki Grupy kapitałowej są na nie narażone.

W opinii Zarządu spółki dominującej, na działalność Spółek GK NG2 S.A. wpływ mają następujące czynniki zewnętrzne:

- Poziom kursów walutowych. Z uwagi na fakt, iż Spółki GK NG2 S.A. realizują przychody w PLN i CZK, a większość kosztów ponoszą w walutach obcych, kursy wymian CZK, USD i EUR (praktycznie całość importu Grupy denominowana jest w tych walutach, a także duży odsetek kosztów wynajmu powierzchni) będą mieć wpływ na strukturę kosztów, ewentualną zmianę źródeł zaopatrzenia oraz wykazywanie różnic kursowych w zestawieniu dochodów całkowitych. Ponieważ głównym rynkiem zaopatrzeniowym dla GK NG2 S.A. jest rynek chiński, nie bez znaczenia pozostaje także kurs waluty chińskiej do głównych walut światowych. Jej aprecjacja może pogorszyć warunki importu. Część kosztów wywołanych wahaniami kursów może być przerzucana na konsumentów.
- Zmiana stóp procentowych. GK NG2 S.A. jest narażona na ryzyko zmian stóp procentowych w związku z zawartymi umowami kredytowymi. Kredyty te są oprocentowane wg zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR. Wzrost stóp procentowych będzie miał wpływ na wysokość płaconych odsetek od kredytów.
- Ryzyko kredytowe. Źródłem tego ryzyka jest niepewność w zakresie tego, czy i kiedy należności zostaną uregulowane. W ramach sprzedaży hurtowej prowadzona jest również sprzedaż z odroczonym terminem płatności, przez co GK NG2 S.A. narażona jest na ryzyko finansowania odbiorców. W celu utrzymania pozycji lidera na rynku obuwniczym GK NG2 S.A. stosuje instrument kredytu kupieckiego, dodatkowo zwiększając atrakcyjność firmy dla kontrahentów hurtowych.
- Ogólna sytuacja gospodarcza w Polsce. Zdecydowana część przychodów GK NG2 S.A. generowana jest w Polsce, stąd dla grupy istotna jest siła nabywcza krajowych konsumentów i ich skłonność do konsumpcji. Pogorszenie sytuacji gospodarczej w kraju może mieć

negatywny wpływ na wyniki działalności i sytuację finansową Emitenta, a w konsekwencji Grupy.

- Ogólna sytuacja gospodarcza w Republice Czeskiej. Część przychodów GK NG2 S.A. generowana jest w Czechach, stąd istotna jest siła nabywcza czeskich konsumentów i ich skłonność do konsumpcji. Pogorszenie sytuacji gospodarczej może mieć negatywny wpływ na wyniki działalności i sytuację finansową spółki zależnej i Grupy.
- Sezonowość sprzedaży i warunki pogodowe. Sprzedaż i wartość zapasów uzależnione są od sezonowości popytu (szczyt popytu to wiosna i jesień). Zaburzenie warunków pogodowych może skutkować odłożeniem przez klientów decyzji zakupowych lub też skróceniem sezonu najwyższej sprzedaży. Czynnikiem pozwalającym na obniżenie wrażliwości GK NG2 S.A. na czynniki sezonowe i pogodowe jest posiadanie własnych mocy wytwórczych. Grupa jest w stanie w szybkim tempie dopasować produkcję i dostarczyć do sklepów towar zbieżny z oczekiwaniami i aktualnymi warunkami pogodowymi
- Lokalizacja placówek handlowych. Wzmacnianie pozycji na rynku poprzez dynamiczny rozwój sieci placówek handlowych może się wiązać z ryzykiem nietrafionej lokalizacji salonu, a także z ograniczoną liczbą nowych, atrakcyjnych lokalizacji.
- Tendencje w modzie i nietrafione kolekcje. GK NG2 S.A. narażona jest na ryzyko związane z nietrafionymi kolekcjami obuwia. Czynnikiem pozwalającym na ograniczenie tego ryzyka jest wieloletnie doświadczenie rynkowe podmiotu dominującego, stała obserwacja trendów w europejskiej i światowej modzie (uczestnictwo w międzynarodowych targach mody obuwniczej w m.in. Mediolanie, Gardzie, Dusseldorfie).

Zarząd podmiotu dominującego GK NG2 S.A. informuje, że w okresie sprawozdawczym nie wystąpiły żadne czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na działalność Grupy.

#### **4. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.**

Spółki GK NG2 S.A. nie są stroną w postępowaniu sądowym, którego wartość przedmiotu sporu przekracza 10% kapitałów własnych Grupy.

#### **5. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach wraz z ich określeniem wartościowym i ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów, towarów i usług (jeżeli są istotne) albo ich grup w sprzedaży Grupy ogółem, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.**

Działalność gospodarcza Spółek GK NG2 S.A. obejmuje poniższe zasadnicze obszary:

- sprzedaż detaliczną i hurtową obuwia poprzez własną i franczyzową sieć dystrybucji,
- import towarów z Azji i Europy,
- sprzedaż detaliczną i hurtową akcesoriów i drobnej galanterii odzieżowej,
- wynajem powierzchni handlowych
- sprzedaż licencji dot. znaków towarowych CCC, BOTI, Lasocki.

