



**CCC**  
SHOES & BAGS

**ROCZNE SKONSOLIDOWANE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC  
ZA OKRES 01.01.2018 – 31.12.2018**



## SPIS TREŚCI

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów . . . . .	<b>4</b>
Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej . . . . .	<b>6</b>
Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych . . . . .	<b>8</b>
Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym . . . . .	<b>9</b>
Noty objaśniające . . . . .	<b>10</b>
1. Informacje ogólne . . . . .	<b>10</b>
2. Segmenty oraz przychody z działalności . . . . .	<b>22</b>
3. Noty objaśniające do sprawozdania z całkowitych dochodów . . . . .	<b>28</b>
4. Zadłużenie, zarządzanie kapitałem i płynnością . . . . .	<b>42</b>
5. Noty objaśniające do sprawozdania z sytuacji finansowej . . . . .	<b>52</b>
6. Wdrożenie MSSF 16 w Grupie Kapitałowej CCC . . . . .	<b>65</b>
7. Noty pozostałe . . . . .	<b>71</b>

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
3.1 Przychody ze sprzedaży	4 725,8	3 938,1
3.2 Koszt własny sprzedaży	(2 355,9)	(1 934,3)
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>2 369,9</b>	<b>2 003,9</b>
3.2 Koszty funkcjonowania sklepów	(1 263,7)	(969,9)
3.2 Pozostałe koszty sprzedaży	(663,8)	(453,4)
3.2 Koszty ogólnego zarządu	(188,2)	(99,0)
3.3 Pozostałe koszty i przychody operacyjne	118,3	(18,7)
<b>Zysk na działalności operacyjnej</b>	<b>372,5</b>	<b>462,9</b>
3.3 Przychody finansowe	3,7	3,2
3.3 Koszty finansowe	(119,9)	(67,1)
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych	0,1	—
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>256,4</b>	<b>399,0</b>
3.4 Podatek dochodowy	(32,9)	(36,8)
<b>ZYSK NETTO Z DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ</b>	<b>223,5</b>	<b>362,2</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA</b>		
7.3 <b>STRATA NETTO Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	<b>(166,8)</b>	<b>(59,9)</b>
<b>ZYSK NETTO</b>	<b>56,7</b>	<b>302,3</b>
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	59,3	286,9
Przypisany udziałom niekontrolującym	(2,6)	15,4
<b>Pozostałe całkowite dochody z działalności kontynuowanej</b>		
Podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku – różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	6,2	(2,7)
Niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku – pozostałe:		
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	—	(0,3)
<b>Pozostałe całkowite dochody z działalności zaniechanej</b>		
Podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku – różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	(0,4)	(0,3)
Niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku – pozostałe:		
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	—	—
<b>Razem pozostałe całkowite dochody netto</b>	<b>5,8</b>	<b>(3,3)</b>

	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>ŁĄCZNE CAŁKOWITE DOCHODY</b>	62,5	299,0
Całkowity dochód przypadający na:		
Akcjonariuszy jednostki dominującej z tytułu:	65,1	283,6
– działalności kontynuowanej	232,3	343,8
– działalności zaniechanej	(167,2)	(60,2)
Udziały niekontrolujące	(2,6)	15,4
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (mln szt.)	41,2	41,2
Zysk na akcję podstawowy z działalności kontynuowanej (w PLN)	5,43	8,79
Zysk na akcję rozwodniony z działalności kontynuowanej (w PLN)	5,43	8,79
Zysk na akcję podstawowy z działalności zaniechanej (w PLN)	(4,05)	(1,45)
Zysk na akcję rozwodniony z działalności zaniechanej (w PLN)	(4,05)	(1,45)

Więcej informacji w sekcji 3.1.1.1 w sprawozdaniu z działalności spółki

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

NOTA	31.12.2018	31.12.2017	
5.1	Wartości niematerialne	261,7	197,5
5.2	Wartość firmy	202,5	106,2
5.3	Rzeczowe aktywa trwałe – inwestycje w sklepach	615,4	393,0
5.3	Rzeczowe aktywa trwałe – fabryka i dystrybucja	427,2	323,8
5.3	Rzeczowe aktywa trwałe – pozostałe	101,7	70,2
6.1	Prawo do użytkowania	1 870,1	—
3.4	Aktywa z tytułu podatku odroczonego	74,8	63,4
	Instrumenty finansowe	10,1	—
	Inwestycje w jednostki stowarzyszone	0,2	—
	Należności długoterminowe	10,4	—
	<b>Aktywa trwałe</b>	<b>3 574,1</b>	<b>1 154,1</b>
5.4	Zapasy	1 806,1	1 417,7
5.5	Należności od odbiorców	124,4	95,7
3.4	Należności z tytułu podatku dochodowego	6,8	25,8
5.5	Udzielone pożyczki	37,7	9,1
5.5	Pozostałe należności	306,4	155,4
5.6	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	375,8	511,6
	Pochodne instrumenty finansowe	1,3	0,5
7.3	Aktywa grupy do zbycia przeznaczone do sprzedaży	503,4	—
	<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>3 161,9</b>	<b>2 215,8</b>
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>6 736,0</b>	<b>3 369,9</b>
4.2	Zobowiązania z tytułu zadłużenia	210,0	436,0
3.4	Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	34,2	33,2
	Zobowiązania wobec pracowników	12,7	—
5.8	Rezerwy	12,1	9,4
5.3	Otrzymane dotacje	19,2	21,3
7.2	Zobowiązania z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	878,7	777,9
6.2	Zobowiązania z tytułu leasingu	1 484,0	—
	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>2 650,9</b>	<b>1 277,8</b>
4.2	Zobowiązania z tytułu zadłużenia	806,8	481,1
5.7	Zobowiązania handlowe i pozostałe	864,2	235,8
5.7	Pozostałe zobowiązania	274,3	166,6
3.4	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	29,0	26,6
5.8	Rezerwy	17,2	11,3
5.3	Otrzymane dotacje	2,4	2,4
6.2	Zobowiązania z tytułu leasingu	425,2	—
7.3	Zobowiązania związane z grupą do zbycia	518,2	—
	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>2 937,3</b>	<b>923,8</b>

NOTA	31.12.2018	31.12.2017
<b>ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	5 588,2	2 201,6
<b>AKTYWA NETTO</b>	1 147,8	1 168,3
<b>Kapitał własny</b>		
4.1 Kapitał akcyjny	4,1	4,1
Kapitał zapasowy	645,1	644,9
Różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	2,9	(1,3)
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	(0,3)	(0,3)
Zyski zatrzymane	369,1	453,1
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 020,9	1 100,5
4.1 Udziały niekontrolujące	126,9	67,8
<b>RAZEM KAPITAŁY WŁASNE</b>	1 147,8	1 168,3
<b>PASYWA RAZEM</b>	6 736,0	3 369,9

Więcej informacji w sekcji 3.1.1.2 w sprawozdaniu z działalności spółki

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH

NOTA	01.2018 – 12.2018	01.2017 – 12.2017
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	91,5	340,8
3.1 Amortyzacja	602,4	92,7
Odpisy aktualizujące wartość środków trwałych (Zysk) Strata na działalności inwestycyjnej	63,7 (19,1)	— 1,6
4.2 Koszty finansowania zewnętrznego	60,5	31,2
4.4 Pozostałe korekty zysku przed opodatkowaniem	(23,1)	41,8
3.3 Podatek dochodowy zapłacony	(23,7)	(46,6)
<b>Przepińwy pieniężne przed zmianami w kapitale obrotowym</b>	752,2	461,5
<b>Zmiany w kapitale obrotowym</b>	—	—
5.3 Zmiana stanu zapasów i odpisów aktualizujących zapasy	(277,6)	(398,0)
4.4 Zmiana stanu należności	(99,8)	(64,1)
4.4 Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	621,0	78,8
<b>Przepińwy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	995,8	78,2
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	99,2	25,4
5.5 Spłaty pożyczek udzielonych i odsetek	16,8	2,0
5.2, 5.1 Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych	(438,7)	(244,7)
5.5 Pożyczki udzielone	(7,6)	—
Nabycie inwestycji w jednostki zależne	(214,7)	(5,0)
Nabycie aktywów finansowych	(10,4)	—
Wydatki związane z nabyciem spółki Gino Rossi SA	(65,4)	—
<b>Przepińwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	(620,8)	(222,3)
4.2 Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	277,1	121,6
4.2 Emisja obligacji	210,0	—
4.1 Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	(94,7)	(101,4)
4.2 Spłaty kredytów i pożyczek	(207,6)	—
Wykup obligacji	(203,0)	—
6.2 Płatności z tytułu leasingu	(435,9)	—
Odsetki zapłacone	(60,7)	(31,2)
Wpływy netto z emisji akcji	—	525,8
<b>Przepińwy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	(514,8)	514,8
<b>PRZEPIŃWY PIENIĘŻNE RAZEM</b>	(139,8)	370,7
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	(135,9)	368,2
Zmiana z tytułu różnic kursowych z wyceny środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	3,9	(2,5)
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>	514,1	143,4
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	374,3	514,1



## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITAŁE WŁASNYM

	KAPITAŁ AKCYJNY	KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ	ZYSKI ZATRZYMANE	RÓŻNICE KURSORWE Z PRZELICZENIA JEDNOSTEK ZAGRANICZNYCH	WYCENA AKTUARIALNA ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH	UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
	PRZYPADAJĄCY AKCJONARIUSZOM JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ						
<b>Stan na 31.12.2017 (01.01.2018)</b>	4,1	644,9	453,1	(1,3)	(0,3)	67,8	1 168,3
Zysk netto za okres	—	—	56,7	—	—	—	56,7
Zysk alokowany do udziałów niekontrolujących	—	—	2,6	—	—	(2,6)	—
Różnice kursowe z przeliczenia	—	—	—	4,2	—	1,6	5,8
<b>Całkowite dochody razem</b>	—	—	59,3	4,2	—	(1,0)	62,5
Wypłata dywidendy	—	—	(94,7)	—	—	—	(94,7)
Wycena programu opcji pracowniczych	—	—	25,4	—	—	—	25,4
Emisja akcji	—	0,2	—	—	—	—	0,2
Nabycie udziałów	—	—	—	—	—	60,1	60,1
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>	—	0,2	(69,3)	—	—	60,1	(9,0)
Zobowiązanie z tytułu opcji nabycia udziałów jednostek zależnych	—	—	(74,0)	—	—	—	(74,0)
<b>Stan na dzień 31.12.2018</b>	4,1	645,1	369,1	2,9	(0,3)	126,9	1 147,8
<b>Stan na dzień 01.01.2017</b>	3,9	119,2	793,8	1,8	—	52,4	971,1
Zysk netto za okres	—	—	302,3	—	—	—	302,3
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	—	—	—	—	(0,3)	—	(0,3)
Zysk alokowany do udziałów niekontrolujących	—	—	(15,4)	—	—	15,4	—
Różnice kursowe z przeliczenia	—	—	—	(3,1)	—	—	(3,1)
<b>Całkowite dochody razem</b>	—	—	286,9	(3,1)	(0,3)	15,4	299,0
Wypłata dywidendy	—	—	(101,4)	—	—	—	(101,4)
Wycena programu opcji pracowniczych	—	—	8,2	—	—	—	8,2
Emisja akcji	0,2	525,7	—	—	—	—	525,9
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>	0,2	525,7	(93,2)	—	—	—	432,7
Zobowiązanie z tytułu opcji nabycia udziałów jednostek zależnych	—	—	(534,4)	—	—	—	(534,4)
<b>Stan na dzień 31.12.2017 (01.01.2018)</b>	4,1	644,9	453,1	(1,3)	(0,3)	67,8	1 168,3

Emisja akcji w roku sprawozdawczym 2018 dotyczyła realizacji programu motywacyjnego. W roku sprawozdawczym 2018 dokonano emisji 4.000 akcji zwykłych na okaziciela, na dzień bilansowy kapitał akcyjny został opłacony i zarejestrowany. Więcej informacji zostało opisane w nocie 4.1.

Zobowiązanie z tytułu opcji nabycia udziałów jednostek zależnych (obowiązku wykupu udziałów mniejszości) zostało szerzej opisane w nocie 7.2.

## NOTY OBJAŚNIAJĄCE

### 1. INFORMACJE OGÓLNE

Nazwa Spółki:	CCC Spółka Akcyjna
Siedziba Spółki:	ul. Strefowa 6, 59-101 Polkowice
Rejestracja:	Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego,
KRS:	0000211692
Przedmiot działalności:	Głównym przedmiotem działalności Spółki według Europejskiej Klasyfikacji Działalności jest handel hurtowy i detaliczny odzieżą i obuwem (EKD 5142).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej CCC S.A. (dalej: GK lub Grupa) obejmuje rok zakończony dnia 31 grudnia 2018 roku oraz zawiera dane porównawcze za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2017 roku. W związku z zaprezentowaniem w okresie bieżącym działalności zaniechanej dane za okres porównawczy zostały przekształcone.

Spółka CCC S.A., jednostka dominująca w Grupie Kapitałowej CCC S.A. (dalej: Jednostka dominująca) jest notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie od 2004 r.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF”). Pozycje zawarte w sprawozdaniach finansowych poszczególnych jednostek Grupy wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana

jednostka prowadzi działalność („waluta funkcjonalna”). Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w walucie PLN, która jest walutą funkcjonalną Spółki i walutą prezentacji Grupy. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone według zasady kosztu historycznego oraz w wartości godziwej w przypadku gdy nie można było zastosować zasady kosztu historycznego.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd w dniu 14 marca 2019 roku.

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga użycia pewnych znaczących szacunków księgowych. Wymaga również od Zarządu dokonywania własnych ocen w ramach stosowania przyjętych przez Spółkę zasad rachunkowości. Istotne szacunki Zarządu zostały przedstawione w poszczególnych notach.

Najważniejsze zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzaniu niniejszego sprawozdania finansowego przedstawione zostały w ramach kolejnych poszczególnych not. Zasady te stosowane były we wszystkich prezentowanych latach w sposób ciągły za wyjątkiem zmian wynikających z implementacji nowych standardów tj. MSSF 9, MSSF 15 oraz MSSF 16. Poniżej zaprezentowano wykaz polityk rachunkowości oraz ważniejszych szacunków i osądów dla poszczególnych pozycji sprawozdań z wyniku finansowego oraz sytuacji finansowej:

NOTA	TYTUŁ	POLITYKI RACHUNKOWOŚCI (T/N)	WĄŻNIEJSZE SZACUNKI I OSĄDY(T/N)	STRONA
3.1	Przychody ze sprzedaży	T		28
3.2	Koszt własny sprzedaży	T		30
3.2	Koszty funkcjonowania sklepów	T		30
3.2	Pozostałe koszty sprzedaży	T		30
3.2	Koszty ogólnego zarządu	T		30
3.3	Pozostałe przychody i koszty operacyjne i finansowe	T		33
3.4	Podatek dochodowy	T		35
3.4	Aktywa z tytułu podatku odroczonego	T	T	36
3.4	Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	T		36
4.1	Kapitał własny	T		43
4.2	Zobowiązania z tytułu zadłużenia	T		47
5.1	Wartości niematerialne	T	T	52
5.2	Wartość firmy	T	T	53
5.3	Rzeczowe aktywa trwałe	T	T	55
5.3	Otrzymane dotacje	T		56
5.4	Zapasy	T	T	58
5.5	Udzielone pożyczki	T		60
5.5	Należności od odbiorców	T		60
5.5	Pozostałe należności	T		60
5.6	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	T		61
5.7	Zobowiązania handlowe i pozostałe	T		62
5.7	Pozostałe zobowiązania	T		62
5.8	Rezerwy	T		63
6.	Leasing	T	T	65
7.1	Instrumenty finansowe	T		71
7.2	Nabycie jednostek zależnych	T	T	77
7.3	Działalność zaniechana	T	T	89
7.5	Koszty programu motywacyjnego	T		93
7.6	Konsolidacja	T		95

## **PODSTAWA SPORZĄDZENIA ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Niniejsze roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości, tj. co najmniej w ciągu roku od dnia bilansowego. Na dzień publikacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności gospodarczej przez Grupę w okresie co najmniej roku od dnia bilansowego.

## **ZASTOSOWANE NOWE I ZMIENIONE STANDARDY RACHUNKOWOŚCI**

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2017 roku, za wyjątkiem przedstawionych poniżej. Poniższe zmiany do MSSF, zostały zastosowane w niniejszym sprawozdaniu finansowym zgodnie z ich datą wejścia w życie, jednak nie miały one istotnego wpływu na zaprezentowane i ujawnione informacje finansowe lub nie miały zastosowania do transakcji zawieranych przez Grupę.

## **MSSF 9 INSTRUMENTY FINANSOWE**

MSSF 9 obejmuje trzy aspekty związane z instrumentami finansowymi: klasyfikację i wycenę, utratę wartości oraz rachunkowość zabezpieczeń. MSSF 9 obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2018 roku i później.

Grupa stosuje MSSF 9 od dnia wejścia w życie standardu, bez przekształcania danych porównawczych.

W ocenie Grupy, wprowadzenie standardu nie ma istotnego wpływu na stosowane zasady (polityki) rachunkowości w odniesieniu do działalności Grupy z wyjątkiem skutków zastosowania MSSF 9 w zakresie utraty wartości. Grupa nie zidentyfikowała wzrostu odpisów z tytułu utraty wartości, z negatywnym wpływem na kapitał własny, jak omówiono poniżej.

## A) KLASYFIKACJA I WYCENA

Grupa nie zidentyfikowała istotnego wpływu na sprawozdanie z sytuacji finansowej oraz kapitały własne, w związku z zastosowaniem MSSF 9 w obszarze klasyfikacji i wyceny.

Należności handlowe są utrzymywane dla uzyskania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, a Spółka nie

sprzedaje należności handlowych w ramach faktoringu – są one nadal wyceniane w zamortyzowanym koszcie przez wynik finansowy.

Mapowanie klas instrumentów finansowych do kategorii wyceny z MSR 39 i MSSF 9 przedstawia poniższa tabela:

KATEGORIA WG MSR 39		01.01.2018	KATEGORIA WG MSSF 9		01.01.2018
<b>Aktywa finansowe</b>			<b>Aktywa finansowe</b>		
Należności i pożyczki	Zamortyzowany koszt	104,8	Należności od odbiorców	Zamortyzowany koszt	95,7
Pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	155,4	Udzielone pożyczki	Zamortyzowany koszt	9,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	Zamortyzowany koszt	511,6	Pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	155,4
Pochodne instrumenty finansowe	Wartość godziwa	0,5	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	Zamortyzowany koszt	511,6
			Pochodne instrumenty finansowe	Wartość godziwa	0,5
<b>Zobowiązania finansowe</b>			<b>Zobowiązania finansowe</b>		
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	Zamortyzowany koszt	917,1	Zobowiązania z tytułu zadłużenia	Zamortyzowany koszt	917,1
Otrzymane dotacje	Zamortyzowany koszt	23,7	Otrzymane dotacje	Zamortyzowany koszt	23,7
Zobowiązania handlowe i pozostałe	Zamortyzowany koszt	235,8	Zobowiązania handlowe i pozostałe	Zamortyzowany koszt	235,8
Pozostałe zobowiązania	Zamortyzowany koszt	166,6	Pozostałe zobowiązania	Zamortyzowany koszt	166,6

## B) UTRATA WARTOŚCI

Zgodnie z MSSF 9 Grupa wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej 12-miesięcznym oczekiwany stratom kredytowym bądź oczekiwany stratom kredytowym w okresie życia instrumentu finansowego.

W przypadku należności z tytułu dostaw i usług, Grupa stosuje uproszczone podejście i wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej oczekiwany stratom kredytowym w całym okresie życia instrumentu. Do oszacowania poziomu strat kredytowych Grupa analizuje homogeniczny portfel należności pod kątem historycznego zachowania płatności lub ich braku. Ponadto należności

związane są z działalnością detaliczną oraz franczyzową przez co charakteryzują się niskim poziomem ryzyka braku odzyskiwalności.

W przypadku należności z tytułu dostaw i usług, w związku z charakterem należności, odpis z tytułu utraty wartości wraz ze związanym z tym aktywem z tytułu odroczonego podatku dochodowego jest stosunkowo niewielki ze względu na dominującą sprzedaż gotówkową.

W wyniku przeprowadzonych testów na utratę wartości należności z tytułu dostaw i usług, nie dokonano odpisu w okresie sprawozdawczym.

## MSSF 15 „PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI”

Zgodnie z powyższym standardem przychody ujmowane są w kwocie wynagrodzenia, które przysługuje jednostce w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi. Nowy standard zastępuje dotychczasowe wymogi ujmowania przychodów zgodnie z MSSF. Standard ma zastosowanie w odniesieniu do rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2018 roku i później.

Grupa stosuje MSSF 15 od dnia wejścia w życie standardu, bez przekształcania danych porównawczych, z zastosowaniem zmodyfikowanej metody retrospektywnej.

MSSF 15 wprowadza nowe wymogi w zakresie prezentacji i ujawnień. Fundamentalną zasadą nowego standardu jest ujmowanie przychodów w momencie transferu kontroli nad towarami i usługami na rzecz klienta, w wysokości ceny transakcyjnej. Towary lub usługi, które w ramach pakietu można wyodrębnić, należy ujmować oddzielnie. Ponadto wszelkie upusty i rabaty dotyczące ceny transakcyjnej są co do zasady alokowane w poszczególnych elementach pakietu. Wymogi dotyczące ujmowania i wyceny zgodnie z MSSF 15 mają również zastosowanie do ujmowania i wyceny zysku/straty ze sprzedaży aktywów niefinansowych (takich jak rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa niematerialne), jeżeli taka sprzedaż nie odbywa się w normalnym toku prowadzenia działalności gospodarczej.

Zgodnie z wymogami MSSF 15, Grupa przedstawia ujęte przychody z tytułu umów z klientami w podziale na kategorie, które odzwierciedlają sposób wpływu czynników ekonomicznych na charakter, kwotę, termin płatności oraz niepewność przychodów i przepływów pieniężnych.

Grupa CCC ujawnia w tabeli poniżej informacje, które umożliwią użytkownikom sprawozdań finansowych zrozumienie powiązania między ujawnieniem przychodów w podziale na kategorie a informacjami o przychodach, które jednostka ujawnia dla każdego segmentu sprawozdawczego.

Zgodnie z MSR 18.PI21 Zarząd przeprowadził kompleksową analizę w celu ustalenia czy podmiot działa jako agent lub zleceniodawca. Więcej w notce 3.1 Przychody ze sprzedaży

## PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

GRUPA PROWADZI DZIAŁALNOŚĆ W OBSZARZE:	MOMENT ROZPOZNAWANIA PRZYCHODU	W RAMACH OCENY WPŁYWU WPROWADZENIA MSSF 15, GRUPA ROZWAŻYŁA M.IN. NASTĘPUJĄCE ASPEKTY:	
		WYNAGRODZENIE ZMIENNE	GWARANCJE
Sprzedaż detaliczna towarów	Umowa zawiera tylko jedno zobowiązanie do wykonania świadczenia — sprzedaż towaru zatem Grupa ocenia, że wpływ przyjęcia MSSF 15 na ujmowanie przychodów oraz wyniki finansowe Grupy z tytułu takich umów nie jest istotny. Przychód jest rozpoznawany w określonym momencie, tj. gdy klient uzyska kontrolę nad towarem. W przypadku sprzedaży kart podarunkowych przychód z tego tytułu rozpoznawany jest w chwili realizacji karty lub w chwili wygaśnięcia terminu ważności, na który wydano kartę. W przypadku odbioru towaru w sklepie „click & collect” przychód rozpoznawany jest w chwili wydania towaru i wystawienia paragonu.	Zgodnie z MSSF 15, jeśli wynagrodzenie określone w umowie obejmuje kwotę zmienną, jednostka oszacowuje kwotę wynagrodzenia, do którego będzie uprawniona w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta i zalicza do ceny transakcyjnej część lub całość kwoty wynagrodzenia zmiennego wyłącznie w takim zakresie, w jakim istnieje wysokie prawdopodobieństwo, że nie nastąpi odwrócenie znaczącej części kwoty wcześniej ujętych skumulowanych przychodów w momencie, kiedy ustanie niepewność co do wysokości wynagrodzenia zmiennego. • Prawo do zwrotu Grupa udziela klientom prawa zwrotu nieużywanego towaru w terminie 7 dni od dnia zakupu.	Grupa udziela gwarancji na sprzedawane towary. Zazwyczaj gwarancje stanowią zapewnienie klienta, że dany produkt jest zgodny z ustaloną przez strony specyfikacją i nie stanowią dodatkowej usługi. Grupa nie stosuje dodatkowych regulacji ani umów w tej kwestii, dlatego też w konsekwencji, istniejące gwarancje będą dalej ujmowane zgodnie z MSR 37 Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe.
Sprzedaż e—commerce	W przypadku bezpośredniej dostawy do klienta — w ciągu roku przychód rozpoznawany jest w momencie przekazania przesyłki do kurliera oraz korygowany odpowiednio na dzień bilansowy uwzględniając datę otrzymania przesyłki przez klienta. Ponadto również na dzień bilansowy szacowany jest odpis na potencjalne zwroty wynikające z prawa konsumenta do zwrotu.	• Prawo do zwrotu Grupa udziela klientom prawa zwrotu nieużywanego towaru w terminie 30 dni od dnia zakupu. W związku z tym Grupa ujmuje zobowiązanie z tego tytułu na bieżąco w wyniku finansowym poprzez korektę przychodów w powiązaniu z korektą kosztu własnego sprzedaży oraz zapasów.	
Sprzedaż hurtowa towarów		Grupa nie ponosi kosztów pozyskania umów przy zawieraniu umów sprzedaży hurtowej. Spółka z dniem bilansowym zakończyła prowadzenie sprzedaży agencyjnej.	W przypadku sprzedaży hurtowej odbiorcom nie przysługuje prawo zwrotu towaru ani też nie przyznawane są inne dodatkowe rabaty.

Grupa prezentuje brak wpływu przyjęcia MSSF 15 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok zakończony dnia 31 grudnia 2018 roku.

## MSSF 16 „LEASING”

Spółki z Grupy są stronami umów najmu jako leasingobiorca. Dominującymi umowami są umowy najmu powierzchni sklepowych.

Grupa zdecydowała się na wcześniejszą, tj. od 01.01.2018 r., implementację standardu MSSF 16 Leasing, którym obowiązkowo zostają objęte wszystkie spółki sporządzające swoje sprawozdania zgodnie z MSSF za rok finansowy 2019. Spowodowało to zmiany w przyjętych dotychczas zasadach rachunkowości. Grupa wybrała zmodyfikowane podejście retrospektywne.

MSSF 16 Leasing ma istotny wpływ na sprawozdanie finansowe Grupy, gdyż w ramach własnej działalności, jest stroną umów najmu lokali, w których prowadzi sprzedaż, wynajmu powierzchni magazynowo – biurowych, leasingu samochodów oraz serwerów. Umowy te dotychczas klasyfikowane były zgodnie z MSR 17 jako leasing operacyjny, a co za tym idzie opłaty z tego tytułu ujmowane były w kosztach operacyjnych w miarę upływu okresu umowy w kwotach wynikających z faktur.

Zgodnie z MSSF 16 Leasing, Grupa wdrożyła jednolite zasady i polityki rachunkowości, wymagające od leasingobiorców ujmowania aktywów i zobowiązań w przypadku wszystkich umów leasingu z uwzględnieniem wyjątków wymienionych w standardzie.

Grupa ujmuje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania wraz z odpowiednim zobowiązaniem leasingowym ustalonym w wysokości zdyskontowanych przyszłych płatności w okresie trwania leasingu.

Opłaty leasingowe związane z wykorzystaniem aktywów będących przedmiotem leasingu, uprzednio ujęte w kosztach funkcjonowania sklepów bądź w pozostałych kosztach sprzedaży w pozycji „koszty najmu” są obecnie rozliczane ze zobowiązaniami z tytułu leasingu. Prawo do użytkowania podlega amortyzacji zgodnie z okresem trwania umowy a koszt tej amortyzacji prezentowany jest w kosztach funkcjonowania sklepów bądź w pozostałych kosztach sprzedaży w pozycji „amortyzacja”. Koszty finansowe związane z kalkulacją zobowiązań z tytułu leasingu obejmujące w głównej mierze koszty odsetek oraz różnic kursowych ujmowane są natomiast w kosztach finansowych. Wycena zobowiązania z tytułu leasingu jest okresowo rozliczana z płatnościami leasingowymi. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania są amortyzowane liniowo, natomiast zobowiązania z tytułu umów leasingowych rozliczane efektywną stopą procentową. Wdrożenie MSSF 16 ma wpływ na prawie wszystkie powszechnie stosowane wskaźniki finansowe i miary efektywności, takie jak: wskaźniki zadłużenia, wskaźnik płynności bieżącej, wskaźnik rotacji aktywów, wskaźnik pokrycia odsetek, EBITDA, EBIT, zysk operacyjny, zysk netto, wskaźnik zysku na akcję (EPS), wskaźniki stopy zwrotu z zaangażowanego kapitału (ROCE, ROE) i operacyjne przepływy pieniężne. Definicje wskaźników wykorzystywanych przez Spółkę zawiera Sprawozdanie z działalności zarządu. Zmiany te wpływają również na kowenanty zawarte w umowach kredytowych, ratingi kredytowe oraz koszty pożyczek, a także mogą znaleźć odzwierciedlenie w zmianach zachowania na rynku finansowym. Jest to związane z faktem, iż koszty leasingu operacyjnego, które dawniej były rozliczone powyżej EBITDA, zostały zastąpione przez koszty amortyzacji aktywa z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowane w kosztach. Dodatkowo ujęte zostały odsetki od zdyskontowanych zobowiązań leasingowych oraz różnice kursowe z tytułu wyceny tych zobowiązań. Grupa w zakresie wybranych zawartych umów kredytowych, w których występują kowenanty, posługuje się wskaźnikami z wyłączeniem wpływu wynikającego z implementacji MSSF 16 „Leasing”.



Zastosowanie MSSF 16 wymaga od Grupy analizy danych oraz dokonania szacunków i wyliczeń, które mają wpływ na wycenę zobowiązań leasingowych oraz wycenę aktywa z tytułu prawa do użytkowania. Obejmują one: dokonanie oceny czy umowa zawiera leasing zgodnie z MSSF 16 oraz ustalenie okresu obowiązywania.

Grupa dokonuje szczegółowej analizy okresu trwania swoich umów, w szczególności pod kątem opcji przedłużenia jakie przysługują jej w wybranych kontraktach.

W przypadku gdy okres trwania umowy kończy się w perspektywie 12 miesięcy Spółka dokonuje szczegółowej ewaluacji potencjału wykorzystania tych opcji dokonywana jest na podstawie informacji zarządczej dotyczącej między innymi indywidualnego wyniku i rentowności danego sklepu, ale również wiedzy eksperckiej. Przyjęty okres wynika z racjonalności biznesowej, jaka może być zastosowana do przyjętej analizy. W przypadku gdy Zarząd zdecyduje o przedłużeniu takiej umowy najmu, okres jej trwania przyjęty do wyceny jest przedłużony o aktywowany okres opcji przedłużenia wynikający z umowy.

Wartość bieżąca zapłaty leasingowej ustalana jest przy zastosowaniu krańcowej stopy procentowej. Grupa określa stopę wolną od ryzyka w oparciu o dostępne krzywe stóp procentowych, odpowiadające walutom, w jakich denominowane są kontrakty leasingowe oraz okresom zapadalności przepływów pieniężnych wynikających z zawartych umów.

Przy kalkulacji stóp procentowych uwzględniony został okres trwania umowy, waluta umowy oraz charakter przedmiotu umowy.

Wysokość średnioważonej krańcowej stopy na datę wdrożenia standardu oraz na datę sprawozdania finansowego kształtuje się między 0,14% a 4,44%.

Więcej informacji na temat implementacji MSSF 16 ujęto w punkcie 6.

## POZOSTAŁE ZMIANY DO POLITYK RACHUNKOWOŚCI

### A) INTERPRETACJA KIMSF 22 TRANSAKcje W WALUCIE OBCEJ ORAZ WYNAGRODZENIE WYPŁACANE LUB OTRZYMYWANE Z GÓRY

Interpretacja wyjaśnia, że dniem zawarcia transakcji do celów ustalenia kursu wymiany, który ma zostać zastosowany w momencie początkowego ujęcia powiązanego składnika aktywów, wydatku lub dochodu (lub ich części), jest dzień, w którym jednostka początkowo ujmuje niepieniężny składnik aktywów lub niepieniężne zobowiązanie wynikające z wypłacenia lub otrzymania wynagrodzenia z góry. Jeżeli istnieje wiele przypadków wypłacenia lub otrzymania płatności z góry, wówczas jednostka określa dzień zawarcia transakcji w odniesieniu do każdego przypadku wypłacenia lub otrzymania płatności z góry.

Interpretacja nie ma istotnego wpływu na roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

### B) ZMIANY DO MSR 40 PRZENIESIENIA NIERUCHOMOŚCI INWESTYCYJNYCH

Zmiany precyzują, kiedy jednostka dokonuje przeniesienia nieruchomości, w tym nieruchomości w budowie, do lub z nieruchomości inwestycyjnych. Zmiany wyjaśniają, że zmiana sposobu użytkowania następuje, w przypadku gdy dana nieruchomość spełnia lub przestaje spełniać definicję nieruchomości inwestycyjnej oraz istnieją dowody świadczące o zmianie sposobu użytkowania. Sama tylko zmiana intencji kierownictwa w odniesieniu do sposobu użytkowania nie stanowi dowodu świadczącego o zmianie sposobu użytkowania.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

### C) ZMIANY DO MSSF 2 KLASYFIKACJA I WYCENA TRANSAKcji PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI

Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (RMSR) opublikowała zmiany do MSSF 2 Płatności w formie akcji celem wyjaśnienia następujących obszarów: uwzględnienie warunków nabycia uprawnień i warunków innych niż warunki nabycia uprawnień w wycenie transakcji płatności w formie akcji rozliczanej w środkach pieniężnych, ujmowanie transakcji płatności w formie akcji charakteryzującej się rozliczeniem netto zobowiązań z tytułu podatku u źródła, ujmowanie modyfikacji transakcji płatności w formie akcji, która zmienia jej klasyfikację z rozliczanej w środkach pieniężnych na rozliczaną w instrumentach kapitałowych.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

### D) ZMIANY DO MSSF 4 ZASTOSOWANIE MSSF 9 INSTRUMENTY FINANSOWE Z MSSF 4 UMOWY UBEZPIECZENIOWE

Zmiany umożliwiają jednostkom, które prowadzą działalność ubezpieczeniową, odroczenie daty wejścia w życie MSSF 9 do dnia 1 stycznia 2021 roku. Skutkiem takiego odroczenia jest, że zainteresowane jednostki mogą dalej sporządzać sprawozdania finansowe zgodnie z obowiązującym standardem, tj. MSR 39.

Te zmiany nie dotyczą Grupy.

### **E) ZMIANY DO MSR 28 INWESTYCJE W JEDNOSTKACH STOWARZYSZONYCH I WSPÓLNYCH PRZEDSIĘWZIĘCIACH BĘDĄCE CZĘŚCIĄ ZMIAN WYNIKAJĄCYCH Z PRZEGLĄDU MSSF 2014-2016**

Zmiany precyzują, że jednostka, która jest organizacją zarządzającą kapitałem wysokiego ryzyka, funduszem wzajemnym, funduszem powierniczym lub inną podobną jednostką, w tym związanym z inwestycjami funduszem ubezpieczeniowym może zdecydować się na wycenę inwestycji w jednostce stowarzyszonej lub wspólnym przedsięwzięciu według wartości godziwej przez wynik finansowy zgodnie z MSSF 9. Jednostka dokonuje wyboru odrębnie dla każdej jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia, w momencie początkowego ujęcia jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia. Jeżeli jednostka, która sama nie jest jednostką inwestycyjną, posiada udział w jednostce stowarzyszonej lub wspólnym przedsięwzięciu, które są jednostkami inwestycyjnymi, jednostka ta może, stosując metodę praw własności, zdecydować się na utrzymanie wyceny według wartości godziwej stosowaną przez tę jednostkę stowarzyszoną lub to wspólne przedsięwzięcie, będące jednostkami inwestycyjnymi, w odniesieniu do udziałów jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia, będących jednostkami inwestycyjnymi, w jednostkach zależnych. Wyboru tego dokonuje się odrębnie dla każdej jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia inwestycyjnego w dniu a) początkowego ujęcia tej jednostki stowarzyszonej lub tego wspólnego przedsięwzięcia, będących jednostkami inwestycyjnymi; b) w którym ta jednostka stowarzyszona lub to wspólne przedsięwzięcie stają się jednostką inwestycyjną; c) w którym ta jednostka stowarzyszona lub to wspólne przedsięwzięcie, będące jednostkami inwestycyjnymi, stają się jednostką dominującą.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

### **F) ZMIANY DO MSSF 1 ZASTOSOWANIE MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ PO RAZ PIERWSZY BĘDĄCE CZĘŚCIĄ ZMIAN WYNIKAJĄCYCH Z PRZEGLĄDU MSSF 2014-2016**

Krótkoterminowe zwolnienia ze stosowania innych MSSF zawarte w paragrafach E3-E7 MSSF 1 zostały usunięte.

Zmiany nie mają istotnego wpływu na roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie w świetle przepisów Unii Europejskiej.

## STANDARDY I INTERPRETACJE, KTÓRE ZOSTAŁY OPUBLIKOWANE, A NIE WESZŁY JESZCZE W ŻYCIE

- MSSF 14 Regulacyjne rozliczenia międzyokresowe (opublikowano dnia 30 stycznia 2014 roku) – zgodnie z decyzją Komisji Europejskiej proces zatwierdzania standardu w wersji wstępnej nie zostanie zainicjowany przed ukazaniem się standardu w wersji ostatecznej – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 10 i MSR 28 Transakcje sprzedaży lub wniesienia aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem (opublikowano dnia 11 września 2014 roku) – prace prowadzące do zatwierdzenia niniejszych zmian zostały przez UE odłożone bezterminowo – termin wejścia w życie został odroczone przez RMSR na czas nieokreślony;
- MSSF 16 Leasing (opublikowano dnia 13 stycznia 2016 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- MSSF 17 Umowy ubezpieczeniowe (opublikowano dnia 18 maja 2017 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2021 roku lub później;
- KIMSF 23 Niepewność związana z ujmowaniem podatku dochodowego (opublikowano dnia 7 czerwca 2017 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 Wcześniejsze spłaty z ujemną rekompensatą (opublikowano dnia 12 października 2017 roku) – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- Zmiany do MSR 28 Udziały długoterminowe w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach (opublikowano dnia 12 października 2017 roku) – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- Zmiany wynikające z przeglądu MSSF 2015-2017 (opublikowano dnia 12 grudnia 2017 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzone przez UE – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- Zmiany do MSR 19 Zmiana, ograniczenie lub rozliczenie programu (opublikowano dnia 7 lutego 2018 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzone przez UE – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2019 roku lub później;
- Zmiany do Odniesień do Założeń Konceptyjnych zawartych w Międzynarodowych Standardach Sprawozdawczości Finansowej (opublikowano dnia 29 marca 2018 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzone przez UE – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2020 roku lub później;
- Zmiana do MSSF 3 Połączenia jednostek (opublikowano dnia 22 października 2018 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzona przez UE – mająca zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2020 roku lub później;
- Zmiany do MSR 1 i MSR 8: Definicja istotności (opublikowano dnia 31 października 2018 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzone przez UE – mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2020 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską.

## ZMIANY W PREZENTACJI SPRAWOZDAŃ

W okresie sprawozdawczym dokonano przekształcenia danych finansowych za 2017 rok w celu zaprezentowania działalności zaniechanej. Grupa podjęła w roku 2018 decyzję o zaniechaniu działalności prowadzonej w Niemczech przez podmiot zależny CCC Germany GmbH. Więcej informacji wskazano w notcie 7.3

## WYCENA WARTOŚCI WYRAŻONYCH W WALUTACH OBCYCH

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w walucie PLN, która jest walutą funkcjonalną Jednostki dominującej i walutą prezentacji skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.

Zyski i straty z tyt. różnic kursowych odnoszące się do zadłużenia oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów ujmowane są wyniku finansowym w pozycji „przychód lub koszt finansowy”. Wszystkie pozostałe zyski lub straty dotyczące różnic kursowych ujmowane są w wyniku finansowym w pozycji „pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne” w kwocie netto.

Wyniki i sytuacja finansowa wszystkich jednostek Grupy, których waluty funkcjonalne różnią się od waluty prezentacji, przelicza się na walutę prezentacji w następujący sposób:

- aktywa i zobowiązania w każdym prezentowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej przelicza się według kursu zamknięcia obowiązującego na ten dzień bilansowy;
- przychody i koszty w każdym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przelicza się według kursów średnich (chyba, że kurs średni nie stanowi zadowalającego przybliżenia skumulowanego wpływu kursów z dni transakcji – w takim przypadku dochody i koszty przelicza się według kursów z dni transakcji); oraz
- wszelkie wynikające stąd różnice kursowe ujmuje się w pozostałych całkowitych dochodach i kumulatywnie jako odrębny składnik kapitału własnego.

Przy sprzedaży jednostki prowadzącej działalność za granicą (w tym częściowego zbycia) takie różnice kursowe ujmuje się w wyniku finansowym jako część zysku lub straty ze sprzedaży.

## 2. SEGMENTY ORAZ PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI

Dane finansowe przygotowywane dla celów sprawozdawczości zarządczej oparte są na tych samych zasadach rachunkowości, jakie stosuje się przy sporządzaniu skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

### POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

W przychodach ze sprzedaży ujmowane są przychody ze sprzedaży towarów, produktów i usług podnajmu uzyskiwane w ramach normalnej działalności gospodarczej.

Przychody ze sprzedaży wykazuje się w wartości godziwej otrzymanej lub należnej zapłaty z tytułu sprzedaży towarów, wyrobów gotowych i usług w zwykłym toku działalności Grupy. Przychody prezentowane są po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług, zwroty, rabaty i opusty, a także po eliminacji sprzedaży wewnątrz Grupy.

#### Przychody ze sprzedaży towarów i produktów – sprzedaż hurtowa

Grupa dokonuje sprzedaży obuwia, torebek, akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej na rynku hurtowym krajowym i zagranicznym. Na rynku krajowym sprzedaż odbywa się w oparciu o zawarte umowy franczyzowe. Przychody ze sprzedaży ujmuje się w momencie, w którym na kontrahenta przekazana została kontrola nad towarem.

Grupa, w obrębie podmiotów zależnych, ma wszelkie ryzyko związane z zestarzeniem się towaru oraz serwisem posprzedażowym dla klienta detalicznego tj. Grupa zobowiązana jest do pokrycia kosztów poniesionych z tym związanych oraz przyjęcia towaru pochodzącego z obsługi reklamacji. Zasady tworzenia odpisów zostały przedstawione w nocie 5.8.

#### Przychody ze sprzedaży towarów i produktów – sprzedaż detaliczna

Grupa dokonuje sprzedaży obuwia, torebek, akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej poprzez sieć własnych sklepów zlokalizowanych na terenie kraju oraz za granicą. Przychody ze sprzedaży ujmuje się w momencie wydania towaru klientowi w sklepie. Sprzedaż detaliczna odbywa się najczęściej za gotówkę lub przy użyciu kart płatniczych. Grupa stosuje politykę zwrotu towaru przez klienta w terminie 7 dni od daty zakupu. W celu oszacowania wielkości zwrotów wykorzystuje się dotychczasowe doświadczenie. Na podstawie tego oszacowania korygowany jest przychód ze sprzedaży.

#### Przychody ze sprzedaży towarów – sprzedaż e-commerce

Grupa dokonuje sprzedaży obuwia, torebek, akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej poprzez sklep online działający na lokalnym i zagranicznym rynku. Przychody ze sprzedaży ujmuje się w momencie wydania przesyłki do kuriera oraz korygowany odpowiednio na dzień bilansowy uwzględniając datę otrzymania przesyłki przez klienta. Ponadto również na dzień bilansowy szacowany jest odpis na potencjalne zwroty wynikające z prawa konsumenta do zwrotu.

W celu oszacowania wielkości zwrotów oraz utworzenia na nie odpisu wykorzystuje się dotychczasowe doświadczenie. Zasady tworzenia odpisu przedstawiono w nocie 5.8

Segmenty operacyjne są przedstawiane w sposób spójny ze sprawozdawczością wewnętrzną dostarczaną głównemu decydentowi operacyjnemu, na podstawie której dokonuje on oceny wyników oraz decyduje o alokacji zasobów. Głównym decydem operacyjnym jest zarząd podmiotu dominującego.

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy geograficznej oraz produktowej:

- z perspektywy geograficznej, Zarząd analizuje działalność w Polsce, Unii Europejskiej, oraz pozostałych krajach;
- z perspektywy produktowej, Zarząd analizuje działalność detaliczną, e-commerce i hurtową w tych poszczególnych obszarach geograficznych.

Grupa identyfikuje następujące segmenty operacyjne i sprawozdawcze:

SEGMENT SPRAWOZDAWCZY	OPIS DZIAŁALNOŚCI SEGMENTU SPRAWOZDAWCZEGO ORAZ STOSOWANE MIERNIKI WYNIKU	PRZESŁANKI AGREGACJI SEGMENTÓW OPERACYJNYCH W SEGMENTY SPRAWOZDAWCZE, W TYM PRZESŁANKI EKONOMICZNE UWZGLĘDNIONE W OCENIE PODOBIENSTWA CHARAKTERYSTYKI EKONOMICZNEJ SEGMENTÓW OPERACYJNYCH
Działalność dystrybucyjna – detal w Polsce Sklepy działają w sieci CCC. Działalność dystrybucyjna – detal w Unii Europejskiej – Europa Śr–Wsch. (Czechy, Słowacja, Węgry, Chorwacja, Słowenia, Bułgaria, Rumunia) Sklepy działają wyłącznie w sieci CCC. Działalność dystrybucyjna – detal w Unii Europejskiej – Europa Zachodnia (Austria, Szwajcaria) Sklepy działają wyłącznie w sieci CCC. Działalność dystrybucyjna – detal w pozostałych krajach (Rosja, Serbia) Sklepy działają wyłącznie w sieci CCC.	Każdy indywidualny sklep własny działający w wymienionym kraju stanowi segment operacyjny. Sklepy prowadzą sprzedaż obuwia, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej we własnych placówkach, w ramach sieci: CCC. Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów, bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania sieci detalicznej (koszty funkcjonowania sklepów) oraz kosztami komórek organizacyjnych wspierających sprzedaż.	Zagregowano informacje finansowe łącznie dla sieci CCC według rynków geograficznych ze względu na: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Podobieństwo długoterminowych średnich marż brutto,</li> <li>• Podobny charakter towarów (m.in. obuwie, torebki, akcesoria do pielęgnacji obuwia, drobna galanteria odzieżowa),</li> <li>• Podobny sposób dystrybucji towarów,</li> <li>• Podobne kategorie odbiorców (sprzedaż realizowana we własnych placówkach i skierowana do klientów detalicznych)</li> </ul>
Działalność dystrybucyjna – e-commerce	Całość działalności prowadzona jest przez spółkę eobuwie.pl S.A. zajmującą się dystrybucją towarów za pośrednictwem sieci Internet. Spółka prowadzi sprzedaż obuwia, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej itp. do krajowych i zagranicznych odbiorców detalicznych. Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania kanału sprzedaży (m.in. koszty logistyki).	
Działalność dystrybucyjna – hurt	Całość działalności prowadzona jest przez spółkę CCC.eu zajmującą się dystrybucją towarów do spółek z Grupy. Spółka prowadzi sprzedaż obuwia, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej do franczyzobiorców krajowych i zagranicznych oraz innych odbiorców hurtowych. Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania sieci dystrybucyjnej (m.in. koszty logistyki).	
Działalność produkcyjna	Produkcja obuwia skórzanego damskiego realizowana jest w Polsce. Miernikami wyniku jest wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych produktów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży.	
Działalność zaniechana	Sklepy sieci CCC w Niemczech, przeznaczone do sprzedaży.	

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

1.2018-12.2018	DZIAŁALNOŚĆ DYSTRYBUCYJNA							RAZEM DANE SEGMENTÓW ZAGREGO- WANE	DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA
	DETAL				E-COMMERCE	HURT	DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNA		
	POLSKA	UE – EUROPA ŚR – WSCH	UE – EUROPA ZACH	POZOSTAŁE KRAJE					
Łączne przychody ze sprzedaży	2 060,1	1 035,4	430,8	112,7	977,3	2 435,7	227,6	7 279,6	217,8
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	—	—	—	—	—	(2 326,8)	(227,0)	(2 553,8)	—
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	2 060,1	1 035,4	430,8	112,7	977,3	108,9	0,6	4 725,8	217,8
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	1 027,1	600,1	245,5	59,0	401,4	37,2	(0,4)	2 369,9	127,7
Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)	49,8%	58,0%	57,0%	52,4%	41,1%	34,2%	0,0%	50,1%	58,6%
<b>ZYSK SEGMENTU</b>	282,5	109,6	(72,4)	(2,3)	97,4	28,0	(0,4)	442,4	(85,7)
<b>Aktywa segmentów:</b>	13,7%	10,6%	-16,8%	-2,0%	10,0%	25,7%	-66,7%	9,4%	-39,3%
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywa z tyt. podatku odroczonego	1 223,8	852,5	724,6	133,4	412,9	84,8	71,4	3 503,4	494,8
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	8,6	—	—	—	3,8	22,3	3,8	38,5	—
Zapasy	302,6	199,8	206,2	49,3	305,3	746,5	41,1	1 850,8	—
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	545,6	270,4	100,7	37,7	299,6	84,8	71,4	1 410,2	—
<b>Istotne przychody/koszty:</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Amortyzacja	(217,9)	(153,3)	(108,8)	(15,8)	(4,6)	(0,7)	(2,4)	(503,5)	(70,6)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	—	—	(9,5)	—	—	—	—	(9,5)	(54,3)



1.2017-12.2017	DZIAŁALNOŚĆ DYSTRYBUCYJNA						DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNA	RAZEM DANE SEGMENTÓW ZAGREGOWANE	DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA
	DETAL				E-COMMERCE	HURT			
	POLSKA	UE – EUROPA ŚR – WSCH	UE – EUROPA ZACH	POZOSTAŁE KRAJE					
Łączne przychody ze sprzedaży	2 026,5	880,9	156,6	76,9	605,7	2 568,6	328,6	6 643,8	255,9
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	—	—	—	—	—	(2 377,8)	(327,9)	(2 705,7)	—
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	2 026,5	880,9	156,6	76,9	605,7	190,8	0,7	3 938,1	255,9
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	1 043,6	517,0	97,6	41,2	249,6	55,1	(0,2)	2 003,9	146,0
Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)	51,5%	58,7%	62,3%	53,6%	41,2%	28,9%	nd	50,9%	57,1%
<b>ZYSK SEGMENTU</b>	377,6	110,9	(37,8)	6,2	87,8	36,0	(0,2)	580,5	(53,3)
	18,6%	12,6%	-24,1%	8,1%	14,5%	1,4%	-0,1%	8,7%	-20,8%
<b>Aktywa segmentów:</b>								—	—
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywa z tyt. podatku odroczonego	395,6	135,7	28,0	24,5	335,9	33,7	90,2	1 043,6	50,9
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	1,8	—	—	0,3	3,9	17,8	4,0	27,8	—
Zapasy	249,8	139,1	29,3	23,4	163,5	757,7	42,5	1 405,3	49,6
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	394,3	135,7	28,0	24,5	231,0	33,7	90,2	937,4	50,9
<b>Istotne przychody/koszty:</b>								—	—
Amortyzacja	(28,0)	(22,3)	(5,8)	(2,1)	(2,5)	(0,7)	(3,4)	(64,8)	(7,3)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	—	—	—	—	—	—	—	—	—

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

Uzgodnienie danych dot. segmentów do skonsolidowanego sprawozdania finansowego przedstawiono poniżej:

	1.2018-12.2018			1.2017-12.2017		
	ZAGREGOWANE DANE SEGMENTÓW	KOREKTY KONSOLIDACYJNE	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE	ZAGREGOWANE DANE SEGMENTÓW	KOREKTY KONSOLIDACYJNE	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
Łączne przychody ze sprzedaży	7 279,6	(2 553,8)	4 725,8	6 643,8	(2 705,7)	3 938,1
Przychody ze sprzedaży niezalokowane do segmentu	—	—	—	—	—	—
Przychody ze sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	—	—	4 725,8	—	—	3 938,1
Koszt własny sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	—	—	(2 355,9)	—	—	(1 934,3)
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>2 369,9</b>	<b>—</b>	<b>2 369,9</b>	<b>2 003,9</b>	<b>—</b>	<b>2 003,9</b>
Koszty sprzedaży dotyczące działalności segmentów	(1 927,5)	—	(1 927,5)	(1 423,3)	—	(1 423,3)
<b>Wynik segmentu</b>	<b>442,4</b>	<b>—</b>	<b>442,4</b>	<b>580,5</b>	<b>—</b>	<b>580,5</b>
Niezalokowane koszty sprzedaży	—	—	—	—	—	—
Koszty ogólnego zarządu	—	—	(188,2)	—	—	(99,0)
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	—	—	118,4	—	—	(18,7)
Przychody finansowe	—	—	3,7	—	—	3,2
Koszty finansowe	—	—	(119,9)	—	—	(67,1)
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>256,4</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>399,0</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>						
Aktywa trwałe (z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego)	3 503,4	(4,1)	3 499,3	1 043,6	(3,8)	1 039,8
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	38,5	36,3	74,8	27,8	35,6	63,4
Zapasy	1 850,8	(44,7)	1 806,1	1 454,9	(37,2)	1 417,7
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	1 410,2	(4,1)	1 406,1	988,3	(3,8)	984,5
<b>Istotne przychody/koszty:</b>						
Amortyzacja	(503,5)	(27,8)	(531,3)	(72,1)	(24,3)	(97,0)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(9,5)	—	(9,5)	—	—	—

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY		AKTYWA TRWAŁE (Z WYŁĄCZENIEM INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH I PODATKU ODROZCZONEGO)	
	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA</b>				
Polska	2 060,0	2 026,5	1 365,3	514,4
Czechy	300,6	312,5	206,2	47,0
Szwajcaria	290,2	0,0	358,3	—
Węgry	240,5	232,9	202,4	40,7
Rumunia	174,4	115,5	200,2	—
Słowacja	170,9	183,8	109,5	19,5
Austria	140,6	156,6	365,9	28,0
Rosja	88,7	65,0	76,0	21,2
Chorwacja	72,4	75,2	61,4	14,4
Słowenia	46,3	46,2	31,6	6,9
Bulgaria	30,3	30,3	41,2	7,2
Serbia	24,0	11,8	57,4	3,3
Pozostałe	109,6	76,0	0,9	0,0
e-commerce	977,3	605,7	412,9	337,2
<b>DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA</b>				
Niemcy	217,8	255,9	494,8	50,9
<b>Razem</b>	<b>4 943,6</b>	<b>4 194,0</b>	<b>3 984,0</b>	<b>1 090,7</b>
Podatek odroczony			74,8	63,4
Instrumenty finansowe			10,1	—
<b>Razem aktywa trwałe (w tym aktywa trwałe przeklasyfikowane do działalności zaniechanej)</b>			<b>4 068,9</b>	<b>1 154,1</b>

Więcej informacji w sekcji 3.1.1.1 (Przychody, KWS oraz zysk brutto) + 3.1.1.2 (Aktywa trwałe) w sprawozdaniu z działalności grupy

## 3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

### 3.1 PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

#### Przychody ze sprzedaży

MSSF 15 ustanawia tzw. Model Pięciu Kroków rozpoznawania przychodów wynikających z umów z klientami.

Zgodnie z powyższym standardem przychody ujmowane są w kwocie wynagrodzenia, które przysługuje jednostce w zamian za przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług klientowi.

Spółka rozpoznaje przychód w momencie przekazania towaru do klienta w wartości odzwierciedlającej cenę oczekiwaną przez jednostkę w zamian za przekazanie tych dóbr i usług.

Zarząd Spółki przeprowadził w zakresie ustalenia czy dana jednostka działa jako agent lub zleceniodawca kompleksową analizę biorąc pod uwagę zawarte umowy o współpracę pomiędzy Spółką oraz jej spółką zależną CCC.eu sp. z o.o.(„CCC.eu”) oraz faktycznie działający model biznesowy opisany poniżej. Zgodnie z modelem biznesowym Spółka CCC.eu dostarcza towar do Spółki CCC SA, która następnie realizuje sprzedaż w sieci sklepów na terenie Polski.

Elementami mogącymi wskazywać na to, że Spółka mogłaby być traktowana jako pośrednik są następujące warunki wynikające z zawartych umów:

- wg przyjętego modelu rozliczeń Spółka ma zapewnione uzyskanie ustalonej marży operacyjnej;
- towar, którego Spółce nie udało się sprzedać w danym sezonie, może być zwrócony do CCC.eu, jednocześnie CCC.eu może zażądać zwrotu towaru od Spółki, a koszty tego zwrotu pokrywa CCC.eu;
- CCC.eu określa standardy i wspiera Spółkę w zakresie polityki cenowej, promocji i przecen w sklepach, w tym przekazuje rekomendacje dot. cen detalicznych, zasad obniżek i podwyżek, a także rabatów i promocji dla klientów;
- CCC.eu decyduje o asortymentach i ilościach towarów dostarczanych do Spółki;
- Spółka przyjmuje zwroty od klientów detalicznych i rozpatruje reklamacje posprzedażne, natomiast koszty tych reklamacji w pełnym zakresie pokrywa CCC.eu

Zdaniem Zarządu Spółki inne okoliczności charakteryzujące współpracę pomiędzy Spółką i CCC.eu, mają bardziej istotne znaczenie i przeważają w ocenie o roli, jaką pełni Spółka. Zdaniem Zarządu Spółka nie działa jako pośrednik ponieważ jest narażona na znaczące ryzyka prowadzonej działalności i osiąga korzyści wynikające ze sprzedaży towarów zakupionych od CCC.eu. Potwierdzeniem takiej oceny roli Spółki są następujące warunki wzajemnej współpracy:

- na Spółce spoczywa główna odpowiedzialność za dostarczanie towarów do klienta oraz Spółka odpowiada za akceptowalność produktów zakupionych przez klienta, Spółka dokonuje sprzedaży towarów zakupionych od CCC.eu we własnym imieniu i na własny rachunek, zakup od CCC.eu następuje na warunkach dostawy CPT (transfer własności w momencie załadunku na środek transportu);
- Spółka ponosi ryzyko związane z zapasami przed i po złożeniu zamówienia przez klienta, w trakcie realizacji dostaw lub zwrotów, a zapasy pozostające w Spółce są jej własnością i Spółka ponosi ryzyko związane z ich ewentualną utratą;
- Spółka otrzymuje wyłącznie rekomendacje od CCC.eu odnośnie polityki cenowej, bonusowej, rabatowej oraz posiada pełną swobodę w ustalaniu cen;
- Spółka ponosi ryzyko kredytowe w związku z kwotami należnymi od klienta;
- Spółka ponosi pełne ryzyko reputacyjne /wizerunkowe związane z jakością sprzedawanych towarów, a potencjalne zastrzeżenia klientów mogą się przełożyć na negatywną sytuację Spółki.

W związku z powyższym Zarząd uznaje, że CCC S.A. nie należy traktować jako agenta w rozumieniu zapisów MSSF 15. Spółka wykazuje ogół zrealizowanych przychodów ze sprzedaży.

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

**Pozostałe przychody i koszty operacyjne**

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują przychody i koszty z działalności niebędącej podstawową działalnością operacyjną jednostki, np. zyski lub straty ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych, kary i grzywny, darowizny itp.

**Przychody i koszty finansowe**

Przychody i koszty finansowe wynikające z działalności finansowej Spółki obejmują między innymi: odsetki, prowizje, zyski i straty na różnicach kursowych.

Poniżej zaprezentowano przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej CCC według podziału na rodzaj asortymentu:

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY		ZMIANA %
	2018	2017	
Obuwie	3 265,1	2 826,6	15,5%
Torby	218,6	182,8	19,6%
Inne	155,9	132,3	17,9%
Działalność detaliczna	3 639,6	3 141,6	15,9%
e-commerce	977,3	605,7	61,3%
Hurt	108,9	190,8	-42,9%
<b>Razem</b>	<b>4 725,8</b>	<b>3 938,1</b>	<b>20,0%</b>

## 3.2 KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

### Koszt własny sprzedaży

Jako koszt własny sprzedaży Grupa ujmuje:

- wartość sprzedanych towarów,
- wartość rozchodowanych do sprzedaży opakowań,
- koszt rezerwy dot. reklamacji (nota 5.8),
- wartość sprzedanych wyrobów gotowych,
- odpis aktualizujący wartość zapasów,
- odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych wykorzystywanych w produkcji wyrobów lub świadczenia usług (amortyzacja maszyn produkcyjnych), koszty wynagrodzeń pracowników produkcyjnych, inne koszty związane z produkcją.

! WIĘCEJ INFORMACJI W SEKCJI **3.1.1.1**  
(KOSZTY FUNKCJONOWANIA SKLEPÓW)  
W SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY

### Koszty funkcjonowania sklepów

Koszty funkcjonowania sklepów obejmują koszty utrzymania sklepów i innych placówek handlowych. Do pozycji tej zalicza się głównie:

- koszty wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w sklepach,
- amortyzację rzeczowych aktywów trwałych (inwestycje w sklepach),
- koszty usług obcych (m.in. koszty wynagrodzenia agenta, koszty zużycia mediów).

### Pozostałe koszty sprzedaży

Pozostałe koszty sprzedaży obejmują koszty sprzedaży niezwiązane bezpośrednio z utrzymaniem sklepów, dotyczące komórek organizacyjnych wspierających sprzedaż. Do pozycji tej zalicza się głównie:

- koszty wynagrodzeń pracowników komórek organizacyjnych wspierających sprzedaż,
- amortyzację rzeczowych aktywów trwałych,
- koszty usług obcych,
- pozostałe koszty rodzajowe,
- odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług.

### Koszty ogólnego zarządu

Koszty ogólnego zarządu obejmują koszty związane z kierowaniem całokształtem działalności gospodarczej Grupy (koszty ogólnoadministracyjne) oraz koszty ogólne Grupy.

### Koszty leasingu

Zgodnie z MSSF 16 Grupa ujmuje prawo do użytkowania wraz z odpowiednim zobowiązaniem leasingowym ustalonym w wysokości zdyskontowanych przyszłych płatności w okresie trwania leasingu.

Wydatki związane z wykorzystaniem aktywów będących przedmiotem leasingu uprzednio ujęte w kosztach funkcjonowania sklepów, bądź w pozostałych kosztach sprzedaży w pozycji „koszty najmu” są obecnie prezentowane w pozycji „amortyzacja” oraz w kosztach finansowych jako koszty odsetek. Wycena zobowiązania z tytułu leasingu jest okresowo rozliczana z płatnościami leasingowymi. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania są amortyzowane liniowo, natomiast zobowiązania z tytułu umów leasingowych rozliczane są efektywną stopą procentową. W wyniku zastosowania MSSF 16 Grupa dokonuje wyceny umów leasingu, spełniających kryteria MSSF 16. Spółka ujmuje w kosztach bieżących następujące pozycje:

- Koszty amortyzacji aktywa z tytułu prawa do użytkowania
- Koszty odsetek
- Wynik różnic kursowych
- Koszty zakończenia umów leasingowych

### Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują przychody i koszty z działalności niebędącej podstawową działalnością operacyjną jednostki, np. zyski lub straty ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych, kary i grzywny, darowizny itp.

### Przychody i koszty finansowe

Przychody i koszty finansowe wynikające z działalności finansowej Grupy obejmują między innymi: odsetki, prowizje, zyski i straty na różnicach kursowych.

NOTA	1.2018-12.2018	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY FUNKCJO- WANIA SKLEPÓW	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
	Koszty nabycia sprzedanych towarów	(2 228,1)	—	—	—	(2 228,1)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(90,1)	—	—	—	(90,1)
	Zużycie materiałów i energii	(161,1)	(68,9)	(29,0)	(9,5)	(268,5)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(6,1)	(0,3)	(0,1)	(6,6)
5.4	Odpis na zapasy	(8,9)	(0,4)	—	—	(9,3)
	Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(48,0)	(509,1)	(176,3)	(64,6)	(798,0)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(68,1)	(9,8)	(4,2)	(82,1)
	Koszty programu motywacyjnego	—	—	—	(25,8)	(25,8)
	Usługi agencyjne	—	(23,3)	—	(0,5)	(23,8)
	Usługi transportowe	(1,6)	(1,9)	(139,5)	(0,2)	(143,2)
	Pozostałe koszty najmu*	—	(155,8)	(44,2)	(15,3)	(215,3)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(24,2)	(14,5)	(1,6)	(40,3)
	Pozostałe usługi obce	(1,1)	(98,4)	(201,6)	(47,5)	(348,6)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(3,9)	(3,5)	(1,4)	(8,8)
	Amortyzacja	(2,4)	(563,2)	(22,2)	(14,6)	(602,4)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(70,6)	(0,2)	(0,3)	(71,1)
	Podatki i opłaty	(1,0)	(7,5)	(3,7)	(7,8)	(20,0)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(0,2)	(0,0)	(0,0)	(0,2)
	Pozostałe koszty rodzajowe	(0,1)	(17,6)	(78,3)	(10,3)	(106,3)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(9,4)	(2,6)	(0,3)	(12,3)
	Zmiana stanu produktów i produkcji w toku	6,3	—	—	—	6,3
	<b>Razem</b>	(2 446,0)	(1 446,1)	(694,8)	(196,1)	(4 783,0)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(90,1)	(182,4)	(31,0)	(7,9)	(311,5)

\*Obejmują opłaty zmienne (media, reklama i inne koszty)

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

NOTA	1.2017-12.2017	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY FUNKCJONO- WANIA SKLEPÓW	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
	Koszty nabycia sprzedanych towarów	(1 744,9)	—	—	—	(1 744,9)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(109,8)	—	—	—	(109,8)
	Zużycie materiałów i energii	(238,4)	(47,2)	(21,4)	(5,5)	(312,5)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(3,9)	(0,0)	(0,0)	(3,9)
5.4	Odpis na zapasy	0,3	—	—	—	0,3
	Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(47,3)	(438,2)	(103,2)	(43,4)	(632,1)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(72,8)	(5,8)	(5,7)	(84,4)
	Koszty programu motywacyjnego	—	—	—	(8,2)	(8,2)
	Usługi agencyjne	—	(57,2)	(0,1)	(0,1)	(57,4)
	Usługi transportowe	(2,2)	(0,7)	(106,3)	—	(109,2)
	Koszty najmu	—	(466,9)	(7,9)	(4,0)	(478,8)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(91,8)	(1,0)	(1,1)	(93,8)
	Pozostałe usługi obce	(1,0)	(55,7)	(135,7)	(24,9)	(217,3)
	Amortyzacja	(2,6)	(65,0)	(19,3)	(10,1)	(97,0)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(7,3)	(0,2)	(0,4)	(7,9)
	Podatki i opłaty	(1,1)	(5,6)	(3,8)	(4,9)	(15,4)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(0,1)	(0,1)	(0,2)	(0,4)
	Pozostałe koszty rodzajowe	(0,2)	(22,1)	(66,4)	(8,2)	(96,9)
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	(12,8)	(3,6)	(2,9)	(19,3)
	Zmiana stanu produktów i produkcji w toku	(6,7)	—	—	—	(6,7)
	<b>Razem</b>	<b>(2 044,1)</b>	<b>(1 158,6)</b>	<b>(464,1)</b>	<b>(109,3)</b>	<b>(3 776,1)</b>
	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(109,8)	(188,7)	(10,7)	(10,3)	(319,5)



### 3.3 POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE I FINANSOWE

NOTA	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>Pozostałe koszty</b>		
Strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	—	(1,6)
Straty inwentaryzacyjne netto	(3,2)	(1,8)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(63,8)	—
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	(54,3)	—
5.8 Utworzone rezerwy	(12,8)	(0,3)
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	(11,7)	—
Pozostałe koszty operacyjne netto	(1,2)	—
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	(0,6)	—
Strata z tytułu różnic kursowych od pozycji innych niż zadłużenie	—	(29,5)
Pozostałe koszty operacyjne razem	(81,0)	(33,2)
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	(66,6)	—
<b>Pozostałe przychody</b>		
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	18,3	—
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	0,4	—
Zysk z tytułu różnic kursowych od pozycji innych niż zadłużenie	5,5	—
Odszkodowania	1,2	2,3
Dofinansowanie do wynagrodzeń PFRON	3,7	3,1
Zysk z okazijnego nabycia Karl Vogele AG	104,4	—
Pozostałe przychody operacyjne netto	—	14,4
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	5,3
Pozostałe przychody operacyjne razem	133,1	19,8
7.3 w tym dotyczące działalności zaniechanej	0,4	5,3
<b>Razem pozostałe koszty i przychody</b>	52,1	(13,4)
<b>w tym z działalności kontynuowanej</b>	118,3	(18,7)
7.3 <b>w tym dotyczące działalności zaniechanej</b>	(66,2)	5,3

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018–31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

NOTA		1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>Koszty finansowe</b>			
4.2	Odsetki od kredytów i leasingu	(62,2)	(29,8)
7.3	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(5,2)	—
	Wynik na różnicach kursowych	(30,1)	(19,2)
	Prowizje zapłacone	(4,1)	(1,3)
	Wycena opcji wykupu udziałów niekontrolujących	(26,7)	(13,9)
	Pozostałe koszty finansowe	(2,0)	(2,9)
	Koszty finansowe razem	(125,1)	(67,1)
7.3	w tym dotyczące działalności zaniechanej	(5,2)	—
<b>Przychody finansowe</b>			
	Przychody z tytułu odsetek od rachunku bieżącego i innych	1,3	3,2
	Wynik na różnicach kursowych	1,3	—
	Pozostałe przychody finansowe	1,1	—
	Przychody finansowe razem	3,7	3,2

**i** WIĘCEJ INFORMACJI W SEKCJI **3.1.1.1** (PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE) W SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY

### 3.4 OPODATKOWANIE

Regulacje dotyczące podatku od towarów i usług, podatku dochodowego od osób prawnych oraz obciążeń związanych z ubezpieczeniami społecznymi podlegają częstym zmianom. Te częste zmiany powodują brak odpowiednich punktów odniesienia, niespójne interpretacje oraz nieliczne ustanowione precedensy, które mogłyby mieć zastosowanie. Obowiązujące przepisy zawierają również niejasności, które powodują różnice w opiniach, co do interpretacji prawnej przepisów podatkowych, zarówno pomiędzy organami państwowymi jak i organami państwowymi i przedsiębiorstwami.

Rozliczenia podatkowe oraz inne obszary działalności (na przykład kwestie celne czy dewizowe) mogą być przedmiotem kontroli organów, które uprawnione są do nakładania wysokich kar i grzywien, a wszelkie dodatkowe zobowiązania podatkowe, wynikające z kontroli, muszą zostać zapłacone wraz z wysokimi odsetkami. Te warunki powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest większe niż w krajach o bardziej dojrzałym systemie podatkowym.

W konsekwencji, kwoty prezentowane i ujawniane w sprawozdaniach finansowych mogą się zmienić w przyszłości w wyniku ostatecznej decyzji organu kontroli podatkowej.

Z dniem 15 lipca 2016 r. do Ordynacji Podatkowej zostały wprowadzone zmiany w celu uwzględnienia postanowień Ogólnej Klauzuli Zapobiegającej Nadużyciom (GAAR). GAAR ma zapobiegać powstawaniu i wykorzystywaniu sztucznych struktur prawnych tworzonych w celu uniknięcia zapłaty podatku w Polsce. GAAR definiuje unikanie opodatkowania jako czynność dokonaną przede wszystkim w celu osiągnięcia korzyści podatkowej, sprzecznej w danych okolicznościach z przedmiotem i celem przepisy ustawy podatkowej. Zgodnie z GAAR taka czynność nie skutkuje osiągnięciem korzyści podatkowej, jeżeli sposób działania był sztuczny.

Wszelkie występowanie (i) nieuzasadnionego dzielenia operacji, (ii) angażowania podmiotów pośredniczących mimo braku uzasadnienia ekonomicznego lub gospodarczego, (iii) elementów wzajemnie się znoszących lub kompensujących oraz (iv) inne działania o podobnym działaniu do wcześniej wspomnianych, mogą być potraktowane jako przesłanka istnienia sztucznych czynności podlegających przepisom GAAR. Nowe regulacje będą wymagać znacznie większego osądu przy ocenie skutków podatkowych poszczególnych transakcji.

Klauzulę GAAR należy stosować w odniesieniu do transakcji dokonanych po jej wejściu w życie oraz do transakcji, które zostały przeprowadzone przed wejściem w życie klauzuli GAAR, ale dla których po dacie wejścia klauzuli w życie korzyści były lub są nadal osiągane. Wdrożenie powyższych przepisów umożliwi polskim organom kontroli podatkowej kwestionowanie realizowanych przez podatników prawnych ustaleń i porozumień, takich jak restrukturyzacja i reorganizacja grupy.

Grupa ujmuje i wycenia aktywa lub zobowiązania z tytułu bieżącego i odroczonego podatku dochodowego przy zastosowaniu wymogów MSR 12 Podatek dochodowy w oparciu o zysk (stratę podatkową), podstawę opodatkowania, nierozliczone straty podatkowe, niewykorzystane ulgi podatkowe i stawki podatkowe, uwzględniając ocenę niepewności związanych z rozliczeniami podatkowymi.

Gdy istnieje niepewność co do tego, czy i w jakim zakresie organ podatkowy będzie akceptował poszczególne rozliczenia podatkowe transakcji, Grupa ujmuje te rozliczenia uwzględniając ocenę niepewności.

Na obowiązkowe obciążenia wyniku składają się podatek bieżący (CIT) oraz podatek odroczony.

Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie wyniku podatkowego danego okresu sprawozdawczego w krajach, gdzie spółka i jej jednostki zależne działają i generują dochody podlegające opodatkowaniu w oparciu o stawki obowiązujące w danym kraju. Zmiany oszacowań dotyczące lat poprzednich ujmowane są jako korekta obciążenia za rok bieżący.

Aktywa i zobowiązania z tytułu podatku odroczonego ujmowane są w wyniku powstania różnic pomiędzy wartościami bilansowymi aktywów i zobowiązań a odpowiadającymi im wartościami podatkowymi oraz od nierozliczonych strat podatkowych. Różnice takie powstają w Grupie w sytuacji odmiennego rozliczenia amortyzacji dla celów księgowych i podatkowych, ujmowania księgowo odpisów wartości aktywów (które dla potrzeb podatkowych zostaną zrealizowane w postaci podatkowych odpisów amortyzacyjnych w przyszłych okresach) lub utworzonych dla celów księgowych rezerw (które dla celów podatkowych zostaną uznane w momencie poniesienia odpowiednich kosztów). Z ujęcia wyłączone są różnice (niedotyczące transakcji przejęć) związane z początkowym ujęciem składnika aktywów lub zobowiązań, który nie wpływa w momencie ujęcia danego składnika ani na wynik ani na dochód (stratę) podatkową.

Różnice przejściowe powstają również w transakcjach przejęć oraz reorganizacji wewnętrznych w grupie. W przypadku przejęć podmiotów zewnętrznych różnice przejściowe powstają w wyniku wyceny aktywów i zobowiązań do ich wartości godziwych bez wpływu na wartości podatkowe tych aktywów i zobowiązań – zobowiązanie lub aktywa z tytułu podatku odroczonego powstałe w wyniku tych różnic koryguje wartość firmy (zysk na okazjonalnym nabyciu). W przypadku reorganizacji wewnątrzgrupowych aktywa lub zobowiązania podatku odroczonego powstają w wyniku rozpoznania lub zmiany wartości składników aktywów lub zobowiązań dla celów podatkowych (np. znak towarowy) bez jednoczesnego ich rozpoznania w bilansie ze względu na eliminacje wyniku na transakcjach wewnątrzgrupowych – skutki rozpoznania odnośnych aktywów i zobowiązań podatku odroczonego ujmowane są w wyniku okresu, chyba że odnośne transakcje miały wpływ na pozostałe całkowite dochody lub kapitały. Z ujęcia wyłączone są dodatnie różnice przejściowe dotyczące wartości firmy, jednakże jeżeli wartość podatkowa wartości firmy powstającej w transakcji jest wyższa od jej wartości bilansowej, to aktywa z tytułu podatku odroczonego ujmowane są na moment początkowego ujęcia wartości firmy jeżeli jest prawdopodobne, że zostanie osiągnięty dochód podatkowy który pozwoli na realizację tej ujemnej różnicy przejściowej.

Aktywa i zobowiązania z tytułu podatku odroczonego kalkuluje się z wykorzystaniem obowiązujących (lub praktycznie obowiązujących) stawek podatkowych. Aktywa i zobowiązania z tytułu podatku odroczonego podlegają kompensacie w ramach poszczególnych spółek Grupy, które mają prawo do rozliczania podatku bieżącego w kwocie netto.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujmuje się do wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że zostanie osiągnięty dochód podatkowy, który pozwoli na realizację ujemnych różnic przejściowych i strat podatkowych, lub gdy oczekuje się jednoczesnego zrealizowania dodatnich różnic przejściowych. Kwoty powyżej tej wysokości podlegają wyłącznie ujawnieniu.

## A. KWOTY PODATKU DOCHODOWEGO UJĘTE W WYNIKU I RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

NOTA	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
Podatek bieżący	(45,2)	(43,1)
w tym dotyczące działalności zaniechanej	(1,8)	(1,7)
5.3.c Podatek odroczony	10,5	4,6
w tym dotyczące działalności zaniechanej	—	—
5.3.b <b>Podatek dochodowy ujęty w rachunku wyników</b>	(34,7)	(38,5)
w tym dotyczące działalności zaniechanej	(1,8)	(1,7)
Podatek bieżący ujęty w wyniku	45,2	43,1
w tym dotyczące działalności zaniechanej	(1,8)	(1,7)
Saldo zobowiązań/(należności) z tytułu PDOP na początek okresu	0,8	4,7
Saldo należności/(zobowiązań) z tytułu PDOP na koniec okresu	(22,2)	(0,8)
Inne zmiany	(0,1)	(0,4)
<b>Podatek zapłacony ujęty w rachunku przepływów</b>	<b>23,7</b>	<b>46,6</b>

## B. INFORMACJA NA TEMAT ZASTOSOWANYCH STAWEK PODATKU ORAZ UZGODNIENIE OBCIĄŻENIA WYNIKU

Tabela poniżej przedstawia kraje, w których Grupa osiąga największe dochody podatkowe wraz ze wskazaniem stawki podatkowej odpowiadającej danej jurysdykcji:

	2018	2017
Polska	19%	19%
Czechy	19%	19%
Węgry	10%	10%
Słowacja	22%	22%
Pozostałe kraje	8,47%–25%	8,47%–25%
<b>Średnioważona stawka podatku dochodowego</b>	<b>17,99%</b>	<b>18,68%</b>

Podatek dochodowy od zysku przed opodatkowaniem Grupy różni się w następujący sposób od teoretycznej kwoty, którą uzyskaliby, stosując średnioważoną stawkę podatku mającą zastosowanie do zysków konsolidowanych spółek:

	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	<b>91,4</b>	<b>340,8</b>
Średnioważona stawka podatku	17,99%	18,68%
Podatek wyliczony wg średnioważonej stawki podatku	(16,4)	(63,7)
Efekty podatkowe następujących pozycji:		
• przychody niestanowiące przychodów podatkowych	18,8	0,5
• koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodu	(26,8)	(2,9)
• straty podatkowe, z tytułu których nie rozpoznano aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(8,2)	—
• straty podatkowe, z tytułu których rozpoznano aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	—	13,2
• inne korekty	2,1	14,4
<b>Obciążenie wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego</b>	<b>(34,7)</b>	<b>(38,5)</b>

Główną pozycję przychodów niestanowiących przychodów podatkowych stanowią przychody związane z okazijnym nabyciem Karl Voegele AG.

Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów obejmują głównie koszty wyceny programu pracowniczego, odpisu z tytułu trwałej utraty wartości oraz wycenę opcji nabycia jednostek zależnych.

**C. SALDA I ZMIANY PODATKU ODROZCZONEGO**

Zmiana stanu aktywów i zobowiązań z tytułu odroczonego podatku dochodowego w trakcie roku, przedstawia się w sposób następujący:

NOTA	31.12.2018	UZNANIE / (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	31.12.2017	UZNANIE / (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	01.01.2017
<b>Aktywa</b>					
5.1	Wartość firmy	—	—	—	—
5.1	Znaki towarowe	23,6	(4,1)	27,7	31,7
	Zapasy – korekta marży na sprzedaży wewnątrzgrupowej	8,5	1,5	7,0	4,7
	Utrata wartości aktywów	3,7	1,2	2,5	0,8
	Rezerwy na zobowiązania	12,4	4,8	7,6	5,3
	Z tytułu ulgi strefowej	2,6	2,6	—	—
	Pozostałe	5,8	(2,5)	8,3	15,2
	Straty podatkowe	28,2	12,4	15,8	4,5
	Wycena umów leasingowych	3,3	3,3	—	—
	<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>88,1</b>	<b>19,2</b>	<b>68,9</b>	<b>62,2</b>
<b>Zobowiązania</b>					
	Przyspieszona amortyzacja podatkowa rzeczowych aktywów trwałych	9,6	5,1	4,5	1,8
	Pozostałe	4,6	1,9	2,7	1,9
	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych ujawnionych przy nabyciu jednostek zależnych	33,3	1,6	31,7	32,7
	<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>47,5</b>	<b>8,6</b>	<b>38,9</b>	<b>36,3</b>
	Kompensata	13,3	7,6	5,7	2,2
	<b>Salda podatku odroczonego w bilansie</b>				
	Aktywa	74,8	8,2	66,5	60,1
	Zobowiązania	34,2	1,0	33,2	34,1

#### D. ISTOTNE SZACUNKI DOTYCZĄCE ROZPOZNANIA AKTYWÓW PODATKU ODROZONEGO ORAZ INFORMACJE NA TEMAT NIEROZPOZNANYCH AKTYWÓW PODATKU ODROZONEGO

Realizacja i odwracanie się różnic przejściowych wymaga od Zarządu istotnych szacunków w odniesieniu do oczekiwanych wyników podlegających opodatkowaniu w poszczególnych podmiotach Grupy. Ujęcie aktywów podatku odroczonego w wartości przekraczającej ujęte zobowiązania podatku odroczonego oznacza, że jest prawdopodobne, że Gru-

pa będzie w stanie zrealizować korzyści ekonomiczne wynikające z rozliczenia amortyzacji wartości firmy oraz znaków towarowych. Poniższa tabela przedstawia okresy, w których szacowana jest realizacja rozpoznanych aktywów i zobowiązań z tytułu podatku odroczonego:

OKRES REALIZACJI AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ Z TYTUŁU PODATKU ODROZONEGO	31.12.2018		31.12.2017	
	AKTYWA	ZOBOWIĄZANIA	AKTYWA	ZOBOWIĄZANIA
do 1 roku	33,0	5,6	36,8	0,1
1-2 lat	22,0	2,0	4,1	0,4
2-3 lat	6,9	2,0	4,9	0,2
3-5 lat	8,4	4,0	8,1	0,8
Powyżej 5 lat	4,5	20,6	9,5	31,7
<b>Razem</b>	<b>74,8</b>	<b>34,2</b>	<b>63,4</b>	<b>33,2</b>
Nierozpoznane	17,9	—	—	—
• Dotyczące wartości firmy	—	—	—	—
• Dotyczące strat podatkowych	17,9	—	—	—

Na kwotę nierozpoznanych strat podatkowych składają się straty osiągnięte przez Karl Vogele AG, CCC Rosja sp. z o.o. oraz DeeZee sp. z o.o.

#### E. KOREKTY BŁĘDÓW LAT UBIEGŁYCH

W okresie sprawozdawczym nie dokonywano korekty lat ubiegłych.





## 4. ZADŁUŻENIE, ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM I PŁYNNOŚCIĄ

### 4.1 ZARZĄDZANIE KAPITAŁEM

Celem Grupy w zarządzaniu ryzykiem kapitałowym jest ochrona zdolności Grupy do kontynuowania działalności, tak aby możliwe było realizowanie zwrotu dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych zainteresowanych stron, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu.

Zgodnie z polityką Grupy wypłata dywidendy jest możliwa w wysokości nie niższej niż 33% oraz nie wyższej niż 66% skonsolidowanego zysku netto Grupy Kapitałowej, przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej przy założeniu że relacja długu netto do EBITDA na koniec roku obrotowego, którego dotyczyć będzie podział zysku, wynosiła będzie poniżej 3,0. Szczegółowe informacje na temat polityki dywidendowej zawarto w Sprawozdaniu z działalności Grupy -sekcja 2.2.1 (wskaźniki finansowe)

Aby utrzymać lub skorygować strukturę kapitału, Grupa może zmieniać kwotę deklarowanych dywidend dla wypłacenia akcjonariuszom, zwracać kapitał akcjonariuszom, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu obniżenia zadłużenia.

## 4.1.1 KAPITAŁ WŁASNY

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Kapitały własne ujmuje się w księgach rachunkowych z podziałem na ich rodzaje i według zasad określonych przepisami prawa oraz postanowieniami statutu.

### Rodzaje kapitałów własnych:

- kapitał podstawowy (akcyjny) Jednostki dominującej wykazuje się w wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym,
- kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej,
- zyski zatrzymane utworzone z podziału wyniku finansowego, niepodzielonego wyniku finansowego, oraz zysku (straty) netto za okres, którego dotyczy sprawozdanie finansowe oraz w oparciu o uruchomiony program opcji na akcje dla pracowników

Płatności dywidend na rzecz akcjonariuszy Jednostki dominującej ujmuje się jako zobowiązanie w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy w okresie, w którym nastąpiło ich zatwierdzenie przez akcjonariuszy Jednostki dominującej.

## KAPITAŁ AKCYJNY

Na dzień 31 grudnia 2018 roku kapitał spółki składał się z 41,16 mln akcji (na 31 grudnia 2017 roku kapitał składał się z 41,16 mln akcji) o wartości 0,10 PLN, w tym 34,51 mln akcji zwykłych i 6,65 mln akcji uprzywilejowanych, co do głosu.

W okresie sprawozdawczym dokonano emisji 4.000 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. Cena emisyjna akcji to 61,35 PLN. Nadwyżka ceny emisyjnej nad ceną nominalną akcji została odniesiona na kapitał zapasowy. Wartość kapitału akcyjnego na dzień 31 grudnia 2018 roku wyniosła 4,1 mln PLN. Na dzień bilansowy kapitał akcyjny był w całości opłacony i zarejestrowany.

Akcjonariusze dysponują prawem pierwszeństwa nabycia akcji imiennych uprzywilejowanych przeznaczonych do zbycia.

Podmiotem posiadającym znaczący wpływ na jednostką dominującą jest spółka ULTRO sarl z siedzibą w Luksemburgu, która posiada 26,87% udziałów w kapitale akcyjnym i 34,55% udziałów w ogólnej liczbie głosów. Podmiot ten zależny jest od Dariusza Miłka, Prezesa Zarządu CCC S.A. Pozostałe informacje dotyczące akcjonariuszy zawarto w sprawozdaniu z działalności Spółki.

## KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ

Kapitał zapasowy obejmuje głównie kapitał z nadwyżki wartości sprzedaży nad wartością nominalną wyemitowanych akcji oraz kapitał z rozliczenia programów świadczeń pracowniczych opartych na akcjach rozliczanych w instrumentach kapitałowych.

W wyniku dokonanej w 2018 roku emisji kapitał zapasowy wzrósł o wartość 0,2 mln PLN.

Wartość kapitału zapasowego na dzień 31 grudnia 2018 r. wyniosła 645,1 mln PLN.

## ZYSK NA AKCJĘ

W roku obrotowym zysk na akcję podstawowy i rozwodniony wyniósł 1,37 zł, w tym zysk 5,43 zł z działalności kontynuowanej i stratę – 4,05 z działalności zaniechanej. W 2017 zysk na akcję podstawowy i rozwodniony wyniósł 7,34 zł, w tym zysk 8,79 zł z działalności kontynuowanej

## ZYSKI ZATRZYMANE

Zyski zatrzymane obejmują: zyski zatrzymane z lat ubiegłych (w tym kwoty przekazane na kapitał zapasowy zgodnie z wymogami KSH) oraz zysk roku obrotowego.

i stratę – 1,45 z działalności zaniechanej. Istnienie warrantów subskrypcyjnych serii A przyznanych w ramach programu motywacyjnego nie ma istotnego wpływu na wyliczenie rozwodnionego zysku na akcję. (Więcej informacji przedstawiono w nocie 7.5).

ZYSK NA AKCJĘ	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>Zysk (strata) na akcję podstawowy z działalności kontynuowanej</b>	5,43	8,79
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	5,49	8,42
Przypisany udziałom niekontrolującym	(0,06)	0,37
<b>Zysk (strata) na akcję rozwodniony z działalności kontynuowanej</b>	5,42	8,79
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	5,49	8,42
Przypisany udziałom niekontrolującym	(0,06)	0,37
<b>Zysk (strata) na akcję podstawowy z działalności zaniechanej</b>	(4,05)	(1,45)
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	(4,05)	(1,45)
Przypisany udziałom niekontrolującym	—	—
<b>Zysk (strata) na akcję rozwodniony z działalności zaniechanej</b>	(4,05)	(1,45)
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	(4,05)	(1,45)
Przypisany udziałom niekontrolującym	—	—

## DYWIDENDA

W dniu 22 czerwca 2018 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy CCC S.A. podjęło uchwałę w sprawie wypłaty dywidendy z zysku netto za rok 2017 w wysokości 94,7 mln PLN, co odpowiada 2,30 PLN na 1 akcję (w roku 2017 było to 101,4 mln PLN, odpowiadające 2,59 PLN na 1 akcję). Dzień ustalenia prawa dywidendy (dzień D) ustalono na 19 września 2018 r. Dywidenda w wysokości 94,7 mln PLN została wypłacona w dniu 1 października 2018 roku.

W roku 2017 wypłacona została dywidenda za rok 2016 w wysokości 101,4 mln PLN.

## JEDNOSTKI ZALEŻNE, GDZIE UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE SĄ ISTOTNE

Informacje finansowe na temat jednostek zależnych, które posiadają udziały niekontrolujące, które są istotne dla Grupy przedstawiają się następująco:

Proporcja udziałów własnościowych posiadanych przez udziały niekontrolujące:

NAZWA	MIEJSCE PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI	31 GRUDNIA 2018	31 GRUDNIA 2017
CCC Russia sp. z o.o.	Rosja	25,00%	25,00%
Grupa eobuwie.pl	Polska	25,01%	25,01%
DeeZee Sp. z o.o.	Polska	49,00%	nd
Karl Voegele AG	Szwajcaria	30,00%	nd

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

Skrócone informacje finansowe na temat jednostek zależnych przedstawiają się następująco:

**RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT W MLN PLN**

	CCC RUSSIA SP.ZO.O		GRUPA EOBUIWIE.PL		DEEZEE SP.ZO.O.		KARL VOEGELE AG	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Przychody ze sprzedaży	88,7	65,0	982,2	611,6	4,8	nd	309,9	nd
Koszt własny sprzedaży	(42,6)	(30,9)	(590,2)	(369,0)	(3,2)	nd	(136,9)	nd
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	46,1	34,1	392,0	242,6	1,7	nd	173,0	nd
Koszty funkcjonowania sklepów	(47,7)	(24,8)	(13,3)	(1,7)	—	nd	(152,6)	nd
Pozostałe koszty sprzedaży	—	—	(286,0)	(158,2)	(2,2)	nd	(51,3)	nd
Koszty ogólnego zarządu	(5,3)	(2,9)	(21,7)	(10,5)	(0,7)	nd	(5,0)	nd
Pozostałe koszty i przychody operacyjne	(0,1)	(1,3)	2,3	0,8	-	nd	1,5	nd
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	(7,0)	5,1	73,3	73,1	(1,3)	nd	(34,4)	nd
Przychody finansowe	9,0	3,9	0,3	0,1	—	nd	0,1	nd
Koszty finansowe	(23,6)	(5,0)	(2,6)	(2,8)	—	nd	(0,8)	nd
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	(21,6)	4,0	71,0	70,4	(1,3)	nd	(34,9)	nd
Podatek dochodowy	(0,4)	(0,2)	(14,9)	(12,5)	—	nd	0,1	nd
<b>Zysk (strata) netto</b>	(22,0)	3,8	56,1	57,9	(1,3)	nd	(34,8)	nd
<b>Łączne całkowite dochody</b>	(22,0)	3,8	56,1	57,9	(1,3)	nd	(34,8)	nd
Przypadające udziałom niekontrolującym	(16,5)	2,8	42,1	43,4	(0,7)	nd	24,4	nd
Dywidendy wypłacone udziałom niekontrolującym	(5,5)	1,0	14,0	14,5	(0,6)	nd	10,4	nd

**SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ W MLN PLN**

	CCC RUSSIA SP.ZO.O		GRUPA EOBUIWIE.PL		DEEZEE SP.ZO.O.		KARL VOEGELE AG	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Aktywa trwałe	29	21,5	133,9	69,3	9	nd	99,6	nd
Aktywa obrotowe	47,8	24,4	412,1	245	10	nd	160,9	nd
Zobowiązania długoterminowe	0,2	—	38,1	31	0	nd	122,5	nd
Zobowiązania krótkoterminowe	90,9	-38,9	322,3	155	7,2	nd	90,2	nd
Kapitał własny	-14,4	7	185,6	128,3	11,9	nd	47,7	nd

## 4.2 ZADŁUŻENIE

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI						
<p>Zobowiązania z tytułu zadłużenia obejmują głównie kredyty bankowe oraz wyemitowane obligacje. Zobowiązania z tytułu zadłużenia są ujmowane początkowo według wartości godziwej, pomniejszonej o koszty transakcyjne związane z uzyskaniem finansowania.</p> <p>Po początkowym ujęciu zobowiązania finansowe wycenia się w zamortyzowanym koszcie przy użyciu efektywnej stopy procentowej. Koszty finansowe odnoszone są do wyniku finansowego w ciężar kosztów finansowych za wyjątkiem kosztów, które dotyczą finansowania wytworzenia środków trwałych (zgodnie z polityką w nocy 5.2).</p>						
NOTA	ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU KREDYTU			ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU OBLIGACJI	RAZEM	
	DŁUGO-TERMINOWE	KRÓTKO-TERMINOWE	W RACHUNKU BIEŻĄCYM			
4.2	<b>Stan na 01.01.2017</b>	156,0	42,9	386,6	210,0	795,5
	Wpływy z tytułu zaciągniętego zadłużenia					
	– otrzymane finansowanie	70,0	—	0,7	—	70,7
	– koszty transakcyjne	—	—	—	—	—
	Naliczenie odsetek	5,5	2,5	16,2	6,9	31,1
	Płatności z tytułu zadłużenia					
	– spłaty kapitału	—	—	—	—	—
	– odsetki zapłacone	(5,5)	(2,5)	(16,2)	(6,9)	(31,1)
	Zmiana stanu rachunku bieżącego	—	(42,9)	93,8	—	50,9
	Zmiana prezentacji z krótko na długoterminową	—	—	—	—	—
	Pozostałe zmiany niepieniężne	—	—	—	—	—
4.2	<b>Stan na 31.12.2017</b>	226,0	—	481,1	210,0	917,1
	Wpływy z tytułu zaciągniętego zadłużenia					
	– otrzymane finansowanie	—	—	—	210,0	210,0
	– koszty transakcyjne	—	0,7	1,6	—	2,3
	Naliczenie odsetek	—	4,5	14,4	6,8	25,7
	Płatności z tytułu zadłużenia					
	– spłaty kapitału	—	(50,0)	—	(203,2)	(253,2)
	– odsetki zapłacone	—	(5,2)	(16,0)	(6,8)	(28,0)
	Wzrost z tytułu zmiany stanu kredytu w rachunku bieżącym	—	—	277,1	—	277,1
	Spadek z tytułu zmiany stanu kredytu w rachunku bieżącym	—	—	(157,5)	—	(157,5)
	Zmiana prezentacji z krótko na długoterminową	(226,0)	226,0	—	—	—
	Wzrost w wyniku nabycia jednostki zależnej	—	—	27,8	—	27,8
	Pozostałe zmiany niepieniężne	—	—	(4,5)	—	(4,5)
4.2	<b>Stan na 31.12.2018</b>	—	176,0	624,0	216,8	1 016,8

Zobowiązania z tytułu obligacji obejmują zobowiązania długoterminowe w wartości 210 mln PLN.

W dniu 29 czerwca 2018 roku CCC S.A. przeprowadziła emisję obligacji serii 1/2018, w ramach ustanowionego przez Spółkę programu emisji obligacji. Obligacje nie były przedmiotem oferty publicznej.

Obligacje zostały wyemitowane na następujących warunkach emisji:

1. Wartość nominalna jednej Obligacji – 1.000 PLN;
2. Forma Obligacji: obligacje zdematerializowane na okaziciela;
3. Cena emisyjna: równa wartości nominalnej jednej Obligacji;
4. Liczba Obligacji – 210.000;
5. Łączna wartość nominalna Obligacji – 210.000.000 PLN;
6. Wykup Obligacji – jednorazowy wykup według wartości nominalnej Obligacji w dniu 29 czerwca 2021 roku;

7. Oprocentowanie: według zmiennej stopy procentowej, oparte o stawkę WIBOR 6M, powiększone o stałą marżę; odsetki wypłacone będą w okresach półrocznych;

8. Zabezpieczenie: poręczenie udzielone przez spółki zależne Spółki, tj. CCC.eu Sp. z o.o. z siedzibą w Polkowicach i CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. z siedzibą w Polkowicach.

Jednocześnie CCC S.A. w dniu 29 czerwca 2018 roku nabyła 203.150 sztuk wyemitowanych przez Spółkę obligacji zwykłych na okaziciela serii 1/2014 o łącznej wartości nominalnej 203.150.000 PLN w celu umorzenia oraz Zarząd Spółki podjął uchwałę w przedmiocie umorzenia tych obligacji z dniem 29 czerwca 2018 r.

Całość finansowania została otrzymana w PLN. Odsetki od całości finansowania (kredyty i obligacje) oparte są o oprocentowanie zmienne (stawka WIBOR powiększona o marżę). Z istniejącym zadłużeniem wiąże się ryzyko stopy procentowej. Opis ekspozycji na ryzyka finansowe znajduje się w nocie 7.1.

Spłaty powyższych zobowiązań objęte są następującymi zabezpieczeniami:

	31.12.2018	31.12.2017
	KWOTA/LUB WARTOŚĆ BILANSOWA ZABEZPIECZENIA	
Gwarancje bankowe	129,5	96,7
Hipoteki kaucyjne na nieruchomości	774,0	527,1
Zastaw rejestrowany na rzeczach ruchomych	795,0	1 650,0
Cesje praw z polis ubezpieczeniowych	209,0	27,0
Oświadczenie o poddaniu się egzekucji	2,1	3,0



### 4.3 UMOWNE TERMINY WYMAGALNOŚCI DLA ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH ORAZ POLITYKA ZARZĄDZANIA PŁYNNOŚCIĄ

Ostrożne zarządzanie płynnością finansową zakłada utrzymywanie wystarczających zasobów środków pieniężnych oraz ich ekwiwalentów oraz dostępność dalszego finansowania poprzez zagwarantowane środki z linii kredytowych.

Poniższa tabela zawiera informacje na temat zdyskontowanych i niezdykontowanych zobowiązań wynikających z istniejącego zadłużenia.

▶ WIĘCEJ INFORMACJI W SEKCJI 3.2.1 (KREDYTY) W SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY

STAN NA 31.12.2018	UMOWNE TERMINY WYMAGALNOŚCI OD KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO					RAZEM NIEZDYSKONTOWANE	WARTOŚĆ BILANSOWA
	DO 3 M-CY	3-12 M-CY	1-3 LATA	3-5 LAT	POWYŻEJS LAT		
Kredyty	735,8	64,2	—	—	—	800,0	800,0
Obligacje	—	19,6	213,2	—	—	232,8	216,8
Zobowiązania handlowe i pozostałe	379,0	485,2	—	—	—	864,2	864,2
Zobowiązania do zwrotu	22,2	—	—	—	—	22,2	22,2
Zobowiązania z tytułu obowiązku wykupu udziałów mniejszości	—	7,0	—	965,2	11,7	983,9	878,7
Zobowiązania z tytułu leasingu	119,1	348,6	831,1	278,3	374,6	1 951,7	1 909,2
Zobowiązania finansowe	1 256,1	924,6	1 044,3	1 243,5	386,3	4 854,8	4 691,1

Zobowiązania z tytułu leasingu dotyczą działalności kontynuowanej.

STAN NA 31.12.2017	UMOWNE TERMINY WYMAGALNOŚCI OD KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO					RAZEM NIEZDYSKONTOWANE	WARTOŚĆ BILANSOWA
	DO 3 M-CY	3-12 M-CY	1-3 LATA	3-5 LAT	POWYŻEJS LAT		
Kredyty	480,7	0,4	234,7	—	—	715,8	707,1
Obligacje	—	6,8	212,8	—	—	219,6	210,0
Zobowiązania handlowe i pozostałe	235,8	—	—	—	—	235,8	235,8
Zobowiązania do zwrotu	17,6	—	—	—	—	17,6	17,6
Zobowiązania z tytułu obowiązku wykupu udziałów mniejszości	—	—	—	900,4	—	900,4	777,9
Zobowiązania finansowe	734,1	7,2	447,5	900,4	—	2 089,1	1 948,4

#### 4.4 DODATKOWE INFORMACJE DO WYBRANYCH POZYCJI SPRAWOZDANIA Z PRZEPIŹYWÓW PIENIĘŻNYCH

NOTA	NALEŻNOŚCI HANDLOWE I INNE	ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I INNE	
Stan na 31.12.2017	251,6	402,5	
Stan na 31.12.2018	430,8	1 151,2	
<b>Zmiana stanu w sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b>	(179,2)	748,7	
Różnica wynikająca z:			
Zmiany stanu zobowiązań/należności inwestycyjnych	(7,1)	(12,4)	
Korekta o zmianę stanów związaną z nabyciem jednostek zależnych	63,6	(107,5)	
Należności związane z wydatkami na nabycie aktywów finansowych	27,7	—	
Zobowiązania związane z nabyciem przedsięwzięcia	—	(19,0)	
Należności/zobowiązania związane z grupą do zbycia	(8,6)	8,6	
Pozostałe	3,8	2,6	
<b>Zmiana stanu ujęta w sprawozdaniu z przepłyów pieniężnych</b>	(99,8)	621,0	
Stan na 31.12.2016	187,5	312,1	
Stan na 31.12.2017	251,6	402,4	
<b>Zmiana stanu w sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b>	(64,1)	90,3	
Różnica wynikająca z:			
Zmiany stanu zobowiązań inwestycyjnych	—	(16,6)	
Zobowiązania z tytułu obowiązku nabycia udziałów mniejszości		5,0	
<b>Zmiana stanu ujęta w sprawozdaniu z przepłyów pieniężnych</b>	(64,1)	78,8	
Zmiana stanu należności za okres porównawczy została skorygowana o zmianę stanu udzielonych pożyczek. Poniższa tabela przedstawia zakres korekty.			
NOTA	NALEŻNOŚCI PRZED KOREKTĄ	KOREKTA	NALEŻNOŚCI PO KOREKCIE
Stan na 31.12.2016	198,7	(11,2)	187,5
Stan na 31.12.2017	260,7	(9,1)	251,6
<b>Zmiana stanu w sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b>	(62,0)	(2,1)	(64,1)
Różnica wynikająca z:			
5.4 Pożyczek udzielonych	(2,0)	2,0	—
<b>Zmiana stanu ujęta w sprawozdaniu z przepłyów pieniężnych</b>	(64,0)	(0,1)	(64,1)

	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017
<b>Pozostałe korekty zysku przed opodatkowaniem:</b>		
Naliczone odsetki i różnice kursowe	28,0	10,4
Zmiana stanu rezerw	20,3	6,7
Zmiana stanu rezerw związana z nabyciem jednostki zależnej	(18,8)	—
Wycena programu opcji pracowniczych	25,4	8,2
Zobowiązania z tytułu opcji nabycia akcji/udziałów jednostek zależnych	26,7	13,9
Zysk na okazijnym nabyciu	(104,4)	—
Pozostałe	(0,3)	2,6
<b>Razem</b>	<b>(23,1)</b>	<b>41,8</b>
<b>Amortyzacja wynikająca ze zmiany stanu ŚT</b>		
Wartość amortyzacji wykazana w nocie kosztów rodzajowych	602,4	97,0
Pozostałe	—	(4,3)
	602,4	92,7

## 5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

### 5.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI					
<p>Grupa wycenia wartości niematerialne w wartości poniesionego kosztu pomniejszonego o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu utraty wartości.</p> <p>Amortyzacja jest naliczana metodą liniową przez oszacowanie okresu użytkowego danego aktywa, który dla wybranych grup wynosi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• patenty i licencje – od 5 do 10 lat</li> <li>• znaki towarowe – od 5 do 10 lat</li> <li>• inne aktywa niematerialne – od 5 do 10 lat</li> </ul> <p>W przypadku, gdy zaistniały zdarzenia bądź zmiany wskazujące na to, że wartość bilansowa wartości niematerialnych może nie być możliwa do odzyskania, są one poddawane weryfikacji pod kątem ewentualnej utraty wartości zgodnie z polityką opisaną w notcie 5.2.</p>					
<p>➤ WIĘCEJ SZCZEGÓŁÓW W NOTCE 5.2</p>					
	PATENTY, LICENCJE	ZNAKI TOWAROWE	RELACJE Z KLIENTAMI	WARTOŚCI NIEMATERIALNE W BUDOWIE	RAZEM
<b>Wartość brutto 01.01.2017</b>	14,4	161,2	10,6	7,8	194,0
Umorzenie skumulowane	(8,4)	—	(4,4)	—	(12,8)
<b>Wartość netto 01.01.2017</b>	6,0	161,2	6,2	7,8	181,2
Różnice kursowe z przeliczenia	(0,2)	—	—	—	(0,2)
Amortyzacja	(4,7)	—	(3,5)	—	(8,2)
Nabycie	1,3	—	—	23,2	24,5
Wytworzenie we własnym zakresie	—	—	—	—	—
Zbycie, likwidacja	—	—	—	—	—
Przeniesienia pomiędzy grupami	2,1	—	—	(2,1)	—
<b>Wartość brutto 31.12.2017 (01.01.2018)</b>	17,8	161,2	10,6	28,9	218,5
Umorzenie skumulowane	(13,1)	—	(7,9)	—	(21,0)
<b>Wartość netto 31.12.2017 (01.01.2018)</b>	4,7	161,2	2,7	28,9	197,5
Różnice kursowe z przeliczenia	0,2	—	—	—	0,2
Amortyzacja	(5,3)	(0,5)	(2,7)	—	(8,5)
Nabycie	2,6	0,1	—	44,1	46,8
Wytworzenie we własnym zakresie	—	—	—	—	—
Zbycie, likwidacja	(0,2)	—	—	(4,5)	(4,7)
Przeniesienia pomiędzy grupami	0,2	—	—	(0,2)	—
Zwiększenie wynikające z nabycia jednostek zależnych	5,6	16,9	7,9	—	30,4
<b>Wartość brutto 31.12.2018</b>	26,2	178,1	18,5	68,4	291,2
Umorzenie skumulowane	(18,4)	(0,5)	(10,6)	—	(29,5)
<b>Wartość netto 31.12.2018</b>	7,8	177,6	7,9	68,4	261,7

## 5.2 WARTOŚĆ FIRMY

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostki jest początkowo ujmowana według ceny nabycia stanowiącej kwotę nadwyżki sumy:

- przekazanej zapłaty,
- kwoty wszelkich niekontrolujących udziałów w jednostce przejmowanej oraz
- w przypadku połączenia jednostek realizowanego etapami, wartości godziwej na dzień przejęcia udziału w kapitale jednostki przejmowanej, należącego poprzednio do jednostki przejmującej nad kwotą netto ustaloną na dzień przejęcia wartości możliwych do zidentyfikowania nabytych aktywów i przejętych zobowiązań.

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Test na utratę wartości przeprowadza się raz na rok lub częściej, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Wartość firmy nie podlega amortyzacji.

Na dzień przejęcia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które mogą skorzystać z synergii połączenia. Każdy ośrodek, lub zespół ośrodków, do którego została przypisana wartość firmy:

odpowiada najniższemu poziomowi w Grupie, na którym wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze oraz jest nie większy niż jeden segment operacyjny określony zgodnie z MSSF 8 Segmenty operacyjne.

Odpis z tytułu utraty wartości ustalany jest poprzez oszacowanie odzyskiwalnej wartości ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy.

W przypadku, gdy odzyskiwalna wartość ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest niższa niż wartość bilansowa, ujęty zostaje odpis z tytułu utraty wartości. W przypadku, gdy wartość firmy stanowi część ośrodka wypracowującego środki pieniężne i dokonana zostanie sprzedaż części działalności w ramach tego ośrodka, przy ustalaniu zysków lub strat ze sprzedaży takiej działalności wartość firmy związana ze sprzedaną działalnością zostaje włączona do jej wartości bilansowej.

W takich okolicznościach sprzedana wartość firmy jest ustalana na podstawie względnej wartości sprzedanej działalności i wartości zachowanej części ośrodka wypracowującego środki pieniężne.

Wartość firmy na dzień 31.12.2018 r. oraz 31.12.2017 r. w podziale na nabycia prezentuje poniższa tabela:

SPÓŁKA	DATA NABYCIA	STAN NA DZIEŃ 31.12.2017 (01.01.2018)	NABYCIE	RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA	STAN NA DZIEŃ 31.12.2018
eobuwie S.A.	01.2016	106,2	—	—	106,2
Shoe Express S.A.	04.2018	—	41,2	—	41,2
Przedsięwzięcie Adler International Sp. z o.o. sp. k.	07.2018	—	48,8	—	48,8
DeeZee Sp. z o.o.	10.2018	—	6,3	—	6,3
<b>Wartość firmy</b>		106,2	96,3	—	202,5

Szczegółowe informacje dotyczące rozliczenia nabycia oraz ustalenia wartości firmy spółek Shoe Express S.A., DeeZee Sp. z o.o. i przedsięwzięcia Adler International Sp. z o.o. sp. k. zostały opisane w nocie 7.2.

Na dzień 31.12.2018 r. Grupa przeprowadziła testy pod kątem utraty wartości firmy rozpoznanej w związku z nabyciem jednostek zależnych eObuwie S.A., Shoe Express S.A. i ZCP Adler International Sp. z o.o. sp. k., gdzie wartość firmy jest istotna i proces alokacji nabytych aktywów został zakończony. Przeprowadzone testy nie wykazały konieczności ujęcia odpisu z tytułu utraty wartości firmy. Kierownictwo jest przekonane, iż żadna racjonalnie możliwa zmiana jakiegokolwiek kluczowego założenia określonego powyżej nie spowoduje, że wartość bilansowa tego ośrodka znacząco przekroczy jego wartość odzyskiwalną

Test na utratę wartości został przeprowadzony na podstawie kalkulacji przewidywanych przepływów pieniężnych, oszacowanych na podstawie historycznych wyników oraz oczekiwań odnośnie rozwoju rynku w przyszłości. Przewidywane przepływy pieniężne dla zidentyfikowanych ośrodków wypracowujących środki pieniężne opracowane zostały na podstawie założeń wynikających z historycznych doświadczeń skorygowanych do realizowanych planów. Dane przepływy prezentują najlepszy szacunek Zarządu odnośnie działalności nabytej spółki w ciągu najbliższych 5 lat.

Główne założenia, przyjęte w celu ustalenia wartości użytkowej są następujące:

- poziom kosztów sprzedaży produktów
- wpływ zmian przychodów na koszty bezpośrednie
- poziom wydatków inwestycyjnych
- stopa dyskontowa oparta na średnioważonym koszcie kapitału i odzwierciedlająca bieżącą rynkową ocenę wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z przedmiotem działalności ośrodka wypracowującego środki pieniężne

Wielkości przyporządkowane każdemu z tych parametrów odzwierciedlają doświadczenia Grupy skorygowane o oczekiwane zmiany w okresie objętym biznes planem, mogą jednak podlegać wpływom niedających się przewidzieć zmian gospodarczych, politycznych lub prawnych.

Test na utratę wartości został przeprowadzony na podstawie następujących założeń:

	EOBUWIE S.A.	SHOEEXPRESS S.A.	PRZEDSIĘWZIĘCIE ADLER INTERNATIONAL SP. Z O.O. SP. K.
Stopa dyskontowa przed opodatkowaniem	10,50%	13,40%	10,50%
Średnia marża zysku EBITDA	10,40%	31,50%	34,60%
Przewidywany skumulowany roczny wskaźnik wzrostu EBITDA	29,50%	0,90%	3,10%
Rezydualna stopa wzrostu	2,00%	2,00%	2,00%

Dodatkowo Grupa przeprowadziła analizę wrażliwości wyniku testów na zmianę stopy dyskontowej przed opodatkowaniem oraz średniej marży zysku EBITDA. Na podstawie przeprowadzonej analizy wrażliwości zmiana założeń nie doprowadziłyby do rozpoznania odpisów z tytułu utraty wartości, tzn. wartość bilansowa nie przekroczyłaby wartości odzyskiwalnej.

## 5.3 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Rzeczowe aktywa trwałe obejmują: inwestycje w obcych środkach trwałych (tj. nakłady w wynajmowanych lokalach służących sprzedaży detalicznej towarów); środki trwałe używane w działalności produkcyjnej i dystrybucyjnej oraz pozostałe.

Środki trwałe ujmowane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszone o odpisy umorzeniowe oraz ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości. Grunty oraz środki trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji.

Późniejsze nakłady uwzględnia się w wartości bilansowej danego środka trwałego lub ujmuje jako odrębny środek trwały (tam, gdzie jest to właściwe) tylko wówczas, gdy jest prawdopodobne, że z tytułu tej pozycji nastąpi wpływ korzyści ekonomicznych do Grupy, zaś koszt danej pozycji można wiarygodnie zmierzyć. Wartość bilansową wymienionej części usuwa się z bilansu. Wszelkie pozostałe wydatki na naprawę i konserwację odnoszone są do wyniku finansowego w okresie obrotowym, w którym je poniesiono.

Koszty finansowania zewnętrznego podlegają kapitalizacji i wykazywane są jako zwiększenie wartości środka trwałego.

Amortyzacja jest naliczana metodą liniową przez oszacowanie okresu użytkowego danego aktywa, który dla wybranych grup wynosi:

GRUPA AKTYWÓW TRWAŁYCH	OKRES AMORTYZACJI	POZOSTAŁY OKRES UŻYTKOWANIA
Inwestycje w sklepach	Okres amortyzacji zależy od dwóch czynników i przyjmuje mniejszą z dwóch wartości: <ul style="list-style-type: none"> <li>okres użytkowania nakładów (zwykle 10 lat)</li> <li>czas trwania umowy najmu sklepu, w którym umieszczony jest dany środek trwały (zwykle 10 lat)</li> </ul>	
Fabryka i dystrybucja	<ul style="list-style-type: none"> <li>budynki</li> <li>maszyny i urządzenia</li> <li>środki transportowe</li> <li>inne aktywa rzeczowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>od 10 do 40 lat</li> <li>od 10 do 40 lat</li> <li>od 5 do 10 lat</li> <li>od 5 do 10 lat</li> </ul>
Pozostałe	<ul style="list-style-type: none"> <li>maszyny i urządzenia</li> <li>środki transportowe</li> <li>inne aktywa rzeczowe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>od 3 do 15 lat</li> <li>od 5 do 10 lat</li> <li>od 5 do 10 lat.</li> </ul>

Metoda amortyzacji oraz jej okres weryfikowane są na każdy dzień bilansowy.

### Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych

Aktywa podlegające amortyzacji analizuje się pod kątem utraty wartości, ilekroć jakieś zdarzenia lub zmiany okoliczności wskazują na możliwość niezrealizowania ich wartości bilansowej. Stratę z tytułu utraty wartości ujmuje się w wysokości kwoty, o jaką wartość bilansowa danego składnika aktywów przewyższa jego wartość odzyskiwalną. Wartość odzyskiwalną stanowi wyższa z dwóch kwot: wartości godziwej aktywów, pomniejszonej o koszty sprzedaży lub wartości użytkowej. Dla potrzeb analizy pod kątem utraty wartości aktywa grupuje się na najniższym poziomie, w odniesieniu do którego występują dające się zidentyfikować odrębne przepływy pieniężne (ośrodki wypracowujące środki pieniężne). Niefinansowe aktywa, w odniesieniu do których uprzednio stwierdzono utratę wartości, oceniane są na każdy dzień bilansowy pod kątem występowania przesłanek wskazujących na możliwość odwrócenia dokonanego odpisu.

W sprzedaży detalicznej, każdy ze sklepów stanowi odrębny ośrodek wypracowujący środki pieniężne. Zgodnie z powyższymi zasadami, w odniesieniu do inwestycji w sklepach na każdy dzień bilansowy Grupa dokonuje analizy pod kątem utraty wartości. Ocenie poddawany jest wynik operacyjny realizowany przez każdą z jednostek detalicznych.

W celu oszacowania odpisu z tytułu utraty wartości niefinansowych aktywów trwałych Grupa bierze pod uwagę następujące przesłanki:

- Sklep funkcjonuje co najmniej 24 miesiące.
  - Sklep ponosi stratę na poziomie brutto w każdym z ostatnich dwóch lat działalności.
  - Analiza bieżącej wartości przyszłych przepływów pieniężnych wskazuje na brak możliwości pokrycia poniesionych nakładów inwestycyjnych.
- W przypadku uznania aktywa za nieodzyskiwalne Grupa dokonuje odpisu z tytułu utraty wartości w wysokości nadwyżki poniesionych nakładów inwestycyjnych nad wartością odzyskiwalną. Odpis ujmowany jest w pozostałych kosztach operacyjnych.

Dla spółek z Grupy, które rozpoczynają bądź prowadzą działalność w gospodarkach rozwiniętych, analizowane są dodatkowe przesłanki związane z pozyskaniem rynku. Dla tych podmiotów okres adaptacji i osiągnięcia oczekiwanej rentowności może zostać wydłużony do 5 lat.

**Otrzymane dotacje**

Dotacje na zakup lub wytworzenie rzeczowych aktywów trwałych Grupa ujmuje w księgach Grupy w momencie wpływu bądź uprawdopodobnienia jej wpływu w przyszłości (np. uzyskanie promesy, zachęty z tytułu leasingu jeżeli istnieje rozsądna pewność że Grupa spełni warunki niezbędne do otrzymania dotacji. Dotacje ujmuje się jako przychód przyszłych okresów (pozycja „otrzymane dotacje”). Zaliczone do rozliczeń międzyokresowych przychodów kwoty dotacji stopniowo odnoszone są w pozostałe przychody operacyjne, równoległe do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od rzeczowych aktywów trwałych sfinansowanych z tych źródeł.

Niektóre aktywa dotyczące poszczególnych punktów sprzedażowych mogą być trwale związane z wynajmowanym lokalem (nakłady w sklepach), co powoduje brak możliwości alternatywnego ich wykorzystania lub odsprzedaży. Okres ich użytkowania nie zawsze związany jest z szacunkiem okresu wynajmu lokalu z powodu opcji przedłużenia umów najmu. Przyjęte okresy użytkowania zostały opisane powyżej.

W związku z powyższym poziom kosztów amortyzacji może być różny od szacowanego okresu wynajmu punktu sprzedażowego. Zmiany tego okresu mogą wpływać na poziom odpisów z tytułu utraty wartości.

W przypadku gdyby okres wynajmu uległ zwiększeniu/zmniejszeniu o 1 rok to poziom kosztów amortyzacji uległby zmniejszeniu/zwiększeniu o 15,4 mln zł

Środki trwałe w budowie obejmują przede wszystkim nakłady inwestycyjne ponoszone w sklepach.

Informacje na temat środków trwałych stanowiących zabezpieczenie zaciągniętego zadłużenia przedstawiono w nocie 4.2.

Spółka CCC S.A. zawarła w dniu 23 grudnia 2009 r. z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości umowę o dofinansowanie inwestycji w aktywa trwałe. Spółka wnioskuje o dotację z Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka w związku z realizowaną inwestycją budowy magazynu wysokiego składowania zlokalizowanego w Polkowicach. Ostateczna wysokość dotacji została ustalona na kwotę 38,5 mln zł. Na dzień bilansowy wartość nierozliczonej dotacji wynosi 21,6 mln PLN.

Dotacja ta została zgodnie z polityką rachunkowości Grupy zakwalifikowana jako przychód przyszłych okresów w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.



SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

	FABRYKA I DYSTRYBUCJA					POZOSTAŁE RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE				RAZEM
	INWESTYCJE W SKLEPACH	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE W BUDOWIE	RAZEM	GRUNTY I BUDYNKI	MASZYNY I URZĄDZENIA	INNE	RAZEM	
<b>Wartość brutto 01.01.2017</b>	510,2	207,8	125,3	2,5	335,6	20,1	52,8	49,5	122,5	968,3
Umorzenie	(151,5)	(25,8)	(57,9)	—	(83,7)	(2,4)	(31,0)	(19,9)	(53,3)	(288,7)
Odpis z tyt. utraty wartości	(1,3)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,3)
<b>Wartość netto 01.01.2017</b>	358,6	181,9	67,4	2,5	251,9	17,7	21,8	29,6	69,1	679,6
Różnice kursowe z przeliczenia	(10,3)	—	—	6,8	6,8	—	(0,7)	(7,5)	(8,2)	(11,7)
Nabycia	120,5	7,9	19,2	62,8	89,9	9,0	11,2	4,5	24,7	235,2
Amortyzacja	(56,1)	(5,9)	(13,5)	(0,9)	(20,3)	(0,4)	(8,1)	(4,0)	(12,5)	(88,9)
Likwidacje i sprzedaż	(28,0)	—	(5,8)	—	(5,8)	(1,8)	(2,5)	(2,1)	(6,3)	(40,1)
Umorzenie (likwidacja i sprzedaż)	8,1	—	1,3	—	1,3	0,8	1,1	1,9	3,7	13,1
Przeniesienia	0,2	35,4	—	(35,4)	(0,1)	(0,3)	—	—	(0,3)	(0,3)
<b>Wartość brutto 31.12.2017</b>	590,7	251,1	132,4	37,4	420,9	27,0	60,0	43,5	130,5	1 142,2
Umorzenie	(197,7)	(31,7)	(63,8)	(1,6)	(97,1)	(2,1)	(37,2)	(21,1)	(60,4)	(355,2)
Odpis z tyt. utraty wartości	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Wartość netto 31.12.2017</b>	393,0	219,5	68,6	35,8	323,8	24,9	22,8	22,4	70,2	787,0
Różnice kursowe z przeliczenia	3,5	—	—	0,5	0,5	—	0,1	—	0,1	4,1
Nabycia	221,3	86,1	54,4	0,2	140,7	18,4	16,0	8,9	43,3	405,3
Amortyzacja	(83,0)	(6,9)	(17,5)	—	(24,4)	(2,2)	(10,2)	(5,1)	(17,5)	(124,9)
Likwidacje i sprzedaż	(67,2)	(6,5)	(4,7)	—	(11,2)	(27,7)	(0,9)	(26,9)	(55,5)	(133,9)
Umorzenie (likwidacja i sprzedaż)	39,1	5,9	1,9	—	7,8	0,2	—	5,7	5,9	52,8
Przeniesienia	(16,7)	12,9	0,9	(23,8)	(10,0)	13,1	(0,2)	13,8	26,7	—
Odpis z tyt. utraty wartości	(62,6)	—	—	—	—	—	—	(1,2)	(1,2)	(63,8)
Zwiększenie wynikające z nabycia jednostek zależnych	188,0	—	—	—	—	24,3	2,2	3,1	29,7	217,7
<b>Wartość brutto 31.12.2018</b>	920,3	343,7	189,4	14,2	547,3	55,1	77,8	42,9	175,8	1 643,4
Umorzenie	(242,3)	(32,7)	(85,8)	(1,6)	(120,1)	(4,1)	(47,7)	(21,1)	(72,9)	(435,3)
Odpis z tyt. utraty wartości	(62,6)	—	—	—	—	—	—	(1,2)	(1,2)	(63,8)
<b>Wartość netto 31.12.2018</b>	615,4	311,0	103,6	12,6	427,2	51,0	30,0	20,7	101,7	1 144,3

## 5.4 ZAPASY

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Zapasy są wykazywane według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia lub ceny sprzedaży netto w zależności od tego, która z tych kwot jest niższa. Koszt wyrobów gotowych i produkcji w toku obejmuje koszty projektowe, surowce, robociznę bezpośrednią, inne koszty bezpośrednie i odnośne ogólne koszty produkcji (oparte na normalnych zdolnościach produkcyjnych), nie obejmuje natomiast kosztów finansowania zewnętrznego. Cena sprzedaży netto to oszacowana cena sprzedaży w normalnym toku działalności, pomniejszona o odnośne zmienne koszty sprzedaży.

W przypadku wystąpienia okoliczności, w skutek których nastąpiło obniżenie wartości zapasów dokonuje się odpisu aktualizującego ich wartość w ciężar kosztu własnego sprzedaży. W przypadku ustania okoliczności, które spowodowały obniżenie wartości zapasów dokonuje się odwrócenia odpisu poprzez pomniejszenie kosztu własnego sprzedaży. W odniesieniu do rozchodu wszystkich zapasów podobnego rodzaju i podobnego przeznaczenia stosuje się metodę FIFO.

Więcej informacji w sekcji **3.1.1.2** (AKTYWA TRWAŁE) w sprawozdaniu z działalności Grupy

	31.12.2018	31.12.2017
Materiały	27,6	2,4
Produkcja w toku	66,4	49,7
Towary	1 706,1	1 331,5
Wyroby gotowe	29,8	34,7
Zaliczki na poczet dostaw towarów	3,3	—
Aktywa z tytułu zwrotów	14,4	11,7
<b>Razem (brutto)</b>	<b>1 847,6</b>	<b>1 430,0</b>
Odpis aktualizujący	(41,5)	(12,3)
<b>Razem (netto)</b>	<b>1 806,1</b>	<b>1 417,7</b>

Wzrost stanu zapasów związany jest z zakupem nowych kolekcji oraz z mniejszą niż oczekiwana sprzedażą towaru w roku 2018. Wzrost stanu materiałów oraz spadek stanu wyrobów gotowych dotyczy działalności produkcyjnej Grupy.

W celu ustalenia wysokości odpisu Zarząd wykorzystuje najbardziej adekwatne dostępne dane historyczne oraz oczekiwania co do sprzedaży. Sprzedaż obuwia zależy głównie od zmieniających się trendów oraz oczekiwań klientów.

Dla ustalenia wartości odpisu na dzień bilansowy pod uwagę bierze się zapasy, które ze względu na przypisaną kategorię kolekcji są starsze niż 2 lata, licząc od kolekcji roku bieżącego.

Na podstawie danych dotyczących prawdopodobieństwa sprzedaży obuwia spełniającego powyższe warunki Spółka ustala wskaźnik, który stosuje w celu oszacowania wartości odpisu zapasów.

W związku z prawem klienta do zwrotu towaru nieużywanego Grupa dokonuje kalkulacji zobowiązania i aktywa z tego tytułu. Dostawy zrealizowane po dniu bilansowym są przypisane do przychodów następnego okresu natomiast wartość zwrotów pomniejsza przychody okresu bieżącego. Wartość aktywa prezentowana jest w wartości zapasów natomiast wartość zobowiązania ujmowana jest w pozostałych zobowiązaniach. Na dzień bilansowy wartość aktywa wyniosła 14,4 mln PLN natomiast wartość zobowiązania wyniosła 22,2 mln PLN.

Wartości odpisów aktualizujących zapasy oraz zmiany tych odpisów zostały przedstawione poniżej.

### ZMIANA STANU ODPISU AKTUALIZUJĄCEGO WARTOŚĆ ZAPASÓW

• WIĘCEJ INFORMACJI W SEKCJI 3.1.1.2 (AKTYWA OBROTOWE)  
W SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Na początek okresu</b>	12,2	12,5
Utworzenie w koszt własny sprzedaży	5,1	10,8
Wykorzystanie	(6,7)	(6,4)
Rozwiązanie w koszt własny sprzedaży	—	(4,7)
Zwiększenie w wyniku nabycia jednostki zależnej	30,9	—
<b>Na koniec okresu</b>	41,5	12,2

Grupa prezentuje odpis aktualizujący wartość zapasów w wysokości 30,9 mln PLN, który jest związany z zapasami przejętymi w ramach nabycia Karl Voegele AG.

Utworzenie dodatkowego odpisu z tyt. utraty wartości zapasów bądź jego rozwiązanie dotyczy towarów. Zmiany odpisów wynikają z rozwoju działalności Grupy oraz prowadzonej polityki sprzedaży.

Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie spłaty kredytów przedstawiono w nocie 4.2.

## 5.5 NALEŻNOŚCI OD ODBIORCÓW ORAZ POZOSTAŁE NALEŻNOŚCI

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

### Należności handlowe

Należności handlowe ujmuje się początkowo w wartości godziwej, a następnie wycenia się je według zamortyzowanego kosztu, metodą efektywnej stopy procentowej, pomniejszając je przy tym o odpisy z tytułu utraty wartości.

Jeżeli ściągnięcia należności można oczekiwać w ciągu jednego roku, należności klasyfikuje się jako aktywa bieżące. W przeciwnym wypadku, wykazuje się jako aktywa trwałe.

### Pozostałe należności

Pozostałe należności niestanowiące aktywów finansowych ujmuje się początkowo w wartości nominalnej i wycenia na dzień kończący okres sprawozdawczy w kwocie wymaganej zapłaty.

### Udzielone pożyczki

Pożyczki udzielone wycenia się początkowo w wartości godziwej. Na dzień bilansowy pożyczki wycenia się w wysokości zamortyzowanego kosztu przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej pomniejszonej o odpisy z tytułu utraty wartości.

	31.12.2018	31.12.2017
Należności od odbiorców brutto	125,8	96,6
Odpis na należności	(1,4)	(0,9)
<b>Razem należności netto</b>	<b>124,4</b>	<b>95,7</b>
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	37,7	9,1
Zaliczki na poczet dostaw towarów	196,7	105,9
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	16,6	8,9
Należności z tytułu podatków	20,6	11,9
Zaliczka na poczet nabycia akcji Gino Rossi SA	27,7	—
Należności z tytułu sprzedaży środków trwałych	3,3	11,8
Pozostałe	41,5	16,9
<b>Razem pozostałe należności i udzielone pożyczki</b>	<b>344,1</b>	<b>164,5</b>

Należności od odbiorców narażone są na ryzyko kredytowe oraz ryzyko walutowe.

Politykę w zakresie zarządzania tymi ryzykami oraz dalsze informacje na temat ryzyk (w tym ocena jakości kredytowej, maksymalne narażenie na ryzyko kredytowe, analiza wrażliwości na zmianę stopy kursu walutowego) przedstawiono w notcie 7.1. W odniesieniu do tej pozycji aktywów nie występują należności przeterminowane.

Na dzień bilansowy należności z tytułu udzielonych pożyczek wynoszą 37,7 mln PLN.

Ryzyko kredytowe	Politykę w zakresie zarządzania tym ryzykiem przedstawiono w nocie 7.1. W ocenie zarządu jakość kredytowa tej należności jest dobra. Pożyczka jest niezabezpieczona i maksymalna kwota narażenia na ryzyko kredytowe odpowiada wartości bilansowej tej należności. Należność ta nie jest przeterminowana ani nie stwierdzono utraty wartości.
Ryzyko stopy procentowej	Politykę w zakresie zarządzania tym ryzykiem przedstawiono w nocie 7.1. Analiza wrażliwości na zmianę stopy procentowej została przedstawiona w nocie .
Wartość godziwa	Wartość godziwa należności jest zbliżona do ich wartości bilansowej.

## 5.6 ŚRODKI PIENIĘŻNE

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują środki pieniężne w kasie, depozyty bankowe płatne na żądanie. Kredyty w rachunku bieżącym są prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako składnik krótkoterminowych zobowiązań z tytułu zadłużenia.	

! WIĘCEJ INFORMACJI W SEKCJI **3.1.1.2** (ŚRODKI PIENIĘŻNE)  
W SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY

	31.12.2018	31.12.2017
Środki pieniężne w kasie	36,2	31,5
Środki pieniężne w banku	289,0	185,7
Lokaty krótkoterminowe (do 3 m-cy)	50,6	294,4
<b>Razem</b>	<b>375,8</b>	<b>511,6</b>

Środki pieniężne narażone są na ryzyko kredytowe, ryzyko walutowe oraz ryzyko stopy procentowej.

Polityka zarządzania tymi ryzykami oraz dalsze ujawnienia w zakresie ryzyk (tj. ocena jakości kredytowej, analiza wrażliwości narażenia na ryzyko walutowe i stopy procentowej) przedstawiono w nocie 7.1.

## 5.7 ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I POZOSTAŁE

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI		
<p>Zobowiązania handlowe w początkowym ujęciu ujmują się w wartości godziwej, a w późniejszym okresie wycenia się według zamortyzowanego kosztu, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.</p> <p>Zobowiązania handlowe klasyfikuje się jako zobowiązania krótkoterminowe, jeżeli termin zapłaty przypada w ciągu jednego roku. W przeciwnym wypadku, zobowiązania wykazuje się jako długoterminowe.</p> <p>Pozostałe zobowiązania wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty.</p>		
<p>▶ WIĘCEJ INFORMACJI W NOCIE 4.3</p>		
	31.12.2018	31.12.2017
Zobowiązania handlowe i pozostałe:		
* z tytułu dostaw towarów i usług	333,5	184
* inwestycyjne	44,3	29
* z tytułu faktoringu odwrotnego	486,4	22,8
<b>Razem</b>	<b>864,2</b>	<b>235,8</b>
Zobowiązania z tytułu podatków pośrednich, cel i innych świadczeń	111,0	59,5
Zobowiązania wobec pracowników	72,6	46,8
Zobowiązanie do zapłaty za nabyte przedsięwzięcie	19,0	—
Rozliczenia międzyokresowe	25,4	35,6
Zobowiązania do zwrotu	22,2	17,7
Inne zobowiązania	24,1	7,3
<b>Razem</b>	<b>274,3</b>	<b>166,6</b>

Zobowiązania handlowe i pozostałe narażone są na ryzyko walutowe. Zarządzanie ryzykiem walutowym oraz analiza wrażliwości przedstawione są w nodzie 7.1 .

Z zobowiązaniami wiąże się również ryzyko płynności (dodatkowe informacje przedstawiono w nodzie 4.3).

Wartość godziwa zobowiązań handlowych i pozostałych zbliżona jest do ich wartości bilansowej.

## 5.8 REZERWY

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

W ramach rezerw wykazywana jest głównie rezerwa na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne, naprawy gwarancyjne oraz sprawy sporne. Rezerwę na naprawy gwarancyjne tworzy się jako szacunkowe ustalenie średniego poziomu zwrotów towarów z tytułu reklamacji na podstawie danych historycznych.

Po przeprowadzeniu kalkulacji dla kilku okresów oraz na bazie uzyskanego doświadczenia Grupy w celu uproszczenia dokonywanych szacunków, obliczany jest średni wskaźnik reklamacji dotyczący ubiegłych okresów. Zmienną określającą ewentualne zwroty ze sprzedaży, od której uzależniona jest wartość potencjalnych reklamacji to wielkość uzyskiwanych przychodów ze sprzedaży w okresie.

W następnych okresach dokonuje się odpowiednich korekt rezerwy poprzez podwyższenie lub rozwiązanie w zależności od uzyskiwanych przychodów ze sprzedaży. Rezerwa na sprawy sporne tworzona jest w kwocie stanowiącej najlepszy szacunek kwoty niezbędnej do rozliczenia powstałego obowiązku.

### Program określonych świadczeń długoterminowych w okresie zatrudnienia

Zgodnie z warunkami zbiorowego układu pracy, pewna grupa pracowników posiada prawo do otrzymania nagród jubileuszowych uzależnionych od stażu pracy. Uprawnieni pracownicy otrzymują jednorazowo kwotę stanowiącą po upływie 10 lat pracy równowartość 100% podstawy wymiaru uposażenia miesięcznego, kwotę stanowiącą równowartość 150% podstawy wymiaru uposażenia miesięcznego po upływie 15 lat pracy, po upływie 20 lat pracy kwotę stanowiącą równowartość 200% podstawy wymiaru uposażenia miesięcznego oraz po upływie 25 lat pracy kwotę stanowiącą równowartość 250% podstawy wymiaru uposażenia miesięcznego.

Grupa ujmuje rezerwę z tytułu premii należnych za okres obrotowy a podlegających naliczeniu i wypłacie po zakończeniu roku obrotowego. Wartość ustalana jest po zakończeniu roku obrotowego.

Grupa ustala rezerwę na przyszłe nagrody jubileuszowe w oparciu o wycenę aktuarialną metodą prognozowanych świadczeń jednostkowych.

	REZERWA NA NAGRODY JUBILEUSZOWE I ODPRAWY EMERYTALNE	REZERWY NA NAPRAWY GWARANCYJNE	POZOSTAŁE REZERWY	RAZEM
<b>Stan na 31.12.2017</b>	10,7	8,0	2,0	20,7
krótkoterminowe	1,5	8,0	1,8	11,3
długoterminowe	9,2	—	0,2	9,4
<b>Stan na 01.01.2018</b>	10,7	8,0	2,0	20,7
Utworzenie	2,1	5,6	2,0	9,7
Wykorzystanie	(0,7)	(0,8)	—	(1,5)
Rozwiązanie	(0,1)	—	—	(0,1)
Różnice kursowe	0,1	—	—	0,1
Zwiększenie wynikające z nabycia jednostek zależnych	0,4	—	—	0,4
<b>Stan na 31.12.2018</b>	12,5	12,8	4,0	29,3
krótkoterminowe	1,5	12,8	2,9	17,2
długoterminowe	11,0	—	1,1	12,1

Grupa na podstawie wyceny dokonanej przez profesjonalną firmę aktuarialną tworzy rezerwę na wartość bieżącą zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych. Z uwagi iż, na saldo składają się głównie rezerwy utworzone w spółkach CCC S.A., CCC.eu Sp. z o.o. oraz CCC Factory Sp. z o.o. zaprezentowane poniżej informacje dotyczące głównych założeń oraz analizę wrażliwości przedstawiają dane łączne wymienionych spółek.

Główne założenia przyjęte do wyceny świadczeń pracowniczych na dzień sprawozdawczy są następujące:

Stopa dyskonta	2,80%
Tablice śmiertelności	pttz2017
Średni zakładany roczny wzrost podstaw kalkulacji odpraw emerytalno – rentowych w latach 2018-2027	2,61%
Średni zakładany roczny wzrost podstaw kalkulacji nagród jubileuszowych w latach 2018-2027	2,61%
Średni ważony współczynnik mobilności pracowniczej (przedział wartości dla Grupy)	6,79% – 35,28%
Średni okres zapadalności świadczeń po okresie zatrudnienia (w latach) – przedział wartości dla Grupy	0,1 – 6,4

Analiza wrażliwości rezerw na świadczenia pracownicze:

TYTUŁ REZERWY	STOPA DYSKONTA FINANSOWEGO		PLANOWANE WZROSTY PODSTAW	
	-1 P.P.	+1 P.P.	-1 P.P.	+1 P.P.
Odprawy emerytalne	1	0,8	0,8	1
Odprawy rentowe	0,1	0,1	0,1	0,1
Nagrody jubileuszowe	10,2	9,3	9,2	10,4
Odprawy pośmiertne	0,9	0,7	0,7	0,9
Rezerwy łącznie	12,2	10,9	10,8	12,3



## 6. WDROŻENIE MSSF 16 W GRUPIE KAPITAŁOWEJ CCC

W związku z implementacją MSSF 16 Leasing Grupa dokonuje wyceny umów leasingu, które dają Spółkom prawo do użytkowania przedmiotu leasingu w okresie ich trwania. Spółki dokonały analizy zawartych umów pod kątem zastosowania MSSF 16 „Leasing”. Przedmiotem jej były wszystkie umowy leasingu finansowego, leasingu operacyjnego, najmu krótkoterminowego oraz najmu długoterminowego. Aby umowa została zakwalifikowana do umowy leasingu zgodnie z MSSF 16 muszą być spełnione następujące warunki:

1. Umowa musi dotyczyć zidentyfikowanego składnika aktywów, dla którego dostawca nie ma istotnego prawa do zamiany.
2. Powinna dawać korzystającemu prawo kontroli użytkowania zidentyfikowanego składnika aktywów przez określony czas. Oznacza to, że korzystający ma prawo do pobierania korzyści ekonomicznych płynących z wykorzystania danego składnika oraz prawo decydowania o jego wykorzystaniu.
3. Umowa musi być odpłatna.
4. Okres trwania umowy leasingu jest definiowany jako nieodwołalny okres obowiązywania umowy leasingu obejmujący także możliwe okresy przedłużenia umowy leasingu, jeżeli leasingobiorca ma wystarczającą pewność, że skorzysta z tej możliwości oraz możliwe okresy wypowiedzenia umowy leasingu, jeżeli leasingobiorca ma wystarczającą pewność, że nie skorzysta z tej opcji.

Ponadto możliwe są do zastosowania dwa elementy uproszczenia dotyczące umów:

1. Krótkoterminowych – krótkoterminowa umowa leasingu to umowa bez możliwości zakupu składnika aktywów, zawarta na okres krótszy niż 12 miesięcy od momentu rozpoczęcia umowy. Jeżeli jednostka zdecyduje się stosować uproszczenie dla danego składnika aktywów, to musi je stosować w sposób konsekwentny dla całej klasy aktywów stanowiących przedmiot leasingu.
2. Niskowartościowych – podstawą oceny „niskiej” wartości powinna być wartość nowego składnika aktywów. Odnosi się to do umów leasingu dotyczących aktywów, których wartość nie przekraczała 5 tys. USD (kiedy były nowe), co może być traktowane jako górna granica uznania za przedmiot o niskiej wartości.

Spółka skorzystała z obu uproszczeń opisanych powyżej. Zastosowanie przez Spółkę uproszczenia zobowiązuje ją do stosowania ich w całym okresie obowiązywania standardu.

Spółka skorzystała z praktycznego rozwiązania, aby nie analizować wszystkich umów, a jedynie te które były traktowane jako leasing zgodnie z MSR 17 oraz KIMSF 4.

Zastosowane uproszczenia są udokumentowane odpowiednimi zapisami polityki rachunkowości.

Grupa jako leasingodawca posiadała zawarte umowy podnajmu lokali sklepowych. Umowy leasingowe, zgodnie z którymi Grupa zachowuje zasadniczo całe ryzyko i wszystkie korzyści wynikające z posiadania przedmiotu leasingu, zaliczane są do umów leasingu operacyjnego. Początkowe koszty bezpośrednie poniesione w toku negocjowania umów leasingu operacyjnego dodaje się do wartości bilansowej środka stanowiącego przedmiot leasingu i ujmuje przez okres trwania leasingu na tej samej podstawie, co przychody z tytułu wynajmu. Warunkowe opłaty leasingowe są ujmowane jako przychód w okresie, w którym staną się należne. Na dzień bilansowy Grupa nie posiadała zawartych umów leasingu operacyjnego

## 6.1 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA

W dacie rozpoczęcia Grupa Kapitałowa CCC S.A. wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania według kosztu.

Koszt składnika aktywów z tytułu prawa do użytkowania powinien obejmować:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania z tytułu leasingu,
- wszelkie opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia lub przed tą datą, pomniejszone o wszelkie otrzymane zachęty leasingowe,
- wszelkie początkowe koszty bezpośrednio poniesione przez leasingobiorcę,
- szacunek kosztów, które mają zostać poniesione przez leasingobiorcę w związku z demontażem i usunięciem bazowego składnika aktywów, przeprowadzeniem renowacji miejsca, w którym się znajdował, lub przeprowadzeniem renowacji bazowego składnika aktywów do stanu wymaganego przez warunki leasingu, chyba że te koszty są ponoszone w celu wytworzenia zapasów.

Poniższa tabela przedstawia wartość wycenionych aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień bilansowy:

	PRAWO DO UŻYTKOWANIA AKTYWÓW Z TYTUŁU LEASINGU				
	SKLEPY	MAGAZYNY	ŚRODKI TRANSPORTU	INNE	RAZEM
<b>Wartość brutto 01.01.2018</b>	2 063,6	10,1	2,3	0,1	2 076,1
Umorzenie	—	—	—	—	—
<b>Wartość netto 01.01.2018</b>	2 063,6	10,1	2,3	0,1	2 076,1
Zawarcie nowych umów leasingu	677,7	1,2	1,9	0,4	681,2
Zmiany wynikające z modyfikacji umów	81,2	0,2	—	—	81,4
Zmiany wynikające ze zmiany zakresu umowy – skrócenie okresu – wartość brutto	(9,5)	—	—	—	(9,5)
Przeklasyfikowanie do działalności zaniechanej	(558,9)	—	—	—	(558,9)
<b>Wartość brutto 31.12.2018</b>	2 254,1	11,5	4,2	0,5	2 270,3
Umorzenie	(460,1)	(1,7)	(1,8)	(0,3)	(463,9)
Zmniejszenie umorzenia wynikające z przeklasyfikowania do działalności zaniechanej	63,7	—	—	—	63,7
<b>Wartość netto 31.12.2018</b>	1 857,7	9,8	2,4	0,2	1 870,1

## 6.2 ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU LEASINGU

W dacie rozpoczęcia leasingobiorca wycenia zobowiązanie z tytułu leasingu w wysokości wartości bieżącej opłat leasingowych pozostających do zapłaty w tej dacie. Opłaty leasingowe dyskontuje się z zastosowaniem stopy procentowej leasingu, jeżeli stopę tę można z łatwością ustalić. W przeciwnym razie leasingobiorca stosuje krańcową stopę procentową leasingobiorcy. W dacie rozpoczęcia opłaty leasingowe zawarte w wycenie zobowiązania z tytułu leasingu obejmują następujące opłaty za prawo do użytkowania bazowego składnika aktywów podczas okresu leasingu, które pozostają do zapłaty w tej dacie:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe określone w paragrafie B42 standardu) pomniejszone o wszelkie należne zachęty leasingowe;
- zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia,
- kwoty, których zapłaty przez leasingobiorcę oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej,

- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca skorzysta z tej opcji (ocenionej z uwzględnieniem czynników określonych w paragrafach B37–B40 standardu), oraz
- kary pieniężne za wypowiedzenie leasingu, jeżeli w warunkach leasingu przewidziano, że leasingobiorca może skorzystać z opcji wypowiedzenia leasingu.

Zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, o których mowa powyżej, obejmują na przykład opłaty powiązane z indeksem cen konsumpcyjnych, opłaty powiązane z referencyjną stopą procentową lub opłaty, które zmieniają się, aby odzwierciedlić zmiany w stawkach czynszów na wolnym rynku.

Dla każdego rodzaju umów Grupa oszacowała wysokość stopy dyskontowej, która będzie wpływać na ostateczną wartość wyceny tych umów. Pod uwagę wzięto rodzaj umowy, długość trwania umowy, walutę umowy oraz potencjalną marżę, jaką musiałaby ponieść na rzecz zewnętrznych instytucji finansowych gdyby chciała zawrzeć taką transakcję na rynku finansowym.

Poniższa tabela przedstawia wartość zobowiązania z tytułu leasingu na dzień bilansowy:

<b>Wartość zobowiązań na 01.01.2018</b>	2 076,1
Naliczone odsetki	32,6
Płatność z tytułu leasingu	(467,8)
Różnice kursowe	28,3
Dodanie nowej umowy	666,9
Modyfikacja warunków umowy	60,0
Indeksacja	20,5
Odnowienie	0,3
Zmiana zakresu	(9,8)
Przeklasyfikowanie do działalności zaniechanej	(497,9)
<b>Wartość zobowiązania na 31.12.2018</b>	1 909,2

Poniżej zaprezentowano wiekowanie zobowiązań z tytułu leasingu według okresu pozostałego do zakończenia umowy:

ZOBOWIĄZANIE Z TYTUŁU LEASINGU	31.12.2018
do 1 roku	425,2
od 1 do 5 lat	1 112,6
powyżej 5 lat	371,4
<b>Razem</b>	<b>1 909,2</b>

Grupa nie zidentyfikowała umów leasingu, które zostały podpisane przed dniem bilansowym z późniejszą datą rozpoczęcia leasingu.

### 6.3 UJĘCIE UMÓW LEASINGU W SPRAWOZDANIU Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

POZYCJA	STAN NA 31.12.2018 BEZ EFEKTU LEASINGU	EFEKT UJĘCIA UMÓW LEASINGU	STAN NA 31.12.2018 DANE OPUBLIKOWANE
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	527,2	468,6	995,8
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(620,8)	—	(620,8)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(46,2)	(468,6)	(514,8)
<b>Przepływy pieniężne razem</b>	<b>(139,8)</b>	<b>—</b>	<b>(139,8)</b>

**6.4**  
**KOSZTY LEASINGU NIEUJĘTE PRZY KALKULACJI**  
**WARTOŚCI BILANSOWYCH ZGODNIE Z MSSF 16**

	1.2018-12.2018
Koszty z tytułu krótkoterminowych umów leasingu (zawartych na okres do 12 m-cy)	12,9
Koszty leasingu aktywów niskocennych	1,3
Koszty czynszu obrotowego	2,2
<b>Razem</b>	<b>16,4</b>

## 7. NOTY POZOSTAŁE

### 7.1 INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

#### Klasyfikacja i wycena aktywów finansowych

Klasyfikacja i wycena aktywów finansowych nie uległa zmianie w związku z implementacją MSSF 9. Aktywa finansowe wyceniane dotychczas w wartości godziwej pozostaną nadal wyceniane w wartości godziwej.

Należności z tytułu pożyczek wykazywane są jako utrzymywane w celu uzyskania przepływów pieniężnych. Grupa nie dokonuje sprzedaży należności w ramach faktoringu i nadal dokonuje ich wyceny w zamortyzowanym koszcie przez wynik finansowy.

#### Utrata wartości aktywów finansowych

Zastosowanie MSSF 9 zasadniczo zmienia podejście do utraty wartości aktywów finansowych poprzez odejście od koncepcji straty poniesionej na rzecz straty oczekiwanej, gdzie całość oczekiwanej straty kredytowej jest rozpoznawana ex-ante.

W przypadku należności z tytułu dostaw i usług, Spółka stosuje uproszczone podejście i wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej oczekiwany stratom kredytowym w całym okresie życia przy użyciu macierzy rezerw. Spółka wykorzystuje swoje dane historyczne dotyczące strat kredytowych, skorygowane w stosownych przypadkach o wpływ informacji dotyczących przyszłości.

W przypadku pozostałych aktywów finansowych, Spółka wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe w kwocie równej 12-miesięcznym oczekiwany stratom kredytowym. Spółka bada należności pod kątem ich przeterminowania co stanowi podstawę oceny wzrostu ryzyka kredytowego. Jeżeli ryzyko kredytowe związane z danym instrumentem finansowym znacznie wzrosło od momentu początkowego ujęcia, Spółka wycenia odpis na oczekiwane straty kredytowe z tytułu instrumentu finansowego w kwocie równej oczekiwany stratom kredytowym w całym okresie życia.

	31.12.2018		31.12.2017	
	POŻYCZKI I NALEŻNOŚCI	INNE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	POŻYCZKI I NALEŻNOŚCI	INNE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE
<b>Aktywa finansowe</b>	539,2	—	616,9	—
Udzielone pożyczki	37,7	—	9,1	—
Należności od odbiorców	124,4	—	95,7	—
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	375,8	—	511,6	—
Pochodne instrumenty finansowe	1,3	—	0,5	—
<b>Zobowiązania finansowe</b>	—	4 710,1	—	1 948,4
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	—	1 016,80	—	917,1
Zobowiązania handlowe i pozostałe	—	864,2	—	235,8
Zobowiązania do zwrotu	—	22,2	—	17,6
Zobowiązanie do zapłaty za przedsięwzięcie	—	19	—	—
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	—	878,7	—	777,9
Zobowiązania leasingowe	—	1 909,20	—	—

## ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

Z działalnością prowadzoną przez Grupę Kapitałową CCC S.A. związane jest wiele różnego rodzaju ryzyk finansowych. Jako główne Zarząd identyfikuje: ryzyko zmiany kursów walutowych, ryzyko zmiany stóp procentowych, ryzyko kredytowe (opisane poniżej) oraz ryzyko płynności (patrz nota 4.3). Jedynym instrumentem wycenianym do wartości godziwej są kontrakty forward. Na dzień bilansowy wycena

kontraktów forward wynosiła 1,3 mln PLN. Wartość otwartych na dzień bilansowy kontraktów wyniosła 23,0 mln USD oraz 3,0 mln EUR co stanowiło 99,1 mln PLN. Termin zapadalności kontraktów przypadał na 05.03.2019 r. Dla pozostałych instrumentów finansowych wartość godziwa nie różni się od wartości bilansowej.

## RYZYKO ZMIANY KURSÓW WALUTOWYCH

Grupa Kapitałowa CCC S.A. prowadzi działalność międzynarodową i w związku z tym narażona jest na ryzyko zmian kursów walut, w szczególności USD i EUR w odniesieniu do transakcji zakupu towarów dokonywanych w Chinach oraz kosztów czynszów sklepów.

Główne pozycje bilansowe narażone na ryzyko walutowe to zobowiązania handlowe (z tytułu zakupu towarów oraz najmu sklepów), należności handlowe (z tytułu sprzedaży hurtowej towarów oraz podnajmu sklepów) oraz środki pieniężne.

Grupa monitoruje wahania kursów walutowych i na bieżąco podejmuje działania zmierzające do minimalizowania negatywnego wpływu wahań kursów walut np.: poprzez uwzględnianie tych zmian w cenach produktów. Grupa nie stosuje instrumentów zabezpieczających.



Poniższa tabela prezentuje ekspozycję Grupy na ryzyko kursowe:

31.12.2018	RAZEM WARTOŚĆ BILANSOWA	POZYCJE W WALUCIE OBCEJ			POZYCJE W WALUCIE FUNKCJONALNEJ
		USD	EUR	INNE	
<b>Aktywa finansowe</b>	539,3	54,9	241,5	88,2	154,6
Udzielone pożyczki	37,7	—	—	—	37,7
Należności od odbiorców	124,4	5,8	45,9	29,5	43,2
Pochodne instrumenty finansowe	1,3	—	—	—	1,3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	375,8	49,1	195,6	58,7	72,4
<b>Zobowiązania finansowe</b>	4 710,10	389,9	1 558,70	481	2 280,50
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 016,80	64,1	—	—	952,7
Zobowiązania handlowe i pozostałe	864,2	317,9	165,4	37,3	343,6
Zobowiązania do zwrotu	22,2	—	—	—	22,2
Zobowiązanie do zapłaty za przedsięwzięcie	19	—	—	—	19
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	878,7	—	—	54,5	824,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 909,20	7,9	1 393,30	389,2	118,8

  

31.12.2017	RAZEM WARTOŚĆ BILANSOWA	POZYCJE W WALUCIE OBCEJ			POZYCJE W WALUCIE FUNKCJONALNEJ
		USD	EUR	INNE	
<b>Aktywa finansowe</b>	616,4	41,2	131,4	21,6	423,4
Udzielone pożyczki	9,1	—	—	—	9,1
Należności od odbiorców	95,7	5,3	18,4	19,3	52,8
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	511,6	36	113	2,3	361,5
<b>Zobowiązania finansowe</b>	1 948,4	—	20,4	0,2	1 927,9
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	917,1	—	—	—	917,1
Zobowiązania do zwrotu	176	—	—	—	176
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	777,9	—	—	—	777,9
Zobowiązania handlowe i pozostałe	235,8	—	20,4	0,2	215,3

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018-31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

Analizę wrażliwości na ryzyko zmiany kursów walutowych, gdyby kursy aktywów/zobowiązań finansowych wyrażonych w walutach obcych, w szczególności dla USD i EUR w okresie 12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2018 roku były o 0,05 PLN wyższe/niższe przedstawia poniższa tabela.

2018	WARTOŚĆ POZYCJI W WALUCIE USD	WZROST/SPADEK KURSU USD		WARTOŚĆ POZYCJI W WALUCIE EUR	WZROST/SPADEK KURSU EUR	
		0,05	-0,05		0,05	-0,05
<b>Aktywa finansowe</b>	54,9	0,7	-0,7	241,5	2,8	-2,8
Udzielone pożyczki	—	—	—	—	—	—
Należności od odbiorców	5,8	0,1	-0,1	45,9	0,5	-0,5
Pochodne instrumenty finansowe	—	—	—	—	—	—
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	49,1	—	—	195,6	—	—
<b>Zobowiązania finansowe</b>	389,9	5,2	-5,2	1 558,70	18,1	-18,1
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	64,1	0,9	-0,9	—	—	—
Zobowiązania handlowe i pozostałe	317,9	4,2	-4,2	165,4	1,9	-1,9
Zobowiązania leasingowe	7,9	0,1	-0,1	1393,3	16,2	-16,2
Zobowiązania do zwrotu	—	—	—	—	—	—
Zobowiązanie do zapłaty za przedsięwzięcie	—	—	—	—	—	—
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	—	—	—	—	—	—
Wpływ na wynik netto	—	5,9	-5,9	—	20,9	-20,9
<b>2017</b>						
	WARTOŚĆ POZYCJI W WALUCIE USD	WZROST/SPADEK KURSU USD		WARTOŚĆ POZYCJI W WALUCIE EUR	WZROST/SPADEK KURSU EUR	
		0,05	-0,05		0,05	-0,05
<b>Aktywa finansowe</b>	41,2	0,6	-0,6	131,4	1,6	-1,6
Udzielone pożyczki	—	—	—	—	—	—
Należności od odbiorców	5,3	0,1	-0,1	18,4	0,2	-0,2
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	36	0,5	-0,5	113	1,4	-1,4
<b>Zobowiązania finansowe</b>	—	—	—	20,4	0,2	-0,2
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	—	—	—	—	—	—
Zobowiązania do zwrotu	—	—	—	—	—	—
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	—	—	—	—	—	—
Zobowiązania handlowe i pozostałe	—	—	—	20,4	0,2	-0,2
Wpływ na wynik netto	—	0,6	-0,6	—	1,8	-1,8

## RYZIKO ZMIANY STÓP PROCENTOWYCH

Grupa CCC S.A. jest narażona na ryzyko zmian stóp procentowych głównie w związku z zadłużeniem wynikającym z zawartych umów kredytowych oraz wyemitowanych obligacji, środkami pieniężnymi na rachunkach bankowych oraz udzielonymi pożyczkami.

Całość zadłużenia jest oprocentowana wg zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR. Wzrost stóp procentowych wpływa na wysokość kosztu obsługi zadłużenia, co częściowo jest niwelowane przez depozyty środków pieniężnych oraz udzielone pożyczki o zmiennym oprocentowaniu.

Grupa Kapitałowa nie stosuje zabezpieczeń ograniczających wpływ na wynik finansowy zmian w przepływach pieniężnych wynikających ze zmian stóp procentowych.

Gdyby stopy procentowe zadłużenia w okresie 12 miesięcy zakończonych 31 grudnia 2018 roku były o 1 p.p. wyższe/niższe, zysk za ten okres byłby o 6,8 mln zł niższy/wyższy (2017: 4,3 mln PLN niższy/wyższy).

Poniższa tabela prezentuje analizę wrażliwości na ryzyko zmiany stóp procentowych, która w ocenie Grupy byłaby rozsądnie możliwa na dzień bilansowy.

	KWOTA NARAŻONA NA RYZYKO ZMIANY STÓP %		STAN NA 31.12.2018		STAN NA 31.12.2017	
	31.12.2018	31.12.2017	+1 P.P.	-1 P.P.	+1 P.P.	-1 P.P.
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	339,6	480,1	3,4	(3,4)	4,8	(4,8)
Udzielone pożyczki	37,7	9,1	0,4	(0,4)	0,1	(0,1)
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	(1 016,80)	(917,1)	(10,2)	10,2	(9,2)	9,2
Zobowiązania do zwrotu	(22,2)	(17,6)	(0,2)	0,2	(0,2)	0,2
Zobowiązanie do zapłaty za przedsięwzięcie	(19)	—	(0,2)	0,2	—	—
Zobowiązanie z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	(878,7)	(777,9)	(8,8)	8,8	(7,8)	7,8
Zobowiązania leasingowe	(1 909,2)	—	(19,1)	19,1	—	—
<b>Wpływ na wynik netto</b>	—	—	(34,7)	34,7	(12,3)	12,3

## RYZIKO KREDYTOWE

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia przez Grupę strat finansowych na skutek niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta będącego stroną instrumentu finansowego swoich kontraktowych zobowiązań. Ryzyko kredytowe jest głównie związane z należnościami Grupy od odbiorców (z tytułu sprzedaży hurtowej), pożyczek udzielonych oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów na rachunkach bankowych.

Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe na dzień bilansowy (31 grudnia 2018 oraz 31 grudnia 2017 roku) została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31.12.2018	31.12.2017
Udzielone pożyczki	37,7	9,1
Należności od odbiorców	124,4	95,7
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	339,7	511,6
<b>Razem</b>	<b>501,8</b>	<b>616,4</b>

Informacja na temat odpisów aktualizujących wartość należności została przedstawiona w notcie 5.5

Ze względu na to, iż odbiorcy hurtowi Grupy nie posiadają zewnętrznych ratingów Grupa samodzielnie monitoruje ekspozycję na ryzyko kredytowe związane z należnościami od odbiorców poprzez okresową analizę sytuacji finansowej kontrahentów, ustalanie limitów kredytowych oraz zabezpieczenia wekslowe od odbiorców franczyzowych.

Ryzyko kredytowe związane z instrumentami finansowymi w postaci środków pieniężnych na rachunkach bankowych jest ograniczone, ze względu na to, iż stronami transakcji są banki posiadające wysoki rating kredytowy otrzymany od międzynarodowych agencji ratingowych.

	31.12.2018	31.12.2017
Banki o ratingu AAA	0,4	—
Banki o ratingu A	289,9	430,0
Banki o ratingu BBB	15,6	48,2
Banki o ratingu BB	1,0	—
Banki o ratingu B	—	1,9
Pozostałe*	27,6	—
<b>Środki pieniężne w bankach razem</b>	<b>334,5</b>	<b>480,1</b>

\*Banki nie posiadające ratingów międzynarodowych agencji ratingowych

Grupa nie posiada znaczącej koncentracji ryzyka kredytowego. Ryzyko rozłożone jest na dużą liczbę banków, z których usług korzysta i klientów, z którymi współpracuje.

## 7.2 NABYCIE JEDNOSTEK ZALEŻNYCH

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

### Zasady konsolidacji

Sprawozdania finansowe jednostek zależnych, po uwzględnieniu korekt doprowadzających do zgodności z MSSF, sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie jednostki dominującej, przy wykorzystaniu spójnych zasad rachunkowości, w oparciu o jednolite zasady rachunkowości zastosowane dla transakcji i zdarzeń gospodarczych o podobnym charakterze. W celu eliminacji jakichkolwiek rozbieżności w stosowanych zasadach rachunkowości wprowadza się korekty.

Wszystkie znaczące salda i transakcje pomiędzy jednostkami Grupy, w tym niezrealizowane zyski wynikające z transakcji w ramach Grupy, zostały w całości wyeliminowane. Niezrealizowane straty są eliminowane chyba, że dowodzą wystąpienia utraty wartości.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestają być konsolidowane od dnia ustania kontroli. Sprawowanie kontroli przez jednostkę dominującą ma miejsce wtedy, gdy:

- posiada władzę nad danym podmiotem,
- podlega ekspozycji na zmienne zwroty lub posiada prawa do zmiennych zwrotów z tytułu swojego zaangażowania w danej jednostce,
- ma możliwość wykorzystania władzy w celu kształtowania poziomu generowanych zwrotów.

Grupa weryfikuje fakt sprawowania kontroli nad innymi jednostkami, jeżeli wystąpiła sytuacja wskazująca na zmianę jednego lub kilku z wyżej wymienionych warunków sprawowania kontroli.

W sytuacji, gdy Grupa posiada mniej niż większość praw głosów w danej jednostce, ale posiadane prawa głosu są wystarczające do jednostronnego kierowania istotnymi działaniami tej jednostki, oznacza to, że sprawuje nad nią władzę. W momencie oceny, czy prawa głosu w danej jednostce są wystarczające dla zapewnienia władzy, Grupa analizuje wszystkie istotne okoliczności, w tym:

- wielkość posiadanego pakietu praw głosu w porównaniu do rozmiaru udziałów i stopnia rozproszenia praw głosu posiadanych przez innych udziałowców;
- potencjalne prawa głosu posiadane przez Grupę, innych udziałowców lub inne strony;
- prawa wynikające z innych ustaleń umownych; a także
- dodatkowe okoliczności, które mogą dowodzić, że Grupa posiada lub nie posiada możliwości kierowania istotnymi działaniami w momencie podejmowania decyzji, w tym schematy głosowania zaobserwowane na poprzednich zgromadzeniach udziałowców.

Zmiany w udziale własnościowym jednostki dominującej, które nie skutkują utratą kontroli nad jednostką zależną są ujmowane jako transakcje kapitałowe. W takich przypadkach w celu odzwierciedlenia zmian we względnych udziałach w jednostce zależnej Grupa dokonuje korekty wartości bilansowej udziałów kontrolujących oraz udziałów niekontrolujących. Wszelkie różnice pomiędzy kwotą korekty udziałów niekontrolujących a wartością godziwą kwoty zapłaconej lub otrzymanej odnoszone są na kapitał własny i przypisywane do właścicieli jednostki dominującej.

Udziały i akcje wyceniane są w cenie nabycia pomniejszonej o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości.

Test na utratę wartości przeprowadza się w przypadku wystąpienia przesłanek na utratę wartości, poprzez porównanie wartości bilansowej z wyższą z dwóch kwot: wartością godziwą pomniejszoną o koszty sprzedaży i wartością użytkową.

W przypadku, gdy zobowiązanie z tytułu wykupu mniejszościowego udziałów w spółkach zależnych jest ceną zmienną, kalkulowaną w oparciu o EBITDA tej spółki uznaje się, że ze względu na taką konstrukcję ceny jest wysoce prawdopodobne, że ryzyka i korzyści nie zostały przetransferowane do jednostki dominującej na dzień powstania opcji, w związku z tym zobowiązanie finansowe z tytułu opcji put pomniejsza kapitał własny.

## NABYCIE SHOE EXPRESS S.A.

W dniu 25 kwietnia 2018 r. Grupa Kapitałowa CCC S.A. (poprzez spółkę CCC Shoes and Bags Sp. z o.o.) nabyła od dotychczasowych akcjonariuszy (p. Vinod Arora i p. Vinay Kumar Arora) spółki SHOE EXPRESS S.A. z siedzibą w Bukareszcie (Rumunia) ("SHOE EXPRESS") 100% akcji SHOE EXPRESS. Nabyte akcje stanowią 100% kapitału akcyjnego spółki SHOE EXPRESS i reprezentują 100% głosów na Zgromadzeniu Akcjonariuszy tej spółki.

Wysokość zapłaty za akcje wyniosła 133,1 mln PLN (równowartość 31,5 mln EUR) płatne gotówką i składała się z ceny zapłaty z umowy nabycia udziałów w spółce SHOE EXPRESS S.A. w wysokości 9,9 mln EUR i 0,1 mln RON (razem 41,8 mln PLN) oraz zapłaty za przeniesienie zorganizowanej części przedsiębiorstwa przez Peeraj Brands International SRL do SHOE EXPRESS S.A. w wysokości 23,1 mln EUR (razem 91,3 mln PLN).

Za datę przejęcia kontroli przyjęto 25 kwietnia 2018 r., z uwagi na spełnienie w tym dniu wszystkich warunków zawieszających oraz operacyjne przejęcie salonów sklepowych (łącznie z pracownikami sklepów).

Przedmiotem działalności spółki SHOE EXPRESS jest sprzedaż obuwia i wyrobów galanterijnych w sklepach stacjonarnych zlokalizowanych w galeriach handlowych i innych punktach sprzedażowych na terenie Rumunii. Transakcja ta stanowi kolejny etap ekspansji zagranicznej, zgodnej ze strategią Grupy CCC – wejście na jeden z najbardziej perspektywicznych rynków szczególnie pod względem osiągniętych marż i rentowności

Dane księgowe zostały przyjęte na bazie sprawozdania finansowego SHOE EXPRESS S.A. na dzień 25 kwietnia 2018 r., tj. dzień objęcia kontroli. Szczegóły oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto, wartości firmy oraz ceny nabycia na dzień przejęcia kontroli przedstawiono poniżej (w mln zł):

	WARTOŚĆ KSIĘGOWA ZGODNIE ZE SPRAWOZDANIEM FINANSOWYM NABYTEJ SPÓŁKI (W MLN ZŁ)	KOREKTY WARTOŚCI GODZIWEJ I POZOSTAŁE KOREKTY (W MLN ZŁ)	WARTOŚĆ GODZIWA (W MLN ZŁ)
<b>Ujęte wartości możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów i zobowiązań</b>			
Rzeczowe aktywa trwałe	97,5	—	97,5
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	—	47,0	47,0
Należności handlowe oraz pozostałe należności	21,0	—	21,0
RMK czynne	1,0	—	1,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	5,0	—	5,0
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	32,0	—	32,0
Kredyty i pożyczki	0,5	—	0,5
Zobowiązania z tytułu leasingu	—	47,0	47,0
<b>Razem możliwe do zidentyfikowania aktywa netto</b>			92,0
Ustalona wartość firmy			41,1
<b>Razem</b>			133,1
<b>Wynagrodzenie z tytułu nabycia</b>			
Zapłacone gotówką			133,1
Płatność odroczone			—
Nabyte środki pieniężne, w tym:			5,0
– środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania			—
<b>Wydatek pieniężny z tytułu nabycia</b>			128,1

Na wartość firmy w kwocie 41,1 mln PLN wynikającą z przejęcia składają się przede wszystkim synergie i ekonomia skali spodziewane wskutek połączenia działalności CCC i Shoe Express oraz przejęta baza klientów Shoe Express.

Żaden z ujętych elementów wartości firmy nie będzie stanowił kosztów uzyskania przychodów.

Wartość godziwa przejętych aktywów finansowych nie odbiega od wartości księgowej i obejmuje należności handlowe w wysokości 21,0 mln PLN oraz z tytułu rozliczeń międzyokresowych w wysokości 1,0 mln PLN.

W ramach nabycia nie zostały zidentyfikowane zobowiązania warunkowe.

Koszty związane z nabyciem Shoe Express wyniosły 364,9 tys. PLN i zostały w całości ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w kosztach zarządu.

Przychody spółki SHOE EXPRESS S.A. ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów od dnia 25 kwietnia 2018 r. wyniosły 174,4 mln PLN. Spółka SHOE EXPRESS S.A. ponadto osiągnęła w tym samym okresie zysk netto w kwocie 36,4 mln PLN. W wyniku powyższych zmian nastąpił wzrost wartości podstawowego i rozwodnionego zysku na akcję przypadającego akcjonariuszom Jednostki Dominującej za okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r. z poziomu 4,67 zł/akcję do poziomu 5,56 zł/akcję.

Gdyby spółka SHOE EXPRESS S.A. podlegała konsolidacji od dnia 1 stycznia 2018 r., skonsolidowane sprawozdanie z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów wykazywałoby przychody „pro-forma” w kwocie 58 mln PLN oraz zysk „pro-forma” w kwocie 10,5 mln PLN.

## NABYCIE PRZEDSIĘWZIĘCIA ADLER INTERNATIONAL SP. Z O.O. SP.K.

W dniu 11 kwietnia 2018 r. Grupa Kapitałowa CCC S.A. (poprzez spółkę CCC S.A.) podpisała umowę nabycia przedsięwzięcia od Adler International Sp. z o.o. sp. k.

Nabyte przedsięwzięcie stanowi sieć salonów detalicznej sprzedaży obuwia oznaczonych logo CCC w województwie podkarpackim, małopolskim i świętokrzyskim wraz z pracownikami tych salonów.

Wysokość zapłaty za nabyte przedsięwzięcie została ustalona na kwotę 77 mln PLN płatną gotówką. Cena zapłaty nie uwzględnia żadnych płatności warunkowych.

Za datę przejścia kontroli przyjęto 1 lipca 2018 r., z uwagi na to, że w tym dniu na CCC S.A. przeszło prawo prowadzenia salonów sprzedaży wraz ze wszystkimi korzyściami i zobowiązaniami z tego tytułu.

Łączna wartość godziwa nabytych rzeczy ruchomych (w tym w szczególności wyposażenia salonów i urządzeń niezbędnych do obsługi klientów salonów) wyniosła 15,4 mln PLN, natomiast wartość nakładów na salony (inwestycje w obcych środkach trwałych) wyniosła 12,6 mln PLN. Zgodnie z umową, w ramach transakcji nie zostały przeniesione środki pieniężne ani należności z tytułu dostaw i usług, które powstały do dnia przejścia. Grupa nie identyfikuje także, według stanu na dzień podpisania niniejszego sprawozdania finansowego, innych istotnych rodzajów należności wymagających uwzględnienia w rozliczeniu nabycia.

Grupa Kapitałowa CCC S.A. dokonała ostatecznej identyfikacji aktywów nabytego biznesu i ujęła je na dzień bilansowy w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartościach ustalonych ostatecznie. Wartość firmy w wyniku nabycia została określona w kwocie 49,0 mln PLN.

Według stanu na dzień podpisania niniejszego sprawozdania finansowego Grupa nie identyfikuje żadnych zobowiązań warunkowych związanych z transakcją nabycia.

Dane księgowe zostały przyjęte na bazie sprawozdania finansowego przedsięwzięcia Adler International Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. na dzień 1 lipca 2018 r., tj. na dzień objęcia kontroli. Szczegóły ostatecznie oszacowanej wartości godziwej przejętych aktywów netto, wartości firmy oraz ceny nabycia na dzień przejścia kontroli przedstawiono poniżej (w mln zł):

	WARTOŚĆ GODZIWA (W MLN ZŁ)
Rzeczowe aktywa trwale	28,0
<b>Razem możliwe do zidentyfikowania aktywa netto</b>	<b>28,0</b>
Ustalona wartość firmy	49,0
<b>Razem</b>	<b>77,0</b>
<b>Zapłacone wynagrodzenie</b>	<b>77,0</b>
Zapłacone gotówką	77,0
Nabyte środki pieniężne, w tym:	—
– środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	—
Wydatek pieniężny z tytułu nabycia	77,0



Ustalona wartość firmy w kwocie 49,0 mln z tytułu przejęcia przypada na przejętą bazę klientów oraz korzyści skali oczekiwane z połączenia działalności Spółki z działalnością salonów wchodzących w skład przejętej zorganizowanej części przedsiębiorstwa.

Wartość godziwa przejętych aktywów nie odbiega od wartości księgowej i obejmuje rzeczowe aktywa trwałe w wysokości 28,0 mln PLN.

W ramach nabycia nie zostały zidentyfikowane zobowiązania warunkowe.

Koszty związane z nabyciem spółki Adler International Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. wyniosły 298,2 tys. PLN i zostały wykazane jako koszty ogólnego zarządu w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów.

Przychody wygenerowane przez salony wchodzące w skład przejętej zorganizowanej części przedsiębiorstwa ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów od dnia 1 lipca 2018 r. wyniosły 163 mln PLN, natomiast zysk netto wygenerowany przez te salony w tym samym okresie wyniósł 41,1 mln PLN. W wyniku powyższych zmian nastąpił wzrost wartości podstawowego i rozwodnionego zysku na akcję przypadającego akcjonariuszom Jednostki Dominującej za okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r. z poziomu 4,56 zł/akcję do poziomu 5,56 zł/akcję.

## NABYCIE KARL VOGELE AG

W dniu 18 czerwca 2018 r. NG2 Suisse GmbH, podmiot zależny CCC S.A., nabyła 70% akcji Karl Voegelé AG („KVAG”) za kwotę 10 mln CHF i przejęła kontrolę nad spółką, posiadającą sieć sklepów obuwniczych w Szwajcarii. Transakcja ta stanowi kolejny etap realizacji strategii Grupy Kapitałowej CCC S.A. w zakresie rozwoju sieci sprzedaży, umożliwiając wejście na nowy rynek na bazie drugiej najbardziej rozpoznawalnej marki z blisko 100-letnią tradycją na rynku szwajcarskim. Nabycie KVAG nastąpiło po spełnieniu warunków zawieszających określonych w zawarte przedwstępnej umowie sprzedaży zawartej 22 maja 2018 r.

Dodatkowo zawarta została umowa akcjonariuszy pomiędzy nabywającym a Phi-Ram Holding AG (pozostająca akcjonariuszem niekontrolującym KVAG), która przewiduje opcję nabycia pozostałych 30% akcji KVAG przez Grupę CCC W przypadku realizacji opcji put (przez akcjonariuszy niekontrolujących KVAG) lub opcji call (przez Grupę CCC), Grupa CCC będzie zobowiązana do nabycia pakietu 30% akcji KVAG za cenę odpowiadającą 30% kwoty obliczonej jako czterokrotność EBITDA KVAG za 2021 r. pomniejszona o jej dług netto na koniec 2021 r. Opcje są wykonywalne od dnia 31 maja 2022 r z możliwością wydłużenia przez Stronę daty realizacji.

Zainicjowanie wykonania opcji przez jedną ze stron, spowoduje rozliczenie opcji. Cena rozliczenia jest taka sama dla obu stron umowy. Zobowiązanie do nabycia niekontrolującego pakietu akcji wynikające z opcji put, zostało rozpoznane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości bieżącej oszacowanego na moment ujęcia wynagrodzenia za pozostałe akcje oraz ujęta w kapitale własnym (zyskach zatrzymanych) w kwocie 53,6 mln zł.

Zobowiązanie zostało oszacowane na bazie 30% prognozowanej dla KVAG różnicy pomiędzy wskaźnikiem EBITDA przemnożonym przez współczynnik 4 oraz długiem netto za rok 2021 (według warunków wyceny opcji put i call).

Wartość nominalna zobowiązania wynikająca z mnożnika  $30\% \times (4 \times \text{EBITDA} - \text{dług netto})$  wyniosła 15,1 mln CHF co w przeliczeniu na PLN stanowi odpowiednio 56,4 mln zł na dzień przejęcia oraz 57,3 mln PLN na dzień bilansowy.

Kwota nominalna obliczona w powyższy sposób została zdyskontowana za pomocą stopy procentowej na poziomie średniego kosztu zadłużenia dla CCC S.A. Wartość zobowiązania na dzień nabycia wyniosła 14,4 mln CHF (53,6 mln PLN) zaś na dzień bilansowy 54,4 mln zł.

Zobowiązanie z tytułu wykupu mniejszościowego udziałów w KVAG jest ceną zmienną, kalkulowaną w oparciu o EBITDA i dług netto tej spółki. Ze względu na taką konstrukcję ceny jest prawdopodobne, że ryzyka i korzyści związane z niekontrolującym pakietem akcji objętym opcją nie zostały przetransferowane do Grupy CCC na dzień wystawienia opcji. W związku z tym zobowiązanie finansowe z tytułu opcji put pomniejsza kapitał własny.

W przypadku dokonania ponownej wyceny opcji jej efekt będzie rozpoznany w wyniku finansowym w pozycji kosztów/przychodów finansowych. Rozliczenie dyskonta będzie ujmowane w kolejnych okresach przez wynik finansowy w pozycji kosztów finansowych.

## PRZEKAZANA ZAPŁATA

Wartość godziwa przekazanej zapłaty odpowiada sumie kwot:

- 9,5 mln CHF (35,3 mln PLN) zapłaconej gotówką na dzień przejęcia, oraz
- 0,5 mln CHF (1,9 mln PLN) do zapłaty gotówką po upływie 6 miesięcy od dnia przejęcia.

## WARTOŚĆ GODZIWA NABYTYCH AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ

W poniższej tabeli zaprezentowane wartości godziwe nabytych aktywów netto KVAG w podziale na główne kategorie.

WARTOŚĆ GODZIWA NA DZIEŃ 18.06.2018  
W TYS. PLN

<b>Aktywa</b>	
Znak towarowy "Karl Voegele"	7,4
Baza danych klientów programu lojalnościowego	7,9
Inne wartości niematerialne	5,5
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	329,8
Rzeczowe aktywa trwałe	89,8
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,5
Zapasy	107,1
Należności handlowe	0,3
Inne należności	64,5
Środki pieniężne	21,0
<b>Aktywa razem</b>	<b>633,8</b>
<b>Zobowiązania</b>	
Rezerwy	7,2
Zobowiązania z tytułu leasingu	329,8
Kredyty i pożyczki	27,8
Zobowiązania handlowe	24,2
Zobowiązania pozostałe	49,7
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>438,7</b>
<b>Aktywa netto</b>	<b>195,1</b>

**ZYSK NA OKAZYJNYM NABYCIU**

Zysk na okazjnym nabyciu został ustalony w następujący sposób:

KALKULACJA ZYSKU Z OKAZYJNEGO NABYCIA		WARTOŚĆ (W TYS. CHF)
Przekazana zapłata	+	10,0
Udziały niekontrolujące	+	14,4
Wartość godziwa netto aktywów i zobowiązań KVAG	—	52,5
Zysk z okazjnego nabycia (wartość ujemna)		(28,1)
kurs CHF na 18.06.2018		3,713
Zysk z okazjnego nabycia (PLN)		(104,4)

Zysk z okazynego nabycia został ujęty w sprawozdaniu z całkowitych dochodów, w pozostałych przychodach operacyjnych.

Udziały niekontrolujące zostały wycenione według wartości godziwej ustalonej na podstawie wyceny wykonania opcji put i call opisanych wcześniej.

Rozliczenie zostało poprzedzone wstępną oceną kompletności zidentyfikowanych aktywów i zobowiązań nabytych w ramach omawianej transakcji oraz weryfikacją metod i założeń przyjętych do ustalenia ich wartości godziwych.

Sytuacja ekonomiczna Spółki na moment nabycia wpłynęła na określony poziom oferty cenowej i wycenę podmiotu w trakcie negocjowania i zawierania transakcji. Było to bezpośrednią przyczyną powstania opisanego powyżej zysku z okazynego nabycia. Dodatkowo opisany powyżej zysk okazynego nabycia uwzględnia niezbędne działania, które Grupa będzie musiała podjąć w celu poprawy jej ekonomicznej efektywności.

Grupa przeprowadziła proces alokacji ceny nabycia wraz z pełną analizą aktywów netto KVAG, w tym w szczególności w wycenę jej znaku towarowego. W ocenie Grupy przedstawione rozliczenie nabycia ma charakter ostateczny. Koszty związane z nabyciem spółki KVAG wyniosły 1 445,6 tys. PLN i zostały wykazane jako koszty ogólnego zarządu w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów.

Przychody spółki KVAG ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów od dnia 18 czerwca 2018 r. wyniosły 309,9 mln PLN.

Spółka KVAG ponadto wniosła w tym samym okresie stratę netto w kwocie 34,8 mln PLN. W wyniku powyższych zmian nastąpił spadek wartości podstawowego i rozwodnionego zysku na akcję przypadającego akcjonariuszom Jednostki Dominującej za okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r. z poziomu 6,40 zł/akcję do poziomu 5,56 zł/akcję.

Gdyby spółka KVAG podlegała konsolidacji od dnia 1 stycznia 2018 r., skonsolidowane sprawozdanie z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów wykazywałoby przychody „pro-forma” w kwocie 243,3 mln PLN oraz stratę „pro-forma” w kwocie 81,8 mln PLN.

## NABYCIE DEEZEE SP. Z O.O.

W dniu 23 października 2018 r. Grupa Kapitałowa CCC S.A. (poprzez spółkę CCC Shoes and Bags Sp. z o.o.) nabyła 51% akcji spółki DeeZee Sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie (Polska) ("DeeZee"). Nabyte akcje stanowią 51% kapitału akcyjnego spółki DeeZee i reprezentują 51% głosów na Zgromadzeniu Akcjonariuszy tej spółki. Wysokość zapłaty za akcje wyniosła 13,0 mln PLN płatne gotówką.

Zarząd dokonał oceny dokonanej transakcji i uznał, że Grupa objęła kontrolę nad DeeZee na skutek:

- objęcia 51% udziałów w spółce
- uzyskując możliwość kontrolowania jej działalności operacyjnej i finansowej
- uzyskując wyłączne prawo do zmiany członków zarządu.

Grupa CCC aktywnie uczestniczy w bieżącej działalności Spółki oraz w planowaniu strategicznym.

Dodatkowo umowa inwestycyjna przewiduje 2 opcje nabycia pozostałych 49% udziałów DeeZee przez Grupę CCC. W przypadku realizacji opcji put (przez DeeZee) lub opcji call (przez Grupę CCC), Grupa CCC będzie zobowiązana do nabycia pakietu 49% według dwóch możliwych scenariuszy. Dają one możliwość nabycia w opcji I 24% udziałów w kapitale zakładowym DeeZee za cenę 7 mln PLN oraz w opcji II pozostałych 25% udziałów za cenę określoną jako 25% kwoty obliczonej jako dwunastokrotność EBITDA za lata 2021 i 2023 pomniejszonej o dług netto lub też, w przypadku naruszenia zobowiązania wynikającego z umowy inwestycyjnej, jako 25% kwoty obliczonej jako szesnastokrotność EBITDA za lata 2021 i 2023 pomniejszonej o dług netto.

Opcje są wykonywalne od dnia 1 lipca 2024 r. nie później jednak niż do 30 września 2024 r.

Zainicjowanie wykonania opcji przez jedną ze stron, spowoduje rozliczenie opcji. Cena rozliczenia jest taka sama dla obu stron umowy. Zobowiązanie do nabycia niekontrolującego pakietu akcji wynikające z opcji put, zostało rozpoznane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w wartości

bieżącej oszacowanego na moment ujęcia wynagrodzenia za pozostałe akcje oraz ujęta w kapitale własnym (zyskach zatrzymanych) w kwocie 20,5 mln zł.

Zobowiązanie zostało oszacowane na bazie 25% prognozowanej dla DeeZee różnicy pomiędzy wskaźnikiem EBITDA przemnożonym przez współczynnik 12 oraz długiem netto za lata 2021 i 2023.

Wartość nominalna zobowiązania wynikająca z mnożnika 25% x (12 x EBITDA – dług netto) wyniosła 23,2 mln PLN na dzień przejęcia oraz 23,1 mln PLN na dzień bilansowy.

Kwota nominalna obliczona w powyższy sposób została zdyskontowana za pomocą stopy procentowej na poziomie średniego kosztu zadłużenia dla CCC S.A. Wartość zobowiązania na dzień nabycia wyniosła 20,3 mln PLN zaś na dzień bilansowy 20,5 mln zł.

Zobowiązanie z tytułu wykupu mniejszościowego udziałów w DeeZee jest ceną zmienną, kalkulowaną w oparciu o EBITDA i dług netto tej spółki. Ze względu na taką konstrukcję ceny jest prawdopodobne, że ryzyka i korzyści związane z niekontrolującym pakietem akcji objętym opcją nie zostały przetransferowane do Grupy CCC na dzień wystawienia opcji. W związku z tym zobowiązanie finansowe z tytułu opcji put pomniejsza kapitał własny

DeeZee działa na polskim internetowym rynku obuwniczym od 2005 roku i jest jednym z najbardziej rozpoznawalnych niezależnych sklepów internetowych w tym segmencie. Transakcja ta stanowi kolejny etap rozwoju e-commerce, zgodny ze strategią Grupy CCC – wejście na jeden z najbardziej perspektywicznych rynków szczególnie pod względem osiągniętych marż i rentowności.

Na wartość firmy w kwocie 6,3 mln PLN wynikającą z przejęcia, składają się przede wszystkim synergia i ekonomia skali spodziewane wskutek połączenia działalności CCC i DeeZee oraz przejęta baza klientów DeeZee.

Żaden z ujętych elementów wartości firmy nie będzie stanowił kosztów uzyskania przychodów.

W związku z trwającym procesem integracji, identyfikacji i wyceny ryzyka oraz aktywów i zobowiązań nabytego biznesu, ostateczne rozliczenie i alokacja ceny nabycia nie zostało jeszcze wykonane. Wobec powyższego na 31 grudnia 2018 r. rozliczenie zostało ujęte w wersji prowizorycznej. Grupa w szczególności koncentruje się na potwierdzeniu wyceny nabytych wartości niematerialnych i prawnych.

Szczegóły oszacowanej prowizorycznie wartości godziwej przejętych aktywów netto, wartości firmy oraz ceny nabycia na dzień przejęcia kontroli przedstawiono poniżej (w mln zł):

	WSTĘPNIE USTALONA WARTOŚĆ GODZIWA (W MLN ZŁ)
<b>Ujęte wartości możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów i zobowiązań</b>	
Rzeczowe aktywa trwałe	0,1
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	1,2
Wartości niematerialne	9,2
Zapasy	3,6
Należności handlowe oraz pozostałe należności	1,2
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	0,8
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	(1,7)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(1,2)
<b>Razem możliwe do zidentyfikowania aktywa netto</b>	<b>13,2</b>
Ustalona wartość firmy	6,3
Udziały niekontrolujące	(6,5)
<b>Razem</b>	<b>13,0</b>
<b>Wynagrodzenie z tytułu nabycia</b>	
Zapłacone gotówką	13,0
Nabyte środki pieniężne, w tym:	0,8
– środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	0,8
<b>Wydatek pieniężny z tytułu nabycia</b>	<b>12,2</b>

Wartość godziwa przyjętych aktywów finansowych nie odbiega od wartości księgowej i obejmuje należności handlowe oraz pozostałe należności w wysokości 1,2 mln PLN.

Koszty związane z nabyciem DeeZee wyniosły 139,2 tys. PLN i zostały w całości ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w kosztach zarządu.

Przychody spółki DeeZee Sp.z o.o. ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów od dnia 23 października 2018 r. wyniosły 4,8 mln PLN. Spółka DeeZee Sp.z o.o. ponadto wniosła w tym samym okresie stratę netto w kwocie 1,3 mln PLN. W wyniku powyższych zmian nastąpił spadek wartości podstawowego i rozwodnionego zysku na akcję przypadającego akcjonariuszom Jednostki Dominującej za okres od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r. z poziomu 5,60 zł/akcję do poziomu 5,56 zł/akcję.

Gdyby spółka DeeZee Sp.z o.o. podlegała konsolidacji od dnia 1 stycznia 2018 r., skonsolidowane sprawozdanie z wyniku finansowego i pozostałych całkowitych dochodów wykazywałoby przychody „pro-forma” w kwocie 16,1 mln PLN oraz stratę „pro-forma” w kwocie 0,9 mln PLN.

## NABYCIE EOBUIE.PL S.A.

W dniu 15 stycznia 2016 r. CCC S.A. nabyła 74,99% kapitału akcyjnego eobuwie.pl S.A. za kwotę 235,7 mln PLN i przejęła kontrolę nad Grupą eobuwie.pl S.A., zajmującą się sprzedażą internetową obuwia i wyrobów galanteryjnych, prowadzącą działalność w Polsce oraz w innych krajach europejskich.

Pierwotna umowa nabycia przewidywała opcję nabycia pozostałych 25,01% akcji eobuwie.pl SA przez CCC SA. W przypadku realizacji opcji put przez akcjonariuszy mniejszościowych eobuwie.pl SA lub opcji call przez CCC SA była zobowiązana do nabycia pakietu akcji za cenę odpowiadającą wartości 25,01% wartości mnożnika: 12 x EBITDA eobuwie.pl SA za rok 2018, a jeśli spółka osiągnie stratę, na poziomie EBITDA, lub EBITDA wyniesie zero, cena będzie równa wartości nominalnej akcji (tj. 500 200 zł). Opcje były wykonywalne do dnia 28 lutego 2020 r. Powyższe opcje put i call są symetryczne – ich rozliczenie następuje w tym samym momencie i w tej samej cenie. Symetryczna opcja put i call stosowana w celu nabycia udziału niekontrolującego (mniejszościowego) została rozpoznana na moment początkowego ujęcia (01.2016) w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jako zobowiązanie do zapłaty w wartości bieżącej wynagrodzenia za pozostałe akcje oraz ujęta w kapitale własnym (zyskach zatrzymanych) w kwocie 222 mln zł oraz 7 mln zł rozpoznane w kosztach bieżącego okresu, stanowiącej zdyskontowane (za pomocą oryginalnej efektywnej stopy procentowej) oszacowane zobowiązanie.

CCC S.A. podpisała ponadto w dniu 21 sierpnia 2017 roku aneks do umowy zobowiązującej sprzedaży akcji eobuwie.pl S.A. z dnia 26 sierpnia 2015 roku zawartej pomiędzy CCC S.A. z siedzibą w Polkowicach jako stroną kupującą oraz akcjonariuszami Spółki eobuwie.pl S.A. jako stroną sprzedającą. Zgodnie z zapisem aneksu w przypadku realizacji opcji put przez eobuwie.pl SA lub opcji call przez CCC SA CCC SA będzie zobowiązana do nabycia pakietu akcji za cenę odpowiadającą wartości 25,01% wartości mnożnika: 12 x EBITDA grupy eobuwie.pl SA za rok 2021. W ocenie Zarządu modyfikacja warunków umowy istniejącego zobowiązania finansowego jest znacząca w konsekwencji Grupa ujęła ta modyfikację jako wygaśnięcie pierwotnego zobowiązania finansowe i ujęcie nowe w korespondencji z zyskami zatrzymanymi. Dokonano wyłączenia poprzedniego zobowiązania z tyt. nabycia mniejszościowego pakietu akcji eobuwie.pl S.A. w kwocie 234,4mPLN i jednocześnie rozpoznano nowe zobowiązanie w zdyskontowanej wartości na poziomie 768,8 mln zł. Następnie na dzień bilansowy rozliczono dyskonto za okres od 21.08.2017 do 31.12.2017, które wyniosło 9,1 mln zł (za okres 01.01.2017-21.08.2017 wyniosło 4,8 mln).

Wartość zobowiązania na dzień bilansowy wyniosła 803,6 mln zł a koszty rozpoznane w bieżącym okresie za cały rok 2018 wyniosły łącznie 25,7 mln zł. (dyskonto) Wartość nominalna zobowiązania wynikająca z mnożnika 12 x EBITDA wyniosła 900,4 mln zł. W przypadku dokonania ponownej wyceny opcji jej efekt będzie rozpoznany w wyniku finansowym w pozycji kosztów finansowych. Rozliczenie dyskonta jest realizowane przez wynik finansowy w pozycji kosztów finansowych.



## 7.3 DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA

POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

### Działalność zaniechana oraz aktywa przeznaczone do sprzedaży

Grupa klasyfikuje składniki aktywów trwałych jako aktywa przeznaczone do sprzedaży, jeżeli ich wartość bilansowa zostanie odzyskana w drodze transakcji sprzedaży, a nie poprzez ich dalsze wykorzystanie. Warunek zaliczenia aktywów do tej grupy stanowi aktywne poszukiwanie nabywcy przez Grupę oraz wysokie prawdopodobieństwo zbycia tych aktywów w ciągu jednego roku od daty ich zakwalifikowania, a także dostępność tych aktywów do natychmiastowej sprzedaży. Aktywa te wyceniane są w wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonej o koszty doprowadzenia do sprzedaży, przyjmując do wyceny niższą z tych kwot.

Działalność zaniechana jest częścią działalności Grupy, która stanowi odrębną ważną dziedzinę działalności lub geograficzny obszar działalności, którą zbyto lub przeznaczono do sprzedaży lub wydania, albo jest to jednostka zależna nabyta wyłącznie w celu odsprzedaży. Klasyfikacji do działalności zaniechanej dokonuje się na skutek zbycia lub wtedy, gdy działalność spełnia kryteria zaklasyfikowania jako przeznaczonej do sprzedaży. W przypadku, gdy działalność jest zaklasyfikowana jako zaniechana, dane porównawcze do rachunku zysków i strat są przekształcane tak, jakby działalność została zaniechana na początku okresu porównawczego.

Na dzień 31.12.2018 roku Grupa zaprezentowała aktywa i pasywa konsolidowanej spółki CCC Germany GmbH z siedzibą w Niemczech w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji Aktywa trwale przeznaczone do sprzedaży oraz Zobowiązania dotyczące aktywów przeznaczonych do sprzedaży. Grupa ma 100% udziałów we wspomnianej spółce. CCC Germany GmbH w poprzednich latach prowadziła działalność handlową (sprzedaż detaliczna obuwia, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej w sklepach). Według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, zgodnie z decyzją biznesową, Grupa przeznaczyła Spółkę do sprzedaży. Z uwagi na powyższe przychody i koszty spółki CCC Germany GmbH zostały zakwalifikowane jako działalność zaniechana. Spółka, po transakcji sprzedaży przez CCC S.A. 100% udziałów, będzie kontynuowała swoją działalność z zakresie sprzedaży detalicznej obuwia pod marką RENO.

Transakcja sprzedaży 100% udziałów w CCC Germany GmbH została dokonana 30 i 31 stycznia 2019 r. i związana była z równoczesnym nabyciem pakietu mniejszościowego udziałów w HR Group Holding sarl z siedzibą w Luksemburgu. W wyniku transakcji sprzedaży CCC Spółka Akcyjna zbyła na rzecz Blitz 18-535 GmbH z siedzibą w Monachium, tj. spółki zależnej HR Group, udziały stanowiące 100% kapitału zakładowego spółki CCC Germany GmbH. W wyniku transakcji nabycia CCC Spółka Akcyjna nabyła łącznie 30,55% udziałów w kapitale zakładowym HR Group, uprawniających do łącznie 30,55% ogólnej liczby głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Zarząd dokonał analizy i oceny uznając, że z dniem podpisania umowy zbycia 100% udziałów w CCC Germany GmbH nastąpiła utrata kontroli Grupy nad spółką. Tym samym Grupa nie będzie miała możliwości wpływu na działalność operacyjną i finansową CCC Germany GmbH.

W związku z działalnością zaniechaną dokonano odpisów z tytułu utraty wartości następujących aktywów:

POZYCJA AKTYWÓW	WARTOŚĆ ODPISU
Wartości niematerialne	(0,2)
Rzeczowe aktywa trwale	(55,0)
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	(0,1)

Wartość godziwa CCC Germany pomniejszona o koszty doprowadzenia do sprzedaży na 31.12.2018 wynosi – 11,7 mln PLN.

Wyceny wartości godziwej CCC Germany dokonano w oparciu o metodę dochodową. Założenia przyjęte do wyceny były następujące:

- wartość bieżąca przyszłych przepływów została obliczona przy użyciu WACC w wysokości 5,35%,
- wolne przepływy zostały zdyskontowane na dni przypadające na połowę kolejnych okresów sprawozdawczych,

- prognozy przyjęte do wyceny obejmowały lata 2019-2027,
- okres głównej prognozy został wydłużony w celu ujęcia efektu wykorzystania strat podatkowych
- stopa wzrostu po okresie prognozy została przyjęta na bazie celu inflacyjnego Europejskiego Banku Centralnego w wysokości 2%

Grupa dokonała dekonsolidacji danych w okresie bieżącym oraz przekształciła dane za okres porównawczy.

Poniżej zaprezentowano główne grupy aktywów i zobowiązań działalności zaniechanej wykazanych wg wartości godziwej.

GLÓWNE GRUPY AKTYWÓW I ZOBOWIĄZAŃ DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ	31.12.2018	31.12.2017
Prawo do użytkowania aktywa	494,8	
<b>Aktywa trwałe</b>	494,8	—
Należności z tytułu podatku dochodowego	—	
Pozostałe należności	8,6	
<b>Aktywa obrotowe</b>	8,6	—
<b>RAZEM AKTYWA Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	503,4	—
Zobowiązania z tytułu leasingu	415,4	
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	415,4	—
Zobowiązania handlowe i pozostałe	8,6	
Zobowiązania z tytułu leasingu	82,5	
Rezerwy	11,7	
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	102,8	—
<b>RAZEM ZOBOWIĄZANIA Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	518,2	—
<b>AKTYWA NETTO</b>	(14,8)	—
<b>PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE DOTYCZĄCE DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>		
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	(92,9)	(41,2)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(10,4)	(4,8)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	—	—
<b>RAZEM PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	(103,3)	(46,0)

NOTA	1.2018-12.2018	1.2017-12.2017	
<b>DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA</b>			
2	Przychody ze sprzedaży	217,8	255,9
3.1	Koszt własny sprzedaży	(90,1)	(109,8)
	<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	127,7	146,0
3.1	Koszty funkcjonowania sklepów	(182,4)	(188,7)
3.1	Pozostałe koszty sprzedaży	(31,0)	(10,7)
3.1	Koszty ogólnego zarządu	(7,9)	(10,3)
3.2	Pozostałe koszty i przychody operacyjne	(66,2)	5,3
	<b>Zysk na działalności operacyjnej</b>	(159,8)	(58,4)
3.2	Przychody finansowe	—	—
3.2	Koszty finansowe	(5,2)	0,2
	<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	(165,0)	(58,2)
3.3	Podatek dochodowy	(1,8)	(1,7)
	<b>STRATA NETTO Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	(166,8)	(59,9)
	<b>Pozostałe całkowite dochody z działalności zaniechanej</b>		
	Podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku – różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	(0,4)	(0,3)
	<b>Razem pozostałe całkowite dochody netto</b>	(0,4)	(0,3)
	<b>ŁĄCZNE CAŁKOWITE DOCHODY Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>		
	Łączne całkowite dochody z działalności zaniechanej przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	(167,2)	(60,2)

## 7.4 TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

W prezentowanych okresach Grupa dokonała następujących transakcji z jednostkami powiązаныmi:

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Podmioty zależne od członków kluczowego personelu kierowniczego</b>		
Transakcje w roku obrotowym:		
Sprzedaż	4,6	0,8
Zakup usług	8,3	6,5
Transakcje w roku obrotowym:		
Należności	1,7	0,9
Zobowiązania	0,8	0,3

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały zawarte na warunkach rynkowych.

## WYNAGRODZENIE KLUCZOWEGO PERSONELU KIEROWNICZEGO

	W TYSIĄCACH ZŁOTYCH	WYNAGRODZENIE STAŁE	PROGRAM PEŁNOCENI OPARTY NA AKCJACH – WARTOŚĆ GODZIWA NA MOMENT NADANIA	INNE (PREMIE)	RAZEM
<b>31.12.2018</b>					
Członkowie Zarządu		3 597,5	560,0	1 150,0	5 307,5
Rada Nadzorcza		447,0	—	—	447,0
<b>Razem</b>		4 044,5	560,0	1 150,0	5 754,5
<b>31.12.2017</b>					
Członkowie Zarządu		4 304,8	1 120,0	490,0	5 914,8
Rada Nadzorcza		388,6	—	—	388,6
<b>Razem</b>		4 693,3	1 120,0	490,0	6 303,4

## 7.5 PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI

### POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Grupa prowadzi program świadczeń opartych na akcjach rozliczanych w instrumentach kapitałowych, w ramach których jednostka otrzymuje usługi pracowników w zamian za instrumenty kapitałowe (opcje) Grupy. Wartość godziwa usług pracowników otrzymanych w zamian za przyznanie opcji wykazywana jest jako koszt przez okres nabywania uprawnień do realizacji opcji w korespondencji z kapitałem własnym – zyski zatrzymane.

Całkowita kwota podlegająca ujęciu w kosztach zostaje określona przez odniesienie do wartości godziwej przyznanym opcji ustalonej na dzień przyznania opcji:

- z uwzględnieniem wszelkich warunków rynkowych (na przykład ceny akcji jednostki);
- bez uwzględnienia wpływu wszelkich związanych ze stażem pracy oraz warunków nierynkowych nabywania uprawnień (na przykład rentowności sprzedaży, celów związanych ze wzrostem sprzedaży oraz wskazanego okresu obowiązkowego zatrudnienia pracownika w jednostce); oraz
- z uwzględnieniem wpływu wszelkich warunków niezwiązanych z nabywaniem uprawnień (na przykład obowiązującego pracowników wymogu utrzymywania uzyskanych instrumentów przez określony czas).

Na koniec każdego okresu sprawozdawczego jednostka dokonuje rewizji poczynionych szacunków oczekiwanej liczby opcji, do których uprawnienia zostaną nabyte w następstwie spełnienia warunków nabywania uprawnień mających charakter nierynkowy. Grupa prezentuje wpływ ewentualnej rewizji pierwotnych szacunków w sprawozdaniu z wyniku finansowym, wraz z odpowiednią korektą kapitału własnego.

Dodatkowo, w pewnych okolicznościach pracownicy mogą świadczyć usługi przed datą przyznania im opcji na akcje. W takim wypadku wartość godziwa z dnia przyznania opcji na akcje jest szacowana w celu ujęcia kosztów w okresie od rozpoczęcia świadczenia usług przez pracowników do daty faktycznego przyznania im opcji.

Z chwilą wykonania opcji, jednostka emituje nowe akcje. Środki uzyskane po potrąceniu wszelkich kosztów możliwych do bezpośredniego przypisania do transakcji zwiększają kapitał akcyjny (wartość nominalna) i nadwyżkę ceny emisyjnej akcji ponad ich wartość nominalną.

Składki na ubezpieczenie społeczne płatne w związku z przyznaniem opcji na akcje uznaje się za integralną część samego przyznanego świadczenia, a koszty traktuje się jak transakcję rozliczaną w formie pieniężnej.

W dniu 13 kwietnia 2017 roku, Rada Nadzorcza Emitenta podjęła uchwałę w sprawie pozytywnego zaopiniowania i warunkowego zatwierdzenia przedstawionego przez Zarząd Emitenta trzyletniego Programu Motywacyjnego na lata 2017-2019 („Program”), pod warunkiem pozytywnej decyzji Walnego Zgromadzenia Emitenta w zakresie warunkowego podwyższenia kapitału zakładowego Emitenta oraz emisji akcji i warrantów subskrypcyjnych z przeznaczeniem na realizację Programu. Główne cele programu to dodatkowe, długoterminowe motywowanie kadry menedżerskiej Grupy Kapitałowej CCC do realizacji strategii Grupy w okresie 2017 – 2019 oraz podejmowania działań i wysiłków nakierowanych na dalszy rozwój Grupy i jej perspektyw na lata 2020 i kolejne – w konsekwencji prowadzących do wzrostu wartości akcji Spółki oraz wartości dla akcjonariuszy. Program przewiduje emisję nie więcej niż 1.174.920 Warrantów oraz nie więcej niż 1.174.920 Akcji serii F.

Osobami uprawnionymi do objęcia są członkowie Zarządu Spółki, członkowie zarządu Spółek Zależnych, Członkowie Kierownictwa Spółki, Członkowie Kierownictwa Spółek Zależnych przy czym warrantów nie mogą być oferowane osobom pośrednio lub bezpośrednio posiadającym co najmniej 10% akcji Spółki. Warunkiem przyznania uprawnień do objęcia Warrantów, jest uzyskanie przez daną osobę pozytywnych wyników jej pracy w latach 2017-2019. Całkowita liczba osób uprawnionych w programie motywacyjnym nie przekroczy 149 osób. Program zakłada minimalne progi EBITDA (warunkujące uruchomienie transz Programu) na poziomie 550, 650 i 800 mln PLN za odpowiednio rok 2017, 2018 i 2019, to jest łącznie nie mniej niż 2 mld PLN w tym okresie. Data nabycia uprawnień przypadła na 26.08.2017 r.

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018–31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

W roku 2018 nie został spełniony warunek dotyczący osiągnięcia prognozy EBITDA, który był jednym z warunków przyznania uprawnień. Grupa przyjęła założenie, że zmiany związane z wdrożeniem MSSF 16, które bezpośrednio wpływają na poziom EBITDA (rozpoznanie amortyzacji) nie będą miały wpływu na warunki przyznawania uprawnień.

GLÓWNE WARUNKI PROGRAMU	TRANSZA 2012	TRANSZA 2015
Data przyznania uprawnień	26.08.2017	
Ilość pracowników objętych programem	149 osób	
Wartość programu na datę przyznania uprawnień	93,3 mln PLN	
Ilość przyznanych warrantów	705.960 szt.	1.097.600 szt.
Wartość jednego warrantu na datę przyznania uprawnień	211,42 PLN	211,42 PLN
Koszt ujęty w wyniku finansowym w roku 2015	25,4 mln PLN	—
Koszt ujęty w wyniku finansowym w roku 2014	—	8,2 mln PLN
Kumulatywna kwota ujęta w kapitale własnym na dzień 31 grudnia 2015 („zyski zatrzymane”)	33,6 mln PLN	8,2 mln PLN
<b>Warunki nabywania uprawnień</b>		
Okres nabywania uprawnień	od 08.06.2017 do 31.12.2019	
Okres realizacji warrantów, do których nabyto uprawnienia	do 30.06.2024	

ZNACZĄCYMI PARAMETRAMI PRZYJĘTYMI W MODELU WYCENY BYŁY:	WARTOŚĆ PARAMETRU
Model wyceny warrantów	Symulacja Monte-Carlo
Ilość przyznanych warrantów	1.174.920 szt.
Cena akcji na dzień przyznania	212,56 PLN
Cena realizacji warrantu	211,42 PLN
Oczekiwana zmienność kursu	32,8%
Wartość oczekiwanej dywidendy	2,60 PLN
Średni okres trwania życia opcji	6 lat

Szczegóły dotyczące celu oraz szczegółowych zasad emisji i obejmowania akcji opisano w sprawozdaniu z działalności Grupy Kapitałowej CCC S.A. w pkt 4.2.4

## 7.6 KONSOLIDACJA

### POLITYKA RACHUNKOWOŚCI

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe CCC S.A. oraz sprawozdania finansowe jej jednostek zależnych. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy, co sprawozdanie jednostki dominującej, przy zastosowaniu spójnych i jednolitych zasad rachunkowości. W celu eliminacji rozbieżności w stosowanych zasadach rachunkowości wprowadza się korekty. W przypadku, gdy rok obrotowy jednostki zależnej różni się od roku obrotowego jednostki dominującej, sprawozdanie finansowe jednostki zależnej przeliczane jest w celu dostosowania danych finansowych do okresu sprawozdawczego jednostki dominującej. Wewnątrzgrupowe transakcje i rozrachunki oraz niezrealizowane zyski na transakcjach między jednostkami grupy są eliminowane.

Jednostki zależne to wszystkie jednostki gospodarcze, nad którymi Grupa sprawuje kontrolę. Jednostki zależne podlegają pełnej konsolidacji od dnia przeniesienia kontroli na Grupę. Konsolidacji zaprzestaje się od dnia zaprzestania sprawowania kontroli.

Grupa ujmuje połączenia przedsięwzięć metodą nabycia. Zapłata przekazana za nabycie przedsięwzięcia stanowi wartość godziwą przekazanych aktywów, zobowiązań zaciągniętych wobec poprzednich właścicieli jednostki przejmowanej oraz udziałów kapitałowych wyemitowanych przez Grupę. Możliwe do zidentyfikowania nabyte aktywa i zobowiązania oraz zobowiązania warunkowe przejęte w ramach połączenia przedsięwzięć wycenia się w ujęciu początkowym w ich wartościach godziwych na dzień przejęcia. Grupa ujmuje na dzień przejęcia wszelkie udziały niedające kontroli w jednostce przejmowanej albo według wartości godziwej, albo według wartości proporcjonalnego udziału (odpowiadającego udziałowi niedającemu kontroli) w możliwych do zidentyfikowania ujętych aktywach netto jednostki przejmowanej.

Nadwyżka ceny przejęcia oraz udziałów niekontrolujących nad wartością godziwą przejętych aktywów netto stanowi wartość firmy.

Koszty transakcyjne ujmowane są w wyniku finansowym w momencie poniesienia.

Podmioty zależne (pośrednio i bezpośrednio) od CCC S.A. przedstawia poniższa tabela:

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. ZA OKRES 01.01.2018–31.12.2018**

[w mln zł o ile nie podano inaczej]

PODMIOTY ZALEŻNE CCC S.A.	SIEDZIBA/KRAJ	RODZAJ DZIAŁALNOŚCI	UDZIAŁ NA DZIEŃ 31.12.2018	UDZIAŁ NA DZIEŃ 31.12.2017
CCC Factory Sp. z o.o.	Polkowice, Polska	produkcyjna	100%	100%
CCC Czech s.r.o.	Praga, Czechy	handlowa	100%	100%
CCC Slovakia s.r.o.	Bratysława, Słowacja	handlowa	100%	100%
CCC Hungary Shoes Kft.	Budapesz, Węgry	handlowa	100%	100%
CCC Austria Ges.m.g.H	Graz, Austria	handlowa	100%	100%
CCC Obutev d.o.o.	Maribor, Słowenia	handlowa	100%	100%
CCC Hrvatska d.o.o.	Zagrzeb, Chorwacja	handlowa	100%	100%
CCC Germany G.m.b.h.	Frankfurt nad Menem, Niemcy	handlowa	100%	100%
CCC Shoes Ayakkabycilyk Limited Sirketi	Istanbul, Turcja	handlowa	100%	100%
CCC Isle of Man	Douglas, Wyspa Man	usługowa	100%	100%
CCC.eu sp. z o.o.	Polkowice, Polska	zakupy i sprzedaż	100%	100%
CCC Shoes & Bags sp. z o.o.	Polkowice, Polska	inwestycyjna	100%	100%
CCC Shoes Bulgaria EOOD	Sofia, Bułgaria	handlowa	100%	100%
eobuwie S.A.	Zielona Góra, Polska	handlowa	74,99%	74,99%
NG2 Suisse sarl	Zug, Szwajcaria	usługowa	100%	100%
CCC Shoes & Bags d.o.o. Beograd — Novi Beograd	Belgrad, Serbia	handlowa	100%	100%
eschuhe.de UG	Frankfurt nad Odrą, Niemcy	handlowa	74,99%	74,99%
Traf Logistics sp. z o.o.	Zielona Góra, Polska	logistyczna	74,99%	74,99%
CCC Russia OOO	Moskwa, Rosja	handlowa	75%	75%
Shoe Express S.A.*	Bukareszt, Rumunia	handlowa	100%	—
Karl Voegelé AG**	Uznach, Szwajcaria	handlowa	70%	—
DeeZee Sp. z o.o.***	Kraków, Polska	handlowa	51%	—

\* Shoe Express S.A. dane konsolidowane od 25.04.2018

\*\* Karl Voegelé AG dane konsolidowane od 18.06.2018

\*\*\* DeeZee Sp. z o.o. dane konsolidowane od 23.10.2018

Zmiany organizacyjne, jakie zaszły w Grupie Kapitałowej w trakcie roku obrotowego opisano w pkt. 4.1.2. Sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej CCC S.A.



## 7.7 ZDARZENIA PO DACIE BILANSOWEJ

Zgodnie z informacją opublikowaną w RB nr 5/2019 z 31.01.2019 r. w dniach 30-31.01.2019 r., po spełnieniu warunków zawieszających przewidzianych w umowach, nastąpiło zamknięcie transakcji (i) nabycia przez CCC S.A. mniejszościowego pakietu udziałów w spółce HR Group Holding S.à r.l. z siedzibą w Luksemburgu („HR Group”) oraz (ii) zbycia 100% udziałów w spółce zależnej CCC S.A., CCC Germany GmbH.

Wraz z zamknięciem transakcji w dniu 31 stycznia 2019 r. weszły w życie pozostałe umowy transakcyjne zawarte przez Spółkę, o których Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 52/2018 z dnia 24 listopada 2018 r., tj. umowa wkładu operacyjnego (ang. Operational Contribution Agreement), umowa wspólników oraz umowa opcji.

Dodatkowo, w wykonaniu umowy wkładu operacyjnego w dniu 31 stycznia 2019 r. Spółka zawarła z HR Group umowę pożyczki, na podstawie której wysokość pożyczki udzielonej HR Group wyniesie do 41.500.000,00 euro i będzie oprocentowana 8% w skali roku. HR Group wykorzysta te środki na przeprowadzenie integracji CCC Germany GmbH z HR Group, polegającej na zamknięciu wybranych, nierentownych sklepów prowadzonych przez CCC Germany GmbH, rebrandingu wybranych sklepów prowadzonych dotychczas przez CCC Germany GmbH pod marką „CCC” na markę „RENO”, które będą kontynuowały działalność oraz integracji pozostałej działalności CCC Germany GmbH z HR Group. Pożyczka będzie wypłacana w transzach, zgodnie z warunkami przewidzianymi przez strony w umowie wkładu operacyjnego oraz umowie pożyczki.

W wyniku transakcji Spółka nabyła łącznie 30,55% udziałów w kapitale zakładowym HR Group, uprawniających do łącznie 30,55% ogólnej liczby głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

Zgodnie z informacją opublikowaną w RB nr 7/2019 z 18.02.2019 r. spółka zależna CCC.eu Sp. z o.o. z siedzibą w Polkowicach podpisała 13.02.2019 r. aneks do umów o kredyt odnawialny oraz o kredyt w rachunku bieżącym z dnia 03.03.2009 r., zawartych z Bankiem Handlowym w Warszawie Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, przy ul. Senatorskiej 16. Aneksy do umów o kredyt odnawialny oraz o kredyt w rachunku bieżącym zmieniły ostateczny termin spłaty kredytów do dnia 11 lutego 2021 roku (poprzedni termin: 13 lutego 2019 r.). Całkowita wartość kredytów nie uległa zmianie i wynosi 202.000.000,00 PLN, przy czym dokonano zmiany wartości kwot poszczególnych kredytów. Aneks do umowy o kredyt odnawialny zmienił kwotę kredytu na 101.000.000,00 PLN (poprzednia wartość: 176.000.000,00 PLN), natomiast aneks do umowy o kredyt w rachunku bieżącym zmienił kwotę kredytu na 101.000.000,00 PLN (poprzednia wartość: 26.000.000,00 PLN).

Zgodnie z informacją opublikowaną w RB nr 9/2019 z 25.02.2019 r. Zarząd CCC S.A. poinformował o zakończeniu w dniu 15.02.2019 r. przyjmowania zapisów na sprzedaż akcji spółki Gino Rossi S.A. z siedzibą w Słupsku. Spółka ogłosiła wezwania do zapisywania się na sprzedaż 50.333.095 akcji zwykłych na okaziciela, tj. wszystkich akcji wyemitowanych przez Spółkę, uprawniających do 100% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po cenie 0,55 PLN (pięćdziesiąt pięć groszy) za każdą akcję, ogłoszonego na podstawie art. 74 ust. 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2018 r., poz. 512) oraz zgodnie z rozporządzeniem Ministra Rozwoju i Finansów z dnia 14 września 2017 r. w sprawie wzorów wezwań do zapisywania się na sprzedaż lub zamianę akcji spółki publicznej, szczegółowego sposobu ich ogłaszania oraz warunków nabywania akcji w wyniku tych wezwań (Dz.U. z 2017 r., poz. 1748).

W wyniku rozliczenia wezwania Spółka CCC S.A. nabyła 33.283.510 Akcji reprezentujących łącznie 66,13% kapitału zakładowego Gino Rossi oraz uprawniających do 33.283.510 głosów na walnym zgromadzeniu Gino Rossi stanowiących 66,13% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Gino Rossi.

Zgodnie z informacją opublikowaną w RB nr 10/2019 z 28.02.2019 r. Pan Dariusz Miłek złożył rezygnację ze stanowiska Prezesa Zarządu i z członkostwa w Zarządzie Spółki CCC S.A., ze skutkiem na moment otwarcia obrad takiego Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki odbywającego się do dnia 30.06.2019 r. (włącznie), w którego porządku obrad będzie podjęcie uchwały dotyczącej powołania Członka Rady Nadzorczej Spółki. Powodem rezygnacji jest intencja prowadzenia spraw Spółki z poziomu Rady Nadzorczej, w związku z tym Pan Dariusz Miłek zgłosił swoją kandydaturę na Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki.

Jednocześnie Prezes Zarządu Pan Dariusz Miłek, zgłosił kandydaturę Pana Marcina Czyczerskiego (aktualnie Wiceprezesa ds. finansowych) na Prezesa Zarządu.

W dniu 8 marca 2019 r. Rada Nadzorcza CCC S.A. podjęła uchwałę w sprawie powołania Pana Marcina Czyczerskiego na funkcję Prezesa Zarządu. Pan Marcin Czyczerski będzie pełnił tę funkcję z chwilą powołania Pana Dariusza Miłka na Przewodniczącego Rady Nadzorczej CCC S.A.

## 7.8 INFORMACJE O WYNAGRODZENIU BIEGŁEGO REWIDENTA LUB PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych wypłacone lub należne za rok zakończony 31 grudnia 2018 roku i 31 grudnia 2017 roku w podziale na rodzaje usług:

WYNAGRODZENIE AUDYTORA	2018	2017
<b>CCC S.A.</b>		
Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego	0,7	0,5
Inne usługi poświadczające	—	—
Usługi doradztwa podatkowego	—	—
Pozostałe usługi	—	—



Sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki dnia 14 marca 2019 r.  
oraz podpisane w imieniu Zarządu przez:

PODPIS OSOBY, KTÓREJ POWIERZONO PROWADZENIE KSIĄG RACHUNKOWYCH

Edyta Banaś

Główny Księgowy

PODPISY WSZYSTKICH CZŁONKÓW ZARZĄDU

Dariusz Miłek

Prezes Zarządu

Mariusz Gnych

Wiceprezes Zarządu

Marcin Czyczerski

Wiceprezes Zarządu

Karol Półtorak

Wiceprezes Zarządu

Polkowice, 14 marca 2019 r.