

**CCC**

**ŚRÓDROCZNY SKRÓCONY SKONSOLIDOWANY  
RAPORT GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.  
ZA I KWARTAŁ 2021/22 ROKU**

rozpoczynający się 1 lutego 2021 r.  
zakończony 30 kwietnia 2021 r.



## Spis treści

O SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.	3
DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.	4
PROFIL BIZNESOWY	4
SEZONOWOŚĆ	6
STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.	6
ZMIANY W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. W 2020/21 ROKU	8
ZMIANY W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. PO DNIU BILANSOWYM	8
ZMIANY W ZASADACH ZARZĄDZANIA / ZMIANY W STRUKTURACH ZARZĄDCZYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. W I KWARTALE 2021/22 ROKU	9
NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I KWARTALE 2021 ROKU	9
WYBRANE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.	10
PODSTAWA SPORZĄDZENIA	12
PODSTAWA KONSOLIDACJI	12
KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI	12
WPŁYW EPIDEMII COVID-19 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY	15
STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI	16
ANALIZA WYBRANYCH DANYCH FINANSOWYCH I OPERACYJNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.	17
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA I KWARTAŁ 2021/22 ROKU	24
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	25
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	26
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych	27
Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	28
NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	29
SEGMENTY SPRAWOZDAWCZE	35
ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA I KWARTAŁ 2021/22 ROKU	49
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów	49
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej	50
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych	51
Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	52
NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	53
INFORMACJA DODATKOWA	57

## **O SPRAWOZDANIU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.**

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. za I kwartał 2021 roku zawiera dane finansowe oraz niefinansowe, przedstawiając wyniki oraz pozycję Grupy na rynkach Polski i Europy. Raport jest publikowany w formacie PDF, dostępny w językach polskim i angielskim. Raport zawiera logo oraz zdjęcia produktów zarejestrowanych marek własnych dostępnych w salonach CCC.

Na podstawie uchwały podjętej przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy CCC S.A. z dnia 26 września 2019 roku, zmianie uległy zapisy statutu CCC S.A. (dalej: „Spółka”, „Jednostka Dominująca”) dotyczące roku obrotowego. Rok obrotowy i podatkowy Spółki stanowi obecnie okres trwający 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, rozpoczynający się w dniu 1 lutego danego roku kalendarzowego i kończący w dniu 31 stycznia kolejnego roku kalendarzowego. W związku ze zmianą roku obrotowego, rok obrotowy Spółki, który rozpoczął się w dniu 1 stycznia 2020 r., zakończył się z dniem 31 stycznia 2021 r. i był rokiem przejściowym, prowadzącym do rozpoczęcia przesuniętego względem kalendarza roku obrotowego. Pierwszy rok obrotowy i podatkowy Spółki i Grupy, uwzględniający opisaną powyżej zmianę, rozpoczął się w dniu 1 lutego 2021 r. i zakończy się w dniu 31 stycznia 2022 r. Zmiana roku obrotowego i podatkowego Spółki ma na celu jego zharmonizowanie z sezonami miodowymi (m.in.: kwestia sezonowości, rozliczenia kolekcji). Dzięki temu, poszczególne elementy sprawozdania finansowego będą w większym stopniu odzwierciedlały cykl życia następujących po sobie kolekcji.

Raport obejmuje okres od 1 lutego 2021 r. do 30 kwietnia 2021 r. oraz dane za okres porównawczy, tj. od 1 lutego 2020 r. do 30 kwietnia 2020 r. oraz od 1 stycznia 2020 r. do 31 marca 2020 r. (więcej informacji w części „PODSTAWA SPORZĄDZENIA”). By utrzymać możliwie najbardziej bieżące informacje, raport zawiera zestawienie wydarzeń po dacie bilansowej, aż do momentu publikacji sprawozdania.

## DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.

Grupa Kapitałowa CCC S.A. (dalej: „GK CCC”, „Grupa CCC”, „Grupa Kapitałowa CCC”, „Grupa Kapitałowa” lub „Grupa”) jest liderem polskiego oraz środkowoeuropejskiego rynku sprzedaży detalicznej obuwia, jednym z największych producentów butów w Europie, a poprzez swoją spółkę zależną eobuwie.pl S.A., zajmuje także pierwsze miejsce w obszarze e-commerce w Europie Środkowo-Wschodniej.

Grupa CCC to łącznie 1003 sklepy stacjonarne zlokalizowane w nowoczesnych centrach i galeriach handlowych oraz 82 platformy sprzedażowe online w Polsce oraz 28 krajach Europy i Bliskiego Wschodu. W sklepach CCC prym wiodą dynamiczne, nowoczesne i niemal kultowe już marki - Lasocki, Gino Rossi, Jenny Fairy, Sprandi i DeeZee - oraz liczne brandy licencjonowane obuwia sportowego oraz dziecięcego. Grupa CCC posiada stale wzbogacany szeroki asortyment produktów, kompletowany i selekcjonowany w odpowiedzi na potrzeby grup konsumentów starannie przypisanych poszczególnym markom.

Grupa zatrudnia niemal 12 tysięcy pracowników. W trakcie roku obrotowego 2020/21 sprzedała niemal 45 milionów par obuwia, w tym 1,8 mln z własnej linii produkcyjnej.

Działalność Grupy Kapitałowej jest obecnie zorganizowana w segmentach geograficznych:

- Polska
- Europa Środkowo-Wschodnia
- Europa Zachodnia

Ponadto, ze względu na kanał sprzedaży, wyróżniane są:

- CCC
- eobuwie.pl
- Modivo
- Offprice
- DeeZee
- Pozostała działalność

## PROFIL BIZNESOWY

Największy sprzedawca detaliczny obuwia w Europie Środkowo-Wschodniej z ponad 20-letnim doświadczeniem.

Dywersyfikacja geograficzna oraz zróżnicowane kanały sprzedaży w 29 krajach.

Lojalna baza klientów wspierana silną świadomością marki i ciągłym rozwojem portfolio produktowego.

Tradycyjna sieć sprzedaży w sklepach stacjonarnych wzmocniona kanałami e-commerce, odpowiadającymi za 64% przychodów Grupy Kapitałowej CCC S.A.

Innowacyjność technologiczna reprezentowana m.in. przez opracowaną i wdrożoną przełomową technologię skanerów stóp 3D „esize.me” oraz rewolucyjne sklepy hybrydowe eobuwie.pl.

Odpowiedzialne działania, dążenie do zaspokojenia potrzeb interesariuszy oraz wspieranie lokalnie i globalnie istotnych inicjatyw z obszaru ESG.