Strukturę sprzedaży GK NG2 S.A. według wartości i wolumenu, przedstawiają poniższe tabele.

**Tabela 5. Struktura sprzedaży GK NG2 S.A.**

KATEGORIA	2010		2009	
	tys. PLN	udział %	tys. PLN	udział %
Obuwie	965 296	93,9	879 987	95,4
Pozostała sprzedaż	63 263	6,1	42 421	4,6
<b>Razem</b>	<b>1 028 559</b>	<b>100,0</b>	<b>922 408</b>	<b>100,0</b>

*Pozycja „Pozostała sprzedaż” obejmuje m.in. przychody ze sprzedaży torebek, komponentów do produkcji obuwia, akcesoriów i drobnej galanterii odzieżowej oraz refakturowane koszty wynajmu powierzchni.*



**Tabela 6. Wolumen i wartość sprzedaży obuwia GK NG2 S.A.**

KATEGORIA	2010		2009	
	Wolumen w tys. szt.	Wartość w tys. PLN	Wolumen w tys. szt.	Wartość w tys. PLN
Obuwie damskie	9 349	624 027	8 599	575 056
<i>udział %</i>	56,29	64,65	55,77	65,35
Obuwie męskie	2 759	195 488	2 576	172 941
<i>udział %</i>	16,61	20,25	16,70	19,65
Obuwie dziecięce	4 502	145 781	4 245	131 990
<i>udział %</i>	27,10	15,10	27,53	15,00
<b>Razem</b>	<b>16 610</b>	<b>965 296</b>	<b>15 420</b>	<b>879 987</b>
<i>udział %</i>	100,0	100,0	100,0	100,0

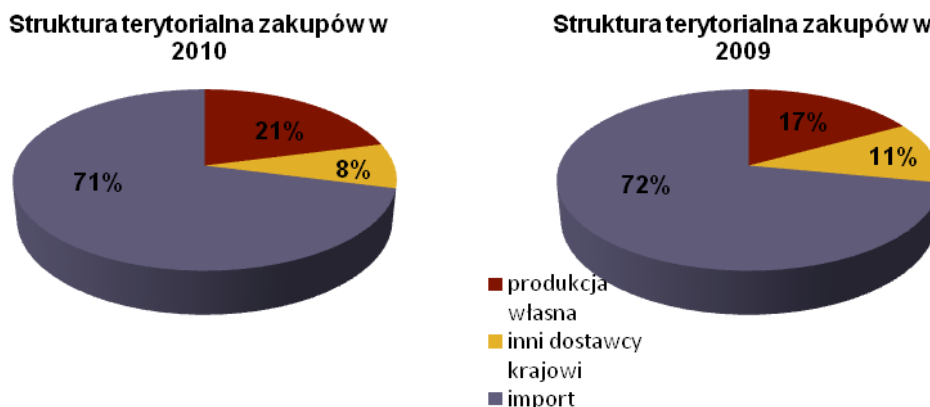
W strukturze sprzedaży GK NG2 S.A. dominuje sprzedaż obuwia damskiego stanowiąca 64,65% wartości sprzedaży obuwia w 2010 roku.

#### 6. Informacje o rynkach zbytu, z uwzględnieniem podziału na rynki krajowe i zagraniczne, oraz informacje o źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji, w towary i usługi, z określeniem uzależnienia od jednego lub więcej odbiorców i dostawców.

W 2010 roku udział sprzedaży detalicznej w sprzedaży ogółem wyniósł 89,60% (86,91% w 2009 roku). Rozwój własnych salonów sprzedaży jest istotnym czynnikiem poprawiającym rentowność działalności gospodarczej ze względu na uzyskiwanie wyższej marży ze sprzedaży detalicznej. W przypadku sklepów franczyzowych podmiot dominujący realizuje niższą marżę hurtową. Strukturę sprzedaży GK NG2 S.A. przedstawiono w tabeli 7.

**Tabela 7. Struktura sprzedaży GK NG2 S.A. wg kanałów dystrybucyjnych.**

KATEGORIA	2010		2009	
	tys. PLN	udział %	tys. PLN	udział %
Sprzedaż detaliczna	921 621	89,60	801 639	86,91
Sprzedaż franczyzowa i inna	106 938	10,40	120 769	13,09
<b>Razem</b>	<b>1 028 559</b>	<b>100,0</b>	<b>922 408</b>	<b>100,0</b>

**Rysunek 1. Główne kierunki zaopatrzenia w produkty GK NG2 S.A. (wartościowo)**


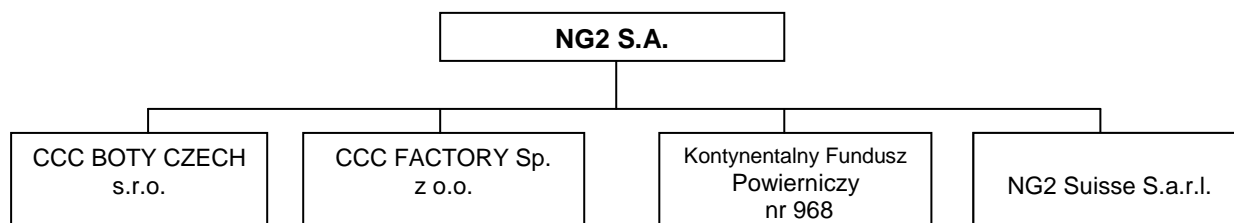
Źródła zaopatrzenia GK NG2 S.A. to dostawcy krajowi, własna fabryka i import. Struktura zaopatrzenia (kraj, import) pozostaje na stałym poziomie. W zależności od warunków ekonomicznych Grupa posiada możliwość szybkiej zmiany zagranicznych źródeł zaopatrzenia. Importowane z terenu Chin obuwie pochodzi od kilkudziesięciu producentów.

**7. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności Grupy, w tym znanych Emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.**

W okresie sprawozdawczym Emitent nie zawierał nowych umów znaczących, za wyjątkiem umów kredytowych opisanych w punkcie 10.

**8. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych Emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.**

NG2 S.A. jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej NG2. Struktura organizacyjna GK NG2 S.A. przedstawia się następująco:



**Tabela 8. Podmioty powiązane według stanu na 31.12.2010 r.**

Podmioty zależne NG2 S.A.	Udział w kapitale podmiotu %	Wartość nominalna udziałów
CCC Factory Sp. .z o.o.	100	15 036 000 PLN
CCC Boty Czech s.r.o.	100	112 600 000 CZK
Kontynentalny Fundusz Powierniczy nr 968	100	10 USD
NG2 Suisse S.a.r.l.	100	20 000 CHF

**9. Informacje o istotnych transakcjach zawartych przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązanimi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji.**

Według wiedzy Emitenta nie zawarto żadnych wyżej wymienionych transakcji.

**10. Informacje o zaciągniętych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności.**

NG2 S.A. w okresie sprawozdawczym zawarła umowę z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. umowę o kredyt w formie kredytu wielocelowego w kwocie 50.000 tys. PLN oprocentowany wg zmiennej stawki WIBOR powiększonej o marżę banku. Kredyt został udzielony na okres od 28 października 2010 r. do 27 października 2013 r. W jego ramach Bank udzielił Spółce kredytu w rachunku bieżącym oraz kredytu obrotowego odnawialnego do wysokości 100% limitu na finansowanie bieżących zobowiązań wynikających z wykonywanej działalności.

**11. Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanym Emitenta, z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności.**

W okresie sprawozdawczym NG2 S.A. udzieliła spółce zależnej NG2 Suisse S.a.r.l. pożyczkę w wysokości 823.415 CHF (tj. 2.392.589 PLN) ustalając termin spłaty na dzień 31 grudnia 2010 r. Odsetki od pożyczki wyniosły 19.130 CHF (tj. 58.090 PLN).

W okresie sprawozdawczym CCC Factory Sp. z o.o. udzieliła spółce Cuprum Arena MGC Inwest Sp. z o.o. Sp. Komandytowa pożyczkę w wysokości 10.000 tys. PLN, która została spłacona 12 maja 2010 r. Odsetki w wysokości 30 tys. PLN zostały zapłacone 25 czerwca 2010 r.

**12. Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanym Emitenta.**

W okresie sprawozdawczym Spółka NG2 S.A. udzieliła poręczenia kredytu oraz limitu na gwarancje zaciągniętego przez spółkę zależną CCC Boty s.r.o. Poręczenie zostało udzielone do kwoty 40.000 tys. CZK.

**13. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok.**

Nie publikowano prognoz wyników za 2010 r.

**14. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Grupa podjęła lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.**

Zarząd NG2 S.A. wysoko ocenia zdolność wywiązywania się GK NG2 S.A. z zaciągniętych zobowiązań. W ocenie Zarządu realizowany poziom przepływów pieniężnych oraz osiągnięte wyniki finansowe pozwolą utrzymać wskaźniki płynności na poziomie umożliwiającym prawidłowe funkcjonowanie Spółek GK. Ponadto, w celu przeciwdziałania ewentualnym zagrożeniom, Grupa stale dywersyfikuje zewnętrzne źródła pozyskania kapitału obrotowego.

**15. Ocena, możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.**

GK NG2 S.A. zamierza finansować przedsięwzięcia inwestycyjne środkami własnymi jak i kapitałem obcym (wzrost wartości zadłużenia obcego). W ocenie Zarządu Emitenta aktualnie nie występują większe zagrożenia, mogące negatywnie wpłynąć w przyszłości na realizację zamierzeń inwestycyjnych. Na obecnym poziomie osiągniętych wyników, Grupa ma możliwość wykorzystania efektów dźwigni finansowej w szerszym zakresie.

**16. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.**

W okresie objętym sprawozdaniem nie wystąpiły nietypowe zdarzenia mające istotny wpływ na wynik z działalności.

**17. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i jego grupą kapitałową.**

W okresie objętym sprawozdaniem nie wprowadzono zmian w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem oraz grupą kapitałową.

**18. Wszelkie umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Emitenta przez przejęcie.**

Członkowie Zarządu zatrudnieni są na podstawie umów o pracę, regulowanych przez Kodeks Pracy.

**19. Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na kapitale Emitenta, w tym programów opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych (w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie), wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających i nadzorujących Emitenta w przedsiębiorstwie emitenta.**

Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących Emitenta, otrzymane za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2010 roku oraz za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2009 roku, przedstawiają poniższe tabele.

**Tabela 9. Wynagrodzenia osób zarządzających**

Stanowisko/funkcja Imię nazwisko	kwota brutto (w PLN) 2010	kwota brutto (w PLN) 2009	liczba potencjalnie należnych warrantów subskrypcyjnych**
Prezes Zarządu- Dariusz Miłek	450 000	450 000	-
Wiceprezes Zarządu - Lech Chudy*	59 200	355 200	-*
Wiceprezes Zarządu - Mariusz Gnych	473 600	355 200	50 000
Wiceprezes Zarządu - Piotr Nowjalis	473 600	355 200	50 000
<b>Razem</b>	<b>1 456 400</b>	<b>1 515 600</b>	

\*Pan Lech Chudy pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu do dnia 28.02.2010 r.

\*\* szczegóły odnośnie „Programu motywacyjnego” zawarte zostały w nocie nr 4 i nr 17 sprawozdania finansowego

**Tabela 10. Wynagrodzenia osób nadzorujących**

Stanowisko/funkcja Imię nazwisko	kwota brutto (w PLN) 2010	kwota brutto (w PLN) 2009
Przewodniczący RN – Henryk Chojnacki	24 000	24 000
Członek – Rafał Chwast	18 000	18 000
Członek – Wojciech Fenrich*	18 000	9 143
Członek – Martyna Kupiecka	18 000	18 000
Członek – Paweł Tamborski	18 000	18 000
Członek – Marek Wiza**	-	8 929
<b>Razem</b>	<b>96 000</b>	<b>96 072</b>

\*Pan Wojciech Fenrich pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej od 29.06.2009 r.

\*\*Pan Marek Wiza pełnił funkcję Członka Rady Nadzorczej do 29.06.2009 r.

W 2010 r. Spółka zawarła z Panem Rafałem Chwast umowę o świadczenie usług doradczych w zakresie organizacji informatyki. Umowę zawarto na czas określony od 1 stycznia 2010 do 31 grudnia 2010 r. Za wykonanie umowy ustalono kwotę wynagrodzenia w wysokości 11.000 PLN netto miesięcznie, powiększoną o podatek VAT.

Poza przypadkiem wskazanym powyżej osoby zarządzające i nadzorujące nie pobierają z tytułu pełnionej funkcji w spółkach GK NG2 S.A. wynagrodzenia innego niż wskazane w tabeli nr 9 i 10.

**20. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Emitenta oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących (dla każdej osoby oddzielnie).**

Kapitał zakładowy Emitenta składa się z 38.400.000 akcji:

- 6.650.000 akcji uprzywilejowanych co do głosu - 2 głosy z jednej akcji;

- 31.750.000 akcji zwykłych na okaziciela.

Wartość nominalna 1 akcji wynosi 0,1 PLN.

Na dzień sporządzenia raportu za rok 2010 w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Emitenta znajdowały się następujące ilości akcji Spółki NG2 S.A.:

Tabela 11. Liczba i wartość nominalna posiadanych akcji przez członków Zarządu

Stanowisko/funkcja Imię nazwisko	Akcje posiadane na dzień przekazania raportu	Wartość nominalna w tys. PLN
Prezes Zarządu – Dariusz Miłek	4 750 000	475,00
Wiceprezes Zarządu – Mariusz Gnych	120 000	12,00

Według wiedzy Emitenta Przewodniczący oraz członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji Spółki

**21. Informacje o znanych Emitentowi umowach (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.**

Według wiedzy Emitenta, na dzień przekazania niniejszego raportu, nie istnieją umowy mogące w przyszłości skutkować zmianą w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

**22. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.**

W okresie sprawozdawczym uruchomiono Program Motywacyjny adresowany do obecnych i przyszłych Członków Zarządu oraz kierownictwa Spółki. W ramach Programu uczestnicy będą mogli objąć akcje serii E (akcje nowej emisji). Prawo to będzie mogło być zrealizowane, jeśli łączny skonsolidowany zysk netto GK NG2 SA za lata 2010, 2011, 2012, obliczony z pominięciem kosztów poniesionych w związku z wprowadzeniem Programu Motywacyjnego, wyniesie nie mniej niż 450.000 tys. PLN.

**23. Informacje o umowie Emitenta z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych.**

Informacje zostały zamieszczone w nocie 28 skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK NG2 S.A. za okres 01.01.2010 – 31.12.2010.

**24. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju.**

Nie dotyczy.

**25. Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego.**

Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego zawarto w załączniku, stanowiącym integralną część raportu rocznego Grupy.

**26. Informacje o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia.**

GK NG2 S.A., w okresie sprawozdawczym, nie dokonała operacji nabycia akcji własnych.

**27. Informacje o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach).**

W wyniku wniesienia aportem oddziału Spółki z siedzibą w Chróstniku do utworzonej 30.04.2010 r. spółki zależnej NG2 Suisse S.a.r.l. z siedzibą w Zug w Szwajcarii, oddział został zlikwidowany.

**28. Informacje o instrumentach finansowych.**

W okresie sprawozdawczym Spółki Grupy Kapitałowej NG2 S.A. nie stosowały instrumentów pochodnych. Ryzyka na jakie Spółki są narażone w związku z wykorzystywaniem innych niż ww. instrumentów finansowych zostały opisane w nocie 3 skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK NG2 S.A. za okres 01.01.2010 – 31.12.2010.

**29. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu, w tym z punktu widzenia płynności grupy kapitałowej Emitenta.**

Charakterystyki struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu Grupa dokonuje w pkt. nr 2.

**30. Ważniejsze zdarzenia mające znaczący wpływ na działalność oraz wyniki finansowe grupy kapitałowej w roku obrotowym lub których wpływ jest możliwy w następnych latach.**

Zdaniem Emitenta podstawowe czynniki, które będą miały wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej NG2 S.A. osiągnięte w najbliższym czasie, to:

- wielkość osiągniętej sprzedaży oraz zrealizowanych marż,
- dalszy dynamiczny rozwój sieci handlowej GK NG2,
- panujące warunki atmosferyczne,
- poziom kursów walutowych.

**31. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej Emitenta w danym roku obrotowym.**

W okresie sprawozdawczym nie dokonano istotnych lokat (inwestycji) kapitałowych.

**32. Opis organizacji grupy kapitałowej Emitenta ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz opis zmian w organizacji grupy kapitałowej Emitenta wraz z podaniem ich przyczyn.**

NG2 S.A. jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej NG2 S.A.. Podmioty zależne NG2 S.A. przedstawia tabela 12.

**Tabela 12. Podmioty powiązane według stanu na 31.12.2010 r.**

Podmioty zależne NG2 S.A.	Siedziba/Kraj	Udział w kapitale podmiotu %	Metoda konsolidacji
CCC Factory Sp. .z o.o.	Polkowice, Polska	100	pełna
CCC Boty Czech s.r.o.	Praga, Czechy	100	pełna
Kontynentalny Fundusz Powierniczy nr 968	USA	100	-
NG2 Suisse S.a.r.l.	Zug, Szwajcaria	100	pełna

W okresie objętym sprawozdaniem nie wprowadzono zmian w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem oraz grupą kapitałową.

**33. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju grupy kapitałowej Emitenta.**

Strategia GK NG2 zakłada dalszy dynamiczny wzrost i powiększanie udziału rynkowego poprzez rozwój organiczny sieci sprzedaży. Rozwój odbywać się będzie poprzez konsekwentne powiększanie sieci sprzedaży i otwieranie nowych sklepów, starannie dobranych pod względem spodziewanej zyskowności i stopy zwrotu.

**34. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym.**

POZYCJE POZABILANSOWE GK NG2 S.A. (w tys. PLN)	stan na 2010-12-31	stan na 2009-12-31
<b>I. NALEŻNOŚCI</b>	<b>38 400</b>	<b>40 450</b>
<b>1. Inne należności</b>	<b>38 400</b>	<b>40 450</b>
1.1. Od pozostałych jednostek (z tytułu)	38 400	40 450
- otrzymanych gwarancji i poręczeń	38 400	40 450
<b>II. ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>59 721</b>	<b>59 768</b>
<b>2. Inne zobowiązania</b>	<b>59 721</b>	<b>59 768</b>
2.1. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu)	59 721	59 768
- gwarancje celne	22 500	22 500
- pozostałe gwarancje	30 221	30 268
- udzielone zabezpieczenia	7 000	7 000

Gwarancje celne stanowią zabezpieczenie spłaty należności celnych w związku z prowadzeniem przez Grupę składów celnych, a ich termin zapadalności przypada na 17.06.2011 r. Pozostałe gwarancje stanowią zabezpieczenie przy zawartych umowach najmu lokali, a ich termin zapadalności przypada do 30.04.2012 r.

Udzielone zabezpieczenia związane są z uruchomioną w Banku Handlowym linią kredytową Paylink na rzecz klientów franczyzowych oraz poręczeniem kredytów na rzecz spółek zależnych, a ich termin zapadalności jest nieokreślony.

### **35. Oświadczenie Zarządu jednostki dominującej Grupy Kapitałowej NG2 S.A.**

Zgodnie z § 92 ust. 1 pkt 5,6 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19.02.2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd NG2 S.A. oświadcza, że:

- wedle jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej NG2 SA, a także dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy Grupy Kapitałowej NG2 SA,
- roczne sprawozdanie z działalności GK NG2 SA zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć, sytuacji Grupy Kapitałowej NG2 SA, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka,
- podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej NG2 SA został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Ponadto podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego Grupy spełnili warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

<b>PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU</b>		
Dariusz Miłek	Prezes Zarządu	
Mariusz Gnych	Wiceprezes Zarządu	
Piotr Nowjalis	Wiceprezes Zarządu	

*Polkowice, 21 kwietnia 2011 roku*

**36. Oświadczenie Zarządu Emitenta o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w Grupie Kapitałowej NG2 S.A. w 2010 roku.**

**Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Emitent, oraz miejsca, gdzie tekst zbioru zasad jest publicznie dostępny.**

W 2010 r. Emitent przestrzegał zasad zawartych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW”, zawartych w załączniku do Uchwały nr 12/1170/2007 Rady Giełdy z dnia 4 lipca 2007 r. Zbiór zasad dostępny jest m.in. na stronie internetowej GPW : <http://www.corp-gov.gpw.pl/assets/library/polish/publikacje/dpsn2010.pdf>

**Wskazanie zakresu w jakim Emitent odstąpił od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego oraz wyjaśnienie przyczyn tego odstąpienia.**

W 2010 r. Emitent przestrzegał zasad zawartych w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW”.

**Opis głównych cech stosowanych w Grupie Kapitałowej NG2 S.A. systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.**

Za skuteczność funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych w poszczególnych spółkach GK NG2 S.A. odpowiedzialny jest Zarząd tych jednostek. W przypadku skonsolidowanych sprawozdań finansowych wskazana rola przypada Zarządowi jednostki dominującej.

Nadzór merytoryczny nad procesem sporządzania sprawozdań finansowych sprawuje Wiceprezes Zarządu. Za organizację procesu sporządzania sprawozdań finansowych odpowiada Główny Księgowy Spółki, który jednocześnie sprawuje nadzór nad prawidłowym ewidencjonowaniem operacji gospodarczych w księgach rachunkowych Spółki. Sposób obiegu dokumentów pozwala na zminimalizowanie ewentualnych ryzyk związanych z prawidłowym ewidencjonowaniem operacji gospodarczych. W Spółce funkcjonuje wielopoziomowy system kontroli wewnętrznej, pozwalający zdaniem Zarządu na efektywne przeciwdziałanie i szybkie eliminowanie ewentualnie powstałych nieprawidłowości.

Ponadto roczne i półroczne sprawozdania finansowe polegają badaniu przez organ niezależny - biegłego rewidenta . Wyniki badania każdorazowo dołączane są do publikowanych raportów.

**Wskazanie akcjonariuszy spółki dominującej posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji.**

Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczne pakiety akcji (zgodnie ze stanem na dzień przekazania raportu rocznego):

Akcjonariusz	liczba posiadanych akcji (szt.)	udział w kapitale zakładowym (%)	liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu (szt.)	udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu (%)
Dariusz Miłek, w tym:	15 360 000	40,00	20 110 000	44,64
-bezpośrednio,	4 750 000	12,37	9 500 000	21,09
-pośrednio przez spółkę zależną Luxprofi S.a.r.l.	10 610 000	27,63	10 610 000	23,55
Leszek Gaczorek	3 010 000	7,84	4 760 000	10,57
ING OFE	2 477 486	6,45	2 477 486	5,50
PIONEER Investment Management	3 271 877	8,52	3 271 877	7,26
PKO TFI	2 350 500	6,12	2 350 500	5,22



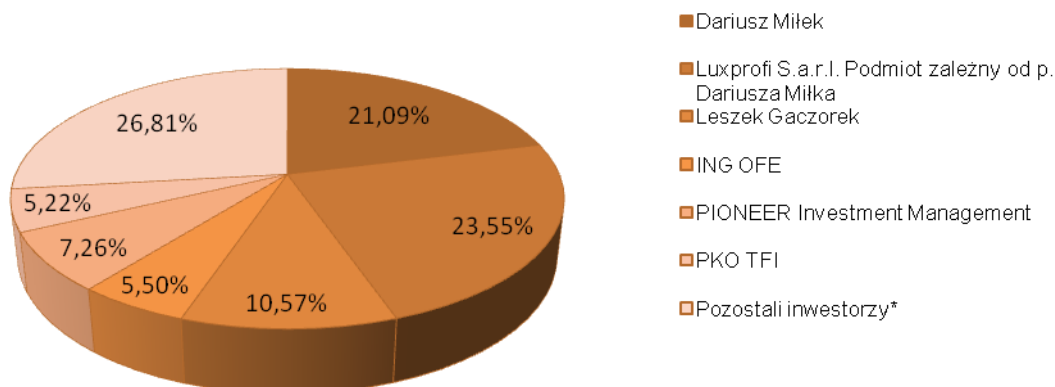
Akcje spółki dominującej dzielą się na:

- zwykłe na okaziciela,
- imienne uprzywilejowane co do głosu w ten sposób, że na każdą akcję przypadają dwa głosy na Walnym Zgromadzeniu spółki dominującej.

Część wskazanych wyżej akcji przysługujących Panu Dariuszowi Miłek i Leszkowi Gaczorek jest uprzywilejowana co do głosu:

akcjonariusz	liczba posiadanych akcji uprzywilejowanych co do głosu (szt.)	udział w kapitale zakładowym (%)	liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu (szt.)	udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu (%)
Dariusz Miłek	4 750 000	12,37	9 500 000	21,09
Leszek Gaczorek	1 750 000	4,56	3 500 000	7,77

#### Udział w liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy



#### Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne w spółce Emitenta, wraz z opisem tych uprawnień.

Wykaz akcjonariuszy posiadających akcje uprzywilejowane (zgodnie ze stanem na dzień przekazania raportu rocznego)::

akcjonariusz	liczba posiadanych akcji (szt.)	udział w kapitale zakładowym (%)	liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu (szt.)	udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu (%)
Dariusz Miłek	4 750 000	12,37	9 500 000	21,09
Leszek Gaczorek	1 750 000	4,56	3 500 000	7,77
Lech Chudy	50 000	0,13	100 000	0,22
Mariusz Gnych	50 000	0,13	100 000	0,22
Renata Miłek	50 000	0,13	100 000	0,22
<b>Razem</b>	<b>6 650 000</b>	<b>17,32</b>	<b>13 300 000</b>	<b>29,52</b>

Wskazane wyżej akcje są uprzywilejowanymi co do głosu w ten sposób, że na każdą przypadają dwa głosy.

#### Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu w spółce Emitenta.

Ograniczenia nie występują.

**Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Emitenta.**

Akcjonariuszom spółki dominującej przysługuje prawo pierwszeństwa nabycia akcji imiennych uprzywilejowanych przeznaczonych do zbycia. W przypadku nie skorzystania z tego prawa wobec całości lub części akcji przeniesienie własności tych akcji wymaga zgody Zarządu Spółki emitenta.

**Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających w jednostce dominującej oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji.**

Członków Zarządu Spółki Emitenta powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza Spółki Emitenta. Kompetencje i zasady działania Zarządu NG2 S.A. zostały określone w dokumentach:

- 1) Statucie Spółki, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 2) Regulaminie Zarządu, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 3) Kodeksie Spółek Handlowych.

Emisja nowych akcji może nastąpić po podjęciu uchwały przez Walne Zgromadzenie Spółki Emitenta i skutkuje podwyższeniem kapitału zakładowego Spółki. Obowiązującymi w zakresie emisji nowych akcji i wykupu akcji są regulacje Kodeksu Spółek Handlowych i przepisy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzenia instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

**Opis zasad zmiany statutu spółki Emitenta.**

W zakresie zmian w statucie stosuje się odpowiednio przepisy Kodeksu Spółek Handlowych. Zmiana statutu spółki wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy podjętej większością  $\frac{3}{4}$  głosów i wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego. Rada Nadzorcza Spółki może, zgodnie z udzielonym jej przez Walne Zgromadzenie upoważnieniem, ustalić jednolity tekst zmienionego statutu lub wprowadzić inne zmiany o charakterze redakcyjnym określone w uchwale Walnego Zgromadzenia.

Uchwała o zmianie statutu jest skuteczna od chwili wpisu do KRS.

**Sposób działania Walnego Zgromadzenia Emitenta i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania.**

Walne Zgromadzenia w jednostce dominującej działa na podstawie udostępnionych przez Spółkę emitenta do publicznej wiadomości m.in. na stronie internetowej NG2 S.A. Statutu Spółki i Regulaminu Walnego Zgromadzenia oraz w zakresie nieuregulowanym wskazanymi dokumentami Kodeksu Spółek Handlowych.

**Zwoływanie Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy:**

- 1) Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy może być zwoływane w trybie zwyczajnym lub nadzwyczajnym.
- 2) Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy odbywa się w siedzibie Spółki, w Warszawie lub we Wrocławiu, w miejscu i terminie wskazanych w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia.
- 3) Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się corocznie w terminie sześciu miesięcy po upływie roku obrotowego.
- 4) Informację o zwołaniu Walnego Zgromadzenia wraz z podaniem miejsca i terminu (dzień i godzina) Zarząd zamieszcza w Monitorze Sądowym i Gospodarczym, udostępnia w formie raportu bieżącego oraz zamieszcza na stronie internetowej Spółki.

**Uprawnienia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy:**

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należą poza wszelkimi sprawami z działalności spółki i sprawami określonymi w przepisach prawa, z wyłączeniem nabycia i zbycia nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości:

- 1) Wybór i odwołanie członków Rady Nadzorczej
- 2) Zatwierdzenie regulaminu Rady Nadzorczej

- 3) Ustalanie zasad wynagradzania Rady Nadzorczej
- 4) Ustalanie wysokości wynagrodzenia dla członków Rady Nadzorczej delegowanych do stałego indywidualnego wykonywania nadzoru.

Uprawnienia Walnego Zgromadzenia określone zostały w dokumentach:

- 1) Statucie Spółki emitenta, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
  - 2) Regulaminie Walnego Zgromadzenia NG2 S.A., który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
  - 3) Kodeksie Spółek Handlowych
- Z uwzględnieniem Dobrych Praktyk w Spółkach Publicznych.

#### Obrady Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy:

- 1) Obrady Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy otwiera Prezes Rady Nadzorczej lub osoba przez niego upoważniona i zarządza przeprowadzenie wyborów Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.
- 2) Osoba otwierająca Walne Zgromadzenie doprowadza do niezwłocznego wyboru Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia, który kieruje pracami WZ oraz zapewnia sprawny przebieg obrad i poszanowanie praw i interesów wszystkich akcjonariuszy.
- 3) Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały jedynie w sprawach objętych porządkiem obrad.
- 4) Członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu Spółki oraz biegły rewident powinni, w granicach swych kompetencji i w zakresie niezbędnym dla rozstrzyganych spraw omawianych przez Walne Zgromadzenie, udzielać uczestnikom Zgromadzenia informacji i wyjaśnień dotyczących Spółki.
- 5) Przebieg Walnego Zgromadzenia jest protokołowany przez notariusza.

#### Głosowanie:

- 1) Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych. Dodatkowo tajne głosowanie zarządza się na żądanie choćby jednego akcjonariusza lub jego reprezentanta.
- 2) Walne Zgromadzenie może dokonać wyboru Komisji Skrutacyjnej, do której obowiązków należy czuwanie nad prawidłowym przebiegiem każdego głosowania, nadzorowanie obsługi komputerowej (w przypadku głosowania z wykorzystaniem techniki elektronicznej) oraz ustalanie wyników głosowania i przekazywania ich Przewodniczącemu Walnego Zgromadzenia.
- 3) Jedna akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu. W przypadku akcji uprzywilejowanych serii A<sub>1</sub> (akcja imienna uprzywilejowana) jedna akcja daje prawo do dwóch głosów.
- 4) Przewodniczący Walnego Zgromadzenia ogłasza wyniki głosowania, które następnie wnoszone są do protokołu obrad.

#### **Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego, oraz opis działania organów zarządzających, nadzorujących lub administrujących Emitenta oraz ich komitetów.**

##### Zarząd Spółki jednostki dominującej:

Zarząd Spółki składa się z jednego do siedmiu członków powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą na czteroletnią kadencję.

Na dzień 31 grudnia 2010 r. skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

Dariusz Miłek	-	Prezes Zarządu
Mariusz Gnych	-	Wiceprezes Zarządu
Piotr Nowjalis	-	Wiceprezes Zarządu

W dniu 26 lutego 2010 r. do Rady Nadzorczej Spółki wpłynęło oświadczenie złożone przez Pana Lecha Chudego o rezygnacji z dotychczas pełnionej funkcji Członka Zarządu oraz Wiceprezesa Zarządu NG2 SA, ze skutkiem na dzień 28 lutego 2010 r., o czym poinformowano w raporcie bieżącym RB 10/2010 z dnia 01.03.2010 r.

Kompetencje i zasady działania Zarządu NG2 S.A. zostały określone w dokumentach:

- 1) Statucie Spółki, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 2) Regulaminie Zarządu, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 3) Kodeksie Spółek Handlowych.

Rada Nadzorcza jednostki dominującej:

Rada Nadzorcza składa się z pięciu do siedmiu członków powoływanych przez Walne Zgromadzenie na dwuletnią kadencję. Rada Nadzorcza zbiera się w miarę potrzeb, nie rzadziej niż trzy razy w roku obrotowym i są zwoływane przez Przewodniczącego Rady.

Na dzień 31 grudnia 2010 r. skład Rady Nadzorczej Spółki powołanej na nową kadencję w dniu 29 czerwca 2009 r. przedstawiał się następująco:

Henryk Chojnacki	-	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Martyna Kupiecka	-	Członek Rady Nadzorczej
Paweł Tamborski	-	Członek Rady Nadzorczej
Rafał Chwast	-	Członek Rady Nadzorczej
Wojciech Fenrich	-	Członek Rady Nadzorczej

Kompetencje i zasady działania Rady Nadzorczej NG2 S.A. zostały określone w dokumentach:

- 1) Statucie Spółki, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 2) Regulaminie Rady Nadzorczej, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki
- 3) Uchwałach Walnego Zgromadzenia Spółki
- 4) Kodeksie Spółek Handlowych i innych obowiązujących przepisów prawa.

Dokumenty korporacyjne NG2 S.A. są dostępne na stronie internetowej Spółki:  
[http://ng2.pl/pl/dlainwestorow\\_lad.asp](http://ng2.pl/pl/dlainwestorow_lad.asp)

<b>PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU</b>		
Dariusz Miłek	Prezes Zarządu	
Mariusz Gnych	Wiceprezes Zarządu	
Piotr Nowjalis	Wiceprezes Zarządu	

*Polkowice, 21 kwietnia 2011 roku*