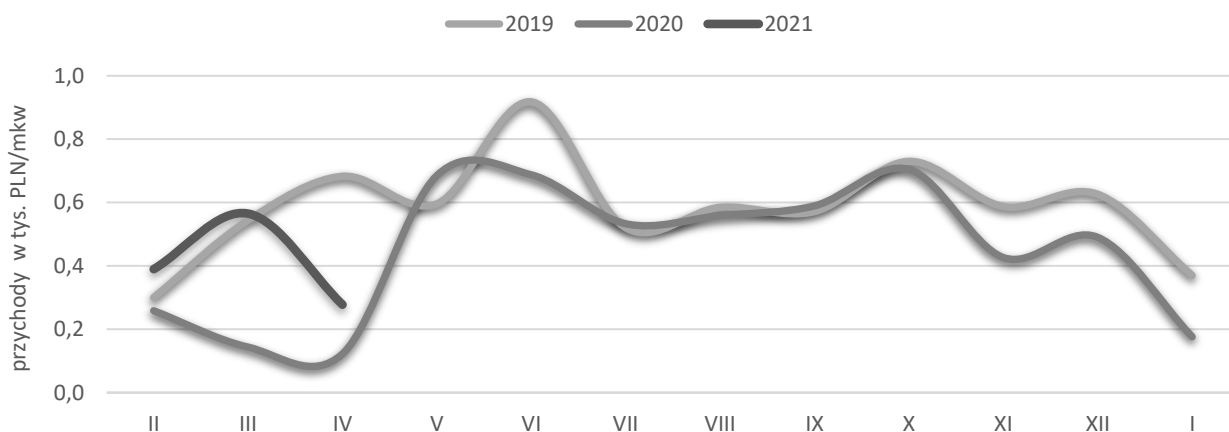
**PIĘĆ KRAJÓW, W KTÓRYCH GRUPA OSIĄGNĘŁA  
 NAJWIĘKSZE PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY W I KWARTALE 2021/22 ROKU  
 (w mln PLN)**



## SEZONOWOŚĆ

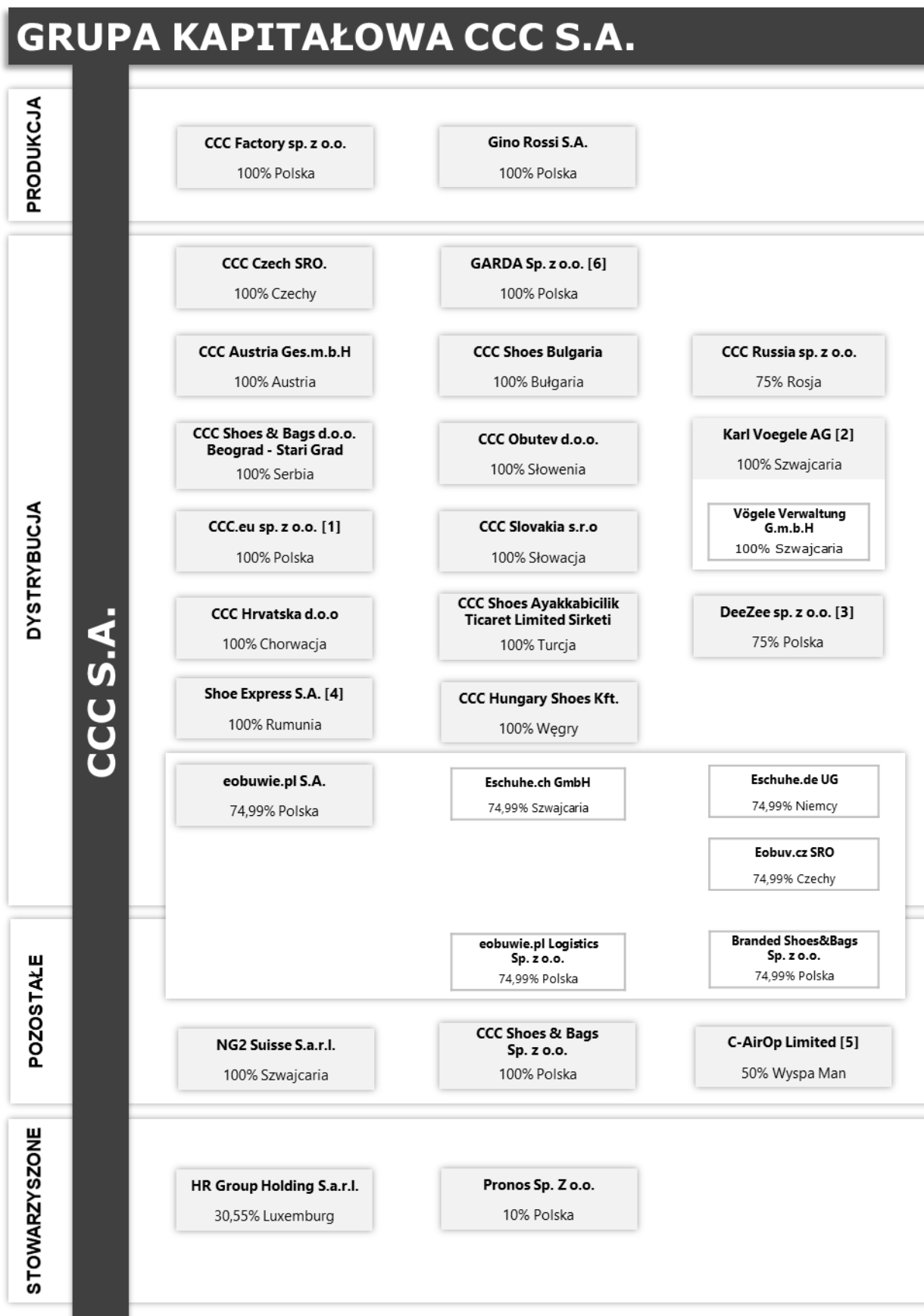
Znaczny wpływ na proporcję sprzedaży w ciągu roku finansowego mają warunki pogodowe oraz sezonowość (szczyt popytu to wiosna i jesień). Zaburzenie warunków pogodowych może skutkować odłożeniem przez klientów decyzji zakupowych lub też skróceniem sezonu najwyższej sprzedaży. Sezonowość sprzedaży od początku 2020 r. jest zaburzona za sprawą skutków globalnej pandemii koronawirusa, a w szczególności administracyjnego ograniczenia sprzedaży w kanale stacjonarnym na większości rynków działalności Grupy, co widać również w I kwartale 2021 r.

**Sezonowość przychodów sieci CCC w Polsce w w latach 2019 - 2021**



## STRUKTURA GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. WRAZ Z POWIĄZANAMI ORGANIZACYJNYMI

Spółka CCC S.A. jest jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej CCC S.A. Na dzień bilansowy CCC S.A. posiadała bezpośrednio i pośrednio 100% udziałów w kapitale 16 z 20 spółek zależnych zlokalizowanych na terenie Polski, Europy Środkowo-Wschodniej, Europy Zachodniej i w pozostałych krajach. W spółce eobuwie.pl S.A. posiada 74,99% udziałów, w CCC Russia ooo oraz DeeZee Sp. z o.o. po 75% oraz w Karl Voegelé AG 100%. Wyniki powyższych spółek objęte są konsolidacją metodą pełną. Schemat na kolejnej stronie przedstawia strukturę organizacyjną Grupy CCC wraz z powiązaniem kapitałowymi na dzień publikacji raportu.



- [1] Spółka CCC.eu Sp. z o.o. jest spółką zależną od CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. (99,75%) i zależną od CCC S.A. (0,25%).  
 [2] Zgodnie z decyzją podjętą przed Zarząd CCC S.A. 1 czerwca 2020 r. działalność Karl Voegele AG została przeklasyfikowana do zaniechanej. Spółka pozostaje zależna od NG2 Suisse S.a.r.l. (100%).  
 [3] Spółka DeeZee Sp. z o.o. jest spółką zależną od CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. (75%).  
 [4] Spółka Shoe Express S.A. jest spółką zależną od CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. (95%) i zależną od CCC.eu Sp. z o.o. (5%).  
 [5] Spółka C-AirOp Ltd. jest spółką zależną od CCC S.A. (50%). Zarząd, po analizie funkcji pełnionych przez udziałowców spółki, stoi na stanowisku, że Grupa nadal posiada kontrolę nad spółką w zakresie prowadzonej przez nią działalności oraz w zarządzaniu nią.  
 [6] Spółka GARDA Sp. z o.o. 31 maja 2021 r. zgodnie z podpisanym aktem notarialnym przeszła w 100% w bezpośrednie posiadanie Grupy Kapitałowej CCC S.A.

## ZMIANY W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. W 2020/21 ROKU

Zgodnie z informacją z raportu bieżącego nr 21/2020, w dniu 21 kwietnia 2020 r. Zarząd CCC S.A. podjął uchwałę w sprawie podjęcia działań w zakresie przeprowadzenia przeglądu opcji strategicznych dla spółki zależnej Karl Voegele AG z siedzibą w Uznach, Szwajcaria (dalej „KVAG”). Przedmiotem planowanego przeglądu była w szczególności analiza możliwości restrukturyzacji działalności spółki zależnej Karl Voegele AG w modelu biznesowym opartym o istotnie zmniejszoną liczbę sklepów i/lub możliwość sprzedaży aktywów lub pozyskania nowego inwestora dla spółki zależnej. W ramach działań związanych z planem sprzedaży i procesem aktywnego znalezienia nabywcy na Karl Voegele AG (dalej „KVAG”), Zarząd prowadzi rozmowy z potencjalnymi inwestorami. Z uwagi na ścisłą zależność operacyjną KVAG oraz NG2 Suisse S.a.r.l. („NG2”), będącego jednocześnie bezpośrednim akcjonariuszem KVAG, Emitent przewiduje, iż transakcja zbycia udziałów w KVAG odbędzie się pośrednio poprzez zbycie udziałów w NG2. W związku z transakcją Emitent prowadzi równocześnie działania przygotowawcze obejmujące oddłużenie NG2 oraz KVAG obejmujące konwersje ich zadłużenia względem Grupy na kapitały.

Więcej informacji w nocie 6.4. „Działalność zaniechana” w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej CCC za rok obrotowy rozpoczynający się 1 stycznia 2020 r. i zakończony 31 stycznia 2021 r.

Ponadto, Zarząd CCC S.A. w dniu 7 stycznia 2021 r. podjął decyzję o zawiązaniu Podatkowej Grupy Kapitałowej CCC (dalej: „PGK CCC”). W skład PGK CCC wchodzi następujące spółki:

- CCC Spółka Akcyjna, która stanowić będzie Spółkę dominującą w ramach Podatkowej Grupy Kapitałowej CCC;
- CCC Shoes & Bags Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, która stanowić będzie spółkę zależną.

Umowa o utworzeniu PGK CCC została zawarta na okres trzech lat podatkowych, to jest na lata podatkowe rozpoczynające się odpowiednio 01.03.2021 r., 01.02.2022 r. oraz 01.02.2023 r.

## ZMIANY W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. W I KWARTALE 2021/22 ROKU

W 2020 roku Grupa CCC rozpoczęła analizy w zakresie potencjalnego pozyskania finansowania i inwestorów mniejszościowych dla spółki eobuwie.pl. 31 marca 2021 roku Grupa CCC podpisała umowy regulujące zmiany w akcjonariacie eobuwie.pl, na bazie których spółka pozyska dwóch nowych inwestorów mniejszościowych – Cyfrowy Polsat S.A. oraz A&R Investments Limited, którzy nabydą pakiety po 10% udziałów. Jednocześnie, Grupa zawarła umowę z MKK3 (dotychczasowy akcjonariusz mniejszościowy eobuwie.pl), która przewiduje sprzedaż w najbliższych dwóch kwartałach na rzecz CCC pakietu 20% akcji eobuwie.pl, pozostawienie w MKK3 pakietu 5% udziałów i długoterminową kontynuację dotychczasowej współpracy w zakresie rozwoju platformy.

Zgodnie z zapowiadaną strategią realizowaną wobec Gino Rossi S.A, Grupa zdecydowała o zamknięciu fabryk obuwia tej jednostki zależnej. Produkcja w tych zakładach będzie odbywała się do lipca 2021 r. CCC zrealizowało szereg zmian w obszarze optymalizacji sieci sprzedaży marki Gino Rossi S.A., takich jak: zwiększenie jej obecności w sprzedaży internetowej oraz zwiększenie oferty produktowej. 16 kwietnia 2021 r. podpisano porozumienia z pracownikami określające szczegółowe warunki rozwiązania umów o współpracę. W 2021 roku kontynuowana jest strategia Grupy odnośnie procesu zamykania sklepów działających pod szyldem Gino Rossi. Ostatni sklep przestanie działać w roku 2021. Sprzedaż produktów marki Gino Rossi odbywać się będzie w sklepach CCC oraz poprzez kanały e-commerce CCC oraz eobuwie.pl. W styczniu 2021 r. Gino Rossi S.A. sprzedała znaki towarowe do spółki CCC.eu Sp. z o.o.

Dnia 2 lutego 2021 r. zlikwidowano spółkę Gino Rossi S.R.O. zależną od Gino Rossi S.A.

## ZMIANY W ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. PO DNIU BILANSOWYM

18 maja 2021 r. CCC.eu Sp. z o.o. nabyła od NG2 Suisse S.a.r.l. 5% udziałów w Shoe Express S.A.  
 28 maja 2021 r. NG2 Suisse S.a.r.l. nabyło udziały od mniejszościowego udziałowca i stało się właścicielem KVAG w 100%.



## ZMIANY W ZASADACH ZARZĄDZANIA / ZMIANY W STRUKTURACH ZARZĄDCZYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A. W I KWARTALE 2021/22 ROKU

29 marca 2021 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwały w sprawie zwiększenia liczby członków Zarządu do 6 osób oraz powołania w skład Zarządu Pana Adama Holewy na Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 kwietnia 2021 r., Pana Igora Matusa na Wiceprezesa Zarządu z dniem 7 czerwca 2021 r., Pana Kryspina Derejczyka na Wiceprezesa Zarządu z dniem 1 lipca 2021 r.

W związku z ww. zmianami na dzień zatwierdzenia do publikacji niniejszego raportu Zarząd działał w następującym składzie:

Marcin Czyczerski – Prezes Zarządu  
Mariusz Gnych – Wiceprezes Zarządu  
Karol Półtorak – Wiceprezes Zarządu  
Adam Holewa – Wiceprezes Zarządu

## NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA W I KWARTALE 2021 ROKU

### Q1

- Zmiana Warunków Emisji Obligacji - prolongowanie wykupu o 5 lat do 29.06.2026 r.
- Powołanie trzech nowych członków Zarządu - Adama Holewy, Igora Matusa, Kryspina Derejczyka.
- Zawarcie warunkowych przedwstępnych umów sprzedaży akcji eobuwie.pl S.A. z Cyfrowy Polsat S.A. oraz A&R Investments Limited.
- Podpisanie aneksu do Porozumienia Standstill wydłużającego okres jego obowiązywania do 17.05.2021 r.

Więcej informacji o istotnych dla nas wydarzeniach w I kwartale 2021/22 roku na stronie:

<https://corporate.ccc.eu/news/aktualnosci,1>

<https://corporate.ccc.eu/raporty#pills-relacjeinwestorskie-raporty-zakladki-raporty-biezace-1-tab>

## WYBRANE DANE FINANSOWE I OPERACYJNE GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.

Wybrane dane finansowe ze skonsolidowanego sprawozdania z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów	W MLN PLN			W MLN EUR		
	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>1 427,8</b>	<b>771,7</b>	<b>933,0</b>	<b>311,7</b>	<b>172,4</b>	<b>212,2</b>
CCC	566,0	310,7	484,3	123,6	69,4	110,2
eobuwie.pl	663,5	394,0	352,7	144,8	88,0	80,2
Modivo	96,7	34,5	36,6	21,1	7,7	8,3
Offprice	1,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
DeeZee	25,1	14,1	9,5	5,5	3,1	2,2
Pozostałe	42,9	3,9	21,0	9,4	0,9	4,8
Niezałokowane do segmentów/ działalność zaniechana	32,5	14,5	28,9	7,1	3,2	6,6
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>618,1</b>	<b>331,6</b>	<b>383,1</b>	<b>134,9</b>	<b>74,1</b>	<b>87,1</b>
Marża brutto ze sprzedaży	43,3%	43,0%	41,1%	43,3%	43,0%	41,1%
<b>Wyniki segmentów:</b>						
CCC	276,0	156,3	484,3	60,2	34,9	110,2
eobuwie.pl	287,6	162,6	352,7	62,8	36,3	80,2
Modivo	39,0	12,9	36,6	8,5	2,9	8,3
Offprice	0,6	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
DeeZee	14,6	7,5	9,5	3,2	1,7	2,2
Pozostałe	0,3	(7,7)	21,0	0,1	(1,7)	4,8
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>(101,1)</b>	<b>(287,7)</b>	<b>(264,0)</b>	<b>(22,1)</b>	<b>(64,3)</b>	<b>(60,1)</b>
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	(132,5)	(393,8)	(346,7)	(28,9)	(88,0)	(78,9)
<b>Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>(133,8)</b>	<b>(368,0)</b>	<b>(314,8)</b>	<b>(29,2)</b>	<b>(82,2)</b>	<b>(71,6)</b>
<b>Strata (strata) netto z działalności zaniechanej</b>	<b>(41,0)</b>	<b>(47,1)</b>	<b>(39,6)</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(10,5)</b>	<b>(9,0)</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>(174,8)</b>	<b>(415,1)</b>	<b>(354,4)</b>	<b>(38,2)</b>	<b>(92,7)</b>	<b>(80,6)</b>

Wybrane dane finansowe ze skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	W MLN PLN				W MLN EUR			
	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>3 323,0</b>	<b>3 375,1</b>	<b>4 169,7</b>	<b>4 217,2</b>	<b>727,9</b>	<b>743,7</b>	<b>918,0</b>	<b>928,4</b>
<b>Aktywa obrotowe, w tym:</b>	<b>3 181,1</b>	<b>3 061,4</b>	<b>3 022,7</b>	<b>2 997,5</b>	<b>696,8</b>	<b>674,5</b>	<b>665,4</b>	<b>659,9</b>
Zapasy	2 429,2	2 192,6	2 379,1	2 370,6	532,1	483,1	523,8	521,9
Środki pieniężne	304,5	458,7	189,7	225,4	66,7	101,1	41,8	49,6
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>185,5</b>	<b>210,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>40,6</b>	<b>46,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Aktywa razem</b>	<b>6 689,6</b>	<b>6 647,4</b>	<b>7 192,4</b>	<b>7 214,7</b>	<b>1 465,3</b>	<b>1 464,7</b>	<b>1 583,4</b>	<b>1 588,3</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe, w tym:</b>	<b>1 952,4</b>	<b>2 785,4</b>	<b>2 960,2</b>	<b>2 978,3</b>	<b>427,7</b>	<b>613,7</b>	<b>651,7</b>	<b>655,7</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	445,0	472,7	555,8	583,3	97,5	104,2	122,4	128,4
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>3 669,2</b>	<b>3 346,5</b>	<b>3 634,4</b>	<b>3 486,3</b>	<b>803,7</b>	<b>737,4</b>	<b>800,1</b>	<b>767,5</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 262,0	1 196,9	1 148,3	1 081,2	276,4	263,7	252,8	238,0
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>184,8</b>	<b>205,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>40,5</b>	<b>45,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>5 806,4</b>	<b>6 337,6</b>	<b>6 594,6</b>	<b>6 464,6</b>	<b>1 271,8</b>	<b>1 396,4</b>	<b>1 451,8</b>	<b>1 423,2</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>883,2</b>	<b>309,8</b>	<b>597,8</b>	<b>750,1</b>	<b>193,5</b>	<b>68,3</b>	<b>131,6</b>	<b>165,1</b>

Wybrane dane finansowe ze skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych	W MLN PLN				W MLN EUR	
	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020
	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE NIEPRZEGLĄDANE
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(41,4)	(50,8)	(285,2)	(9,0)	(11,3)	(64,9)
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(35,7)	(73,2)	(101,0)	(7,8)	(16,4)	(23,0)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(77,2)	20,6	68,2	(16,9)	4,6	15,5
<b>Przepływy pieniężne razem</b>	<b>(154,3)</b>	<b>(103,4)</b>	<b>(318,0)</b>	<b>(33,7)</b>	<b>(23,1)</b>	<b>(72,3)</b>
Nakłady inwestycyjne	(42,2)	(43,8)	(35,2)	(9,2)	(9,8)	(8,0)

Dane operacyjne	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Liczba sklepów (działalność kontynuowana)		1 003	1 025	1 043
Liczba sklepów (działalność zaniechana)		127	131	167
Powierzchnia handlowa w tys.m <sup>2</sup> (działalność kontynuowana)		668,9	683,6	754,5
Powierzchnia handlowa w tys.m <sup>2</sup> (działalność zaniechana)		63,8	65,1	677,2
Liczba rynków ze sprzedażą online		17	17	15

Wybrane dane ze skonsolidowanego sprawozdania z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej oraz skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono na euro zgodnie ze wskazaną, obowiązującą metodą przeliczania:

- poszczególne pozycje aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według kursu obowiązującego na ostatni dzień okresu sprawozdawczego:
  - kurs na 30.04.2021 r. wynosił 1 EUR – 4,5654 PLN
  - kurs na 31.01.2021 r. wynosił 1 EUR – 4,5385 PLN
  - kurs na 30.04.2020 r. wynosił 1 EUR – 4,5424 PLN
  - kurs na 31.03.2020 r. wynosił 1 EUR – 4,5523 PLN
- poszczególne pozycje skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz innych całkowitych dochodów i skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla euro obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym:
  - kurs średni w okresie 01.02.2021 – 30.04.2021 r. wynosił 1 EUR – 4,5811 PLN
  - kurs średni w okresie 01.02.2020 – 30.04.2020 r. wynosił 1 EUR – 4,4767 PLN
  - kurs średni w okresie 01.01.2020 – 31.03.2020 r. wynosił 1 EUR – 4,3963 PLN

Przeliczenia dokonano zgodnie ze wskazanymi wcześniej kursami wymiany poprzez podzielenie wartości wyrażonych w milionach złotych przez kurs wymiany.

## WALUTA FUNKCJONALNA I WALUTA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Pozycje zawarte w śródrocznych skróconych sprawozdaniach finansowych poszczególnych jednostek Grupy wycenia się w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym dana jednostka prowadzi działalność („waluta funkcjonalna”). Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w walucie polski złoty (PLN), która jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji Grupy. Raport został sporządzony z zaokrągleniem do milionów (mln zł).

## ZMIANY KURSÓW WALUTOWYCH

Część rozliczeń Grupy CCC jest denominowana w walutach obcych. Kursy wymian USD i EUR mają wpływ na strukturę kosztów i przychodów ze sprzedaży. Z uwagi na fakt, że Grupa importuje towary, których ceny zakupu denominowane są głównie kursem USD/PLN, a jednocześnie sprzedaje towary i wyroby gotowe na rynkach zagranicznych, których ceny sprzedaży denominowane są głównie kursem EUR/PLN, narażona jest na ryzyko zmian kursów walutowych. W ramach Grupy udzielane są również pożyczki walutowe.

OKRES (USD/PLN)	NAJWYŻSZY	NAJNIŻSZY	KONIEC OKRESU	ŚREDNIA
02.2021-04.2021	3,9676	3,6940	3,7746	3,8024
02.2020-04.2020	4,2654	3,7899	4,1729	4,0403
01.2020-03.2020	4,2654	3,7861	4,1466	3,9237
01.2020-01.2021	4,2654	3,6254	3,7460	3,8861

OKRES (EUR/PLN)	NAJWYŻSZY	NAJNIŻSZY	KONIEC OKRESU	ŚREDNIA
02.2021-04.2021	4,6603	4,4773	4,5654	4,5563
02.2020-04.2020	4,6044	4,2402	4,5424	4,4230
01.2020-03.2020	4,6044	4,2279	4,5523	4,3257
01.2020-01.2021	4,6330	4,2279	4,5385	4,4512

## PODSTAWA SPORZĄDZENIA

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. został sporządzony zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez UE („MSR 34”) i nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym. Należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony 31 stycznia 2021 roku zatwierdzonym do publikacji w dniu 18 maja 2021 roku.

Podstawę sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowi rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 poz. 757).

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. został sporządzony zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem nieruchomości inwestycyjnych i pochodnych instrumentów finansowych, które są wyceniane według wartości godziwej.

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. obejmuje okres 3 miesięcy zakończony dnia 30 kwietnia 2021 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2020 roku oraz dodatkowe dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 kwietnia 2020 roku. Sprawozdanie z całkowitych dochodów oraz noty do sprawozdania z całkowitych dochodów obejmujące dane za okres 3 miesięcy zakończony dnia 30 kwietnia 2021 roku oraz dane porównawcze za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2020 roku oraz dodatkowe dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 kwietnia 2020 roku. Dane te nie były przedmiotem przeglądu lub badania przez biegłego rewidenta. Sprawozdanie z sytuacji finansowej obejmują dane na dzień 30 kwietnia 2021 roku, dane porównawcze na dzień 31 stycznia 2021 r. i 31 marca 2020 r., a także dodatkowe dane na dzień 30 kwietnia 2020 roku. Dane na dzień 30 kwietnia 2021 r., 30 kwietnia 2020 r. oraz 31 marca 2020 r. nie były przedmiotem przeglądu lub badania przez biegłego rewidenta.

## PODSTAWA KONSOLIDACJI

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. zawiera sprawozdanie jednostki dominującej CCC S.A. oraz sprawozdania spółek zależnych. Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia przejścia kontroli przez Grupę do dnia ustania kontroli. Wszystkie podmioty wchodzące w skład Grupy Kapitałowej były objęte kontrolą w okresie sprawozdawczym. Wszelkie transakcje, salda, przychody i koszty pomiędzy podmiotami powiązаныmi objętymi konsolidacją podlegają wyłączeniom konsolidacyjnym.

## KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI

Śródroczny skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. został sporządzony przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę oraz spółki wchodzące w skład Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości tj. okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

W dalszej części zaprezentowano ważne kwestie, w tym niepewności dotyczące okoliczności, m.in. związane z ryzykiem niezrealizowania procesu refinansowania, które mogą wskazywać na wątpliwości, odnośnie kontynuacji działalności.

Na dzień 30 kwietnia 2021 roku skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy wykazuje:

- aktywa obrotowe w kwocie 3 181,1 mln PLN, na które składają się m.in. zapasy w kwocie 2 429,2 mln PLN, środki pieniężne w kwocie 304,5 mln PLN, należności handlowe w kwocie 203,3 mln PLN i pozostałe 238,0 mln PLN, pochodne instrumenty finansowe w kwocie 4,5 mln PLN oraz

- zobowiązania krótkoterminowe w kwocie 3 669,2 mln PLN, na które składają się m in zadłużenie z tytułu kredytów w kwocie 1 262,0 mln PLN, zobowiązania wobec dostawców w kwocie 1 433,5 mln PLN i pozostałe w kwocie 431,3 mln PLN oraz zobowiązania z tyt. leasingu (MSSF 16) w kwocie 492,3 mln PLN.

Skutkuje to nadwyżką zobowiązań krótkoterminowych względem aktywów obrotowych w wysokości 488,1 mln PLN. Sytuacja ta wynika w dużej mierze z faktu prezentacji prawa do użytkowania w części długoterminowej aktywów, podczas gdy zobowiązania z tytułu leasingu są prezentowane w rozbiciu na część krótkoterminową i długoterminową, prezentacji znaczącej części zadłużenia finansowego w części krótkoterminowej oraz prezentacji (wyceny) zapasów w cenie nabycia, podczas gdy wartość zapasów w cenach sprzedaży byłaby wyższa przy obecnych marżach brutto sprzedaży na poziomie ok. 40-50%.

W ramach 3-letniej strategii GO.22 opublikowanej w dniu 29 stycznia 2020 roku, Zarząd Spółki przygotował plan finansowy na lata 2020-2022. Plan finansowy został przygotowany w podziale na główne segmenty prowadzonej działalności w Grupie Kapitałowej CCC S.A. Zgodnie z tym planem, Jednostka Dominująca i Grupa Kapitałowa miała osiągnąć dodatnie przepływy pieniężne w poszczególnych latach projekcji, co miało przełożyć się na redukcję poziomu zadłużenia. Podczas jego przygotowania Zarząd przyjął szereg założeń, spośród których najważniejsze dotyczyły:

- 1) zwiększania sprzedaży w kanałach cyfrowych poprzez rozwój istniejących i uruchamianie nowych platform e-commerce (w tym mobilnych);
- 2) wzrostu sprzedaży na m2 w sieci sklepów stacjonarnych poprzez wzrost konwersji, średniej liczby sztuk na paragon oraz średniej wartości paragonu, przy jednoczesnym umiarkowanym spadku „odwiedzalności” sklepów stacjonarnych (tzw. traffic);
- 3) umiarkowanej ekspansji sieci stacjonarnej (w porównaniu do poprzednich lat) poprzez selektywne podejście do otwarć nowych sklepów na wybranych rynkach;
- 4) rozwoju oferty produktowej, w tym wdrożenia do sprzedaży atrakcyjnych kolekcji wiosna-lato oraz jesień-zima marek własnych, a także uzupełnianie oferty o wybrane marki obce;
- 5) wdrożenia nowej strategii komunikacji i w konsekwencji m. in. poszerzania grona klientów Grupy;
- 6) poprawy zarządzania cyklem życia produktów, w tym w celu maksymalizacji sprzedaży produktów w tzw. „pierwszych cenach”;
- 7) wdrażania zaawansowanych rozwiązań z zakresu analizy danych w celu personalizacji komunikacji do klientów;
- 8) zmniejszenia wydatków inwestycyjnych w stosunku do lat poprzednich;
- 9) poprawy zarządzania kapitałem obrotowym i skrócenie okresu konwersji gotówki;
- 10) kontynuowania współpracy z dotychczasowymi instytucjami finansującymi działalność Grupy poprzez przedłużenie finansowania instrumentów zapadających w roku 2020 na zbliżonym poziomie do ówczesnego.

W wyniku wybuchu pandemii COVID-19 oraz wprowadzenia czasowego zakazu prowadzenia handlu detalicznego w krajach, w których Grupa prowadzi działalność, realizacja wspomnianej powyżej strategii oraz planów finansowych została w istotny sposób zaburzona. W konsekwencji priorytetowym zadaniem przed jakim stanął Zarząd Spółki było podpisanie porozumienia z bankami finansującymi działalność Grupy, pozwalającego zapewnić stabilny poziom finansowania na czas trwania pandemii.

W wyniku przeprowadzonych negocjacji z obligatariuszami, bankami finansującymi działalność Grupy oraz wiodącymi akcjonariuszami w miesiącach marzec – kwiecień 2020 roku, udało się zawrzeć porozumienie stabilizujące finansowanie Grupy przez okres 12 miesięcy, tj. do dnia 30 kwietnia 2021 roku („Porozumienie Standstill”). Obecnie okres obowiązywania Porozumienia Standstill jest przedłużony, co omówiono poniżej.

Kluczowymi warunkami podpisanego Porozumienia Standstill było dokapitalizowanie Grupy na poziomie minimum 300 mln PLN (co zostało spełnione poprzez dokapitalizowanie na poziomie ok. 500 mln PLN w maju 2020 roku) oraz utrzymywanie środków pieniężnych na minimalnym poziomie 40 mln PLN. Dodatkowo Grupa została zobowiązana do przygotowania projekcji finansowych na kolejne miesiące i lata, które zostały poddane weryfikacji i comiesięcznemu monitoringowi niezależnego doradcy finansowego. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania finansowego powyższe warunki zostały spełnione.

W wyniku podjętych działań opisanych powyżej oraz w części pt. „WPLYW EPIDEMII COVID-19 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY”, Grupa mogła kontynuować swoją działalność przez okres trwania pandemii i skupić się na dalszym wdrażaniu strategii GO.22 oraz podjąć szereg nowych inicjatyw mających na celu efektywne wychodzenie z pandemii. Jak to zostało zaprezentowane w pkt. 4.1 i 4.2 not objaśniających do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2020/21, działalność Grupy jest finansowana poprzez instrumenty finansowe, do których głównie należy zaliczyć kredyty, obligacje oraz faktoring odwrotny, których łączne saldo zadłużenia na dzień bilansowy wynosi ok. 2 313,1 mln PLN.

30 kwietnia 2021 roku, strony Porozumienia Standstill (podmioty z Grupy oraz instytucje finansujące działalność Grupy) podpisały aneks do Porozumienia Standstill wydłużający okres jego obowiązywania do wcześniejszej z następujących dat: (i) 17 maja 2021 roku, o ile do tego czasu Spółka nie dostarczy wierzycielom streszczenia warunków nowego finansowania (Term Sheet), o którym mowa szerzej poniżej, podpisanego przez wszystkie strony tego dokumentu, (ii) dnia dokonania pierwszej wypłaty lub dokonania wykorzystania jakichkolwiek środków dostępnych wybranym podmiotom z Grupy (jako kredytobiorcom) zgodnie z warunkami i na zasadach określonych w umowie

dotyczącej nowego finansowania (refinansowania), o której mowa szerzej poniżej, (iii) dnia, w którym którykolwiek z Inwestorów, o których mowa szerzej poniżej, złoży oświadczenie o odstąpieniu lub rozwiązaniu jakiegokolwiek z umów dokumentujących transakcje z Inwestorami, o których mowa szerzej poniżej, lub (iv) 29 czerwca 2021 roku.

Jak Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 21/2021 z 30 kwietnia 2021 roku, wspomniany wyżej aneks wydłużający okres obowiązywania Porozumienia Standstill został podpisany w celu uzgodnienia umowy dotyczącej nowego finansowania (refinansowania) Grupy i pozostałej dokumentacji nowego finansowania (m.in. dokumentów zabezpieczeń).

Kluczowe warunki nowego finansowania (refinansowania) zawarto w streszczeniu warunków nowego finansowania (Term Sheet). Postanowienia Term Sheet zostały zatwierdzone przez komitety kredytowe poszczególnych kredytodawców o czym Spółka poinformowała w raporcie bieżącym nr 24/2021 z dnia 14 maja 2021 roku.

Udzielenie nowego finansowania (refinansowania) uwarunkowane jest zawarciem dokumentacji nowego finansowania (w tym umowy konsorcjalnej, umów kredytów pomocniczych i umów zabezpieczeń) o treści zasadniczo zgodnej z warunkami Term Sheet i satysfakcjonującej dla stron.

Term Sheet obejmuje m.in. takie kluczowe warunki nowego finansowania (refinansowania), jak:

- rodzaje udzielonych kredytów: kredyt A – kredyt terminowy oraz kredyt B – kredyt odnawialny oraz tzw. kredyty pomocnicze w formie akredytyw i gwarancji, kredytów w rachunku bieżącym i faktoringu;
- możliwość udzielenia dodatkowego kredytu C – kredytu terminowego, odnawialnego i pomocniczego, pod warunkiem spełnienia określonych wymogów i uzyskania zgód kredytodawców (udzielenie takiego dodatkowego kredytu C nie będzie objęte zobowiązaniem kredytodawców);
- cel kredytów (w tym refinansowanie części obecnego zadłużenia finansowego);
- terminy spłat poszczególnych kredytów;
- oprocentowanie i prowizje;
- wskaźniki finansowe (tzw. kowenanty finansowe);
- zabezpieczenia;
- obowiązki informacyjne;
- kluczowe przypadki naruszenia;
- warunki wypłaty kredytów.

Nowe finansowanie, o którym mowa w podpisanym Term Sheet, ma zastąpić (zrefinansować) częściowo dotychczasowe finansowanie Grupy i w ten sposób ma zapewnić Grupie dostęp do środków finansowych na okres od 2 do 4 lat. Łączna kwota kredytów A i B będzie wynosić ok. 886,0 mln PLN. Dodatkowy kredyt C – jeżeli zostanie udzielony – może wynieść łącznie maksymalnie ok. 300,0 mln PLN. Transza C daje możliwość pozyskania dodatkowego finansowania (w formie dodatkowego kredytu terminowego do kwoty 150,0 mln PLN oraz dodatkowego limitu produktowego tj. kredyt w rachunku bieżącym, faktoring odwrotny lub limit gwarancyjny do kwoty 150,0 mln PLN), zastąpienia zabezpieczonych gwarancjami BGK limitów kredytowych i faktoringowych sukcesywnie wraz z wygasaniem tych gwarancji jak również odnowienia na kolejny okres limitów produktowych udzielonych w ramach Transzy B.

Zgodnie z Term Sheet, warunkami udostępnienia nowego finansowania (oprócz podpisania nowej umowy kredytowej i pozostałej dokumentacji, w tym zabezpieczeń) będzie refinansowanie istniejących obligacji, przedpłata części obecnego zadłużenia ze środków Grupy w wysokości 450,0 mln PLN, ustanowienie zabezpieczeń, przedstawienie modelu finansowego. M.in. w celu pozyskania środków na przedpłatę, o której mowa powyżej, w dniu 31 marca 2021 roku podmioty z Grupy zawarły dwie warunkowe przedwstępne umowy sprzedaży akcji eobuwie.pl S.A. ze spółkami Cyfrowy Polsat S.A. oraz z A&R Investments Limited („Inwestorzy”). Transakcje z Inwestorami obejmują sprzedaż na ich rzecz dwóch pakietów – po 10% akcji każdy (tj. łącznie 20% akcji) – akcji eobuwie.pl S.A. za cenę w wysokości 500 mln PLN za każdy pakiet akcji, tj. za łączną kwotę 1 mld PLN. Warunkiem zamknięcia transakcji i przeniesienia pakietów akcji na Inwestorów jest spełnienie warunków zawieszających (m. in. uzyskanie przez Grupę odpowiednich zgód i decyzji banków finansujących). Grupa oczekuje otrzymania stosownych zgód banków m.in. w powiązaniu z finalizowanym procesem pozyskania nowego finansowania, co zostało przewidziane we wspomnianym powyżej Term Sheet oraz częściowo już zrealizowane.

W związku z planowaną transakcją z Inwestorami, w dniu 31 marca 2021 roku podmioty z Grupy zawarły ze spółką MKK3 sp. z o.o. (akcjonariusz mniejszościowy spółki eobuwie.pl S.A.) oraz jej współnikami, przy udziale eobuwie.pl S.A., umowę zobowiązującą sprzedaży akcji, dotyczącą nabycia przez podmioty z Grupy od MKK3 sp. z o.o. pakietu obejmującego 20% akcji eobuwie.pl S.A. za łączną cenę wynoszącą 720 mln PLN, w terminie do 30 września 2021 r. Grupa zakłada, że środki na wykup pakietu 20% akcji od MKK3 sp. z o.o. pochodzą będą częściowo z umów sprzedaży pakietów akcji do Inwestorów (o czym mowa powyżej), a częściowo z finansowania zewnętrznego (Grupa prowadzi w tym zakresie analizy i rozmowy).

W wyniku realizacji powyższych transakcji, Grupa będzie w stanie pozyskać środki pozwalające na wspomnianą wyżej przedpłatę części obecnego zadłużenia wobec instytucji finansujących działalność Grupy (w wysokości 450,0 mln PLN) oraz jednocześnie zachować taką liczbę akcji eobuwie.pl S.A., która zapewni utrzymanie kontroli nad eobuwie.pl S.A.

W ramach działań zmierzających do pozyskania nowego finansowania Spółka przeprowadziła również rozmowy z obligatariuszami, które zakończyły się przyjęciem w dniu 17 maja 2021 roku przez obligatariuszy uchwały wprowadzającej zmiany do warunków emisji obligacji, polegającej m.in. na przesunięciu daty wykupu obligacji o kolejne 5 lat, tj. na 29 czerwca 2026 roku, o czym Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 27/2021 z dnia 17 maja 2021 roku. Oprócz zmiany terminu wykupu, uchwała o zmianie warunków emisji obligacji przewiduje m.in. ustanowienie dodatkowych zabezpieczeń obligacji, jak również zwiększenie oprocentowania obligacji oraz wprowadzenie dodatkowych świadczeń pieniężnych dla obligatariuszy (prowizji), adekwatnych dla finansowania obligacyjnego o 5-letnim tenorze.

W ramach procesu pozyskiwania nowego finansowania (refinansowania) oraz przygotowując się na wychodzenie z pandemii Zarząd przygotował również plan finansowy na rok 2021 i lata kolejne. Plan ten zakłada:

- dalszy dynamiczny wzrost e-commerce zarówno w odniesieniu do istniejących platform i rynków, jak również otwierania nowych;
- stopniową odbudowę sprzedaży i marż w sektorze Retail;
- otwarcie sklepów w formacie off-price w ramach nowej koncepcji HalfPrice;
- finalizację restrukturyzacji działalności Gino Rossi i aktywności w krajach regionu DACH, m.in. poprzez restrukturyzację CCC Austria oraz sprzedaż spółki KVAG; oraz
- szereg innych działań mających poprawić realizowane wyniki przez Grupę.

Obecnie Spółka jest w trakcie negocjacji, w oparciu o Term Sheet, szczegółowych warunków umowy kredytowej dotyczącej nowego finansowania i pozostałych dokumentów (w tym dokumentów zabezpieczeń). Spółka spodziewa się, że podpisanie tych dokumentów powinno nastąpić w okresie najbliższych tygodni. Równocześnie Spółka zamierza prowadzić działania zmierzające do realizacji postanowień zmienionych warunków emisji obligacji (w szczególności poprzez ustanowienie zabezpieczeń) oraz transakcji z Inwestorami (Cyfrowy Polsat S.A. oraz A&R Investments Limited) i akcjonariuszem mniejszościowym eobuwie.pl (MKK3 sp. z o.o.).

Realizacja wszystkich opisanych wyżej działań, zamierzeń, planów i projekcji finansowych, jest obciążona licznymi ryzykami i niepewnościami, z których najważniejsze to:

- brak zamknięcia transakcji sprzedaży pakietów akcji eobuwie.pl S.A. na rzecz Inwestorów (Cyfrowego Polsatu S.A. oraz z A&R Investments Limited);
- brak podpisania umów dotyczących nowego finansowania (refinansowania), o których mowa powyżej;
- brak podpisania umów zapewniających finansowanie wykupu 20% akcji eobuwie.pl S.A. od MKK3 sp. z o.o. w terminie do 30 września 2021 roku;
- podjęcie działań przez konkurencję Grupy mających wpływ na poziom realizowanych wyników w ramach bieżącej działalności;
- wystąpienie nieplanowanych i/lub nieprzewidzianych zmian w trendach modowych i warunkach pogodowych;
- brak odpowiedniego dopasowania asortymentu w kontekście zmian trendów modowych i warunkami pogodowymi oraz brak zakładanego rozwoju nowej sieci sprzedaży w ramach kanału HalfPrice;
- wystąpienie zmian w zachowaniu konsumentów pod wpływem pandemii COVID-19;
- osiągnięcie gorszych wyników niż zakładane w planach i projekcjach finansowych, w tym brak osiągnięcia zakładanych poziomów sprzedaży i marż w poszczególnych miesiącach wychodzenia z pandemii;
- wystąpienie ryzyk o charakterze operacyjnym;
- wystąpienie czynników poza-biznesowych, w tym dalsze rozprzestrzenienie się pandemii COVID-19, mogącej wywrzeć istotny, a jednocześnie trudny do przewidzenia na dzień dzisiejszy wpływ na wiele aspektów prowadzonej działalności.

Zarząd Spółki przygotowując niniejszy skrócony skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej CCC S.A. zidentyfikował wspomniane powyżej ryzyka i okoliczności mogące wpływać istotnie na wyniki oraz sytuację płynnościową Spółki i całej Grupy CCC. Ryzyka te – gdyby się zmaterializowały – mogą stanowić okoliczności m.in. uniemożliwiające pozyskanie nowego finansowania (refinansowania) oraz mogą stanowić przypadek naruszenia dotyczący obecnego finansowania Grupy (obligacji i finansowania bankowego), który może skutkować obowiązkiem jego spłaty. To zaś mogłoby spowodować brak możliwości zapewnienia dalszego finansowania jej działalności, co z kolei mogłoby zagrozić kontynuacji działalności.

Pomimo powyżej wymienionych ryzyk, Zarząd Spółki, w oparciu o bieżące wyniki finansowe – zgodne z planami lub nawet w niektórych obszarach lepsze niż planowane – stoi na stanowisku, iż zostały podjęte oraz są podejmowane odpowiednie działania w celu zapewnienia realizacji przyjętych planów Spółki i Grupy CCC i w związku z tym przygotował załączone sprawozdanie finansowe w oparciu o zasadę kontynuowania działalności.

## WPŁYW EPIDEMII COVID-19 NA DZIAŁALNOŚĆ GRUPY

Od czwartego kwartału 2019 r., na świecie rozprzestrzenił się wirus COVID-19 (koronawirus). Pandemia COVID-19 miała bardzo istotny, negatywny wpływ na gospodarkę światową i gospodarki poszczególnych krajów, w tym tych związanych z działalnością Spółki i Grupy. W odpowiedzi na pandemię, w celu ograniczenia jej negatywnych skutków, rządy poszczególnych krajów podejmowały określone działania zaradcze.

Punkty sprzedaży były zamknięte na przestrzeni poprzedniego, jak i bieżącego roku obrotowego, w różnych okresach w zależności od kraju. Po okresach lockdownu obserwowalny był powolny powrót klientów do zakupów w sklepach stacjonarnych, przesunięcia części klientów do zakupów poprzez kanał e-commerce oraz sprzedaż towarów po szczycie sezonu, co wiązało się ze sprzedażą z rabatami.

Pandemia COVID-19 miała także negatywny wpływ na łańcuch dostaw. Wielu istotnych dostawców Grupy jest zlokalizowanych w Azji. We wszystkich fazach pandemii, opóźnieniu podlegało rozpoczęcie produkcji w Chinach, co miało wpływ na poziom produkcji oraz realizację dostaw. Równocześnie utrudnienia w prowadzeniu produkcji pojawiły się w innych krajach, w tym Indiach i Bangladeszu, w których swoje fabryki mają zlokalizowane dostawcy Grupy. W wyniku podjętych działań zaradczych w trakcie I kwartału 2021 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa posiadała zabezpieczony asortyment towaru do sprzedaży.

W odpowiedzi na pandemię, Grupa przygotowała kompleksowy plan stabilizacji funkcjonowania, obejmujący wymiar operacyjny, finansowy oraz strategiczny. Kluczowe działania objęły utrzymanie procesów funkcjonowania Grupy w środowisku szeroko stosowanej pracy zdalnej, wzmocnienie procesów logistycznych e-commerce, przyspieszenie uruchomienia platform e-commerce na nowych rynkach, rozpoczęcie negocjacji z wynajmującymi w zakresie dostosowania warunków najmu do okoliczności pandemii i spodziewanego spadku liczby osób odwiedzających sklepy po ich otwarciu, ubiegania się o wsparcie i otrzymania go z dostępnych programów pomocy publicznej w zakresie kosztów pracy i innych.

W wymiarze finansowym, Spółka przeprowadziła negocjacje z obligatariuszami, bankami oraz instytucjami finansującymi mające na celu utrzymanie stabilności długoterminowego finansowania, a także zrealizowała emisję nowych akcji w celu pozyskania dodatkowego kapitału na finansowe wsparcie działalności Grupy. Spółka pozyskała dodatkowe finansowanie z gwarancją Funduszu Gwarancji Płynnościowych BGK.

W wymiarze strategicznym Spółka zakłada ograniczenia i przesunięcia wydatków inwestycyjnych, jednocześnie podtrzymując założenia dotyczące realizacji działań operacyjnych ujętych w strategii GO.22. Ponadto Grupa rozpoczęła realizację prac nad rozpoczęciem działalności w segmencie off-price poprzez sklepy i platformę online pod marką HalfPrice (pierwsze sklepy zostały uruchomione w maju 2021 r.).

Średnio i długoterminowo Grupa spodziewa się częściowej odbudowy wartości rynku obuwi w 2021 roku (w porównaniu do 2020 r.), wzrostu udziału w przychodach kanału e-commerce oraz przesunięcia się popytu konsumentów w kierunku towarów o jak najlepszym stosunku ceny do jakości.

## STOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zasady rachunkowości stosowane przez Spółki Grupy Kapitałowej CCC S.A. nie zmieniły się w stosunku do tych stosowanych w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy od 1 stycznia 2020 roku do 31 stycznia 2021 roku za wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 lutego 2021 roku lub później.



## ANALIZA WYBRANYCH DANYCH FINANSOWYCH I OPERACYJNYCH GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.

### SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z WYNIKU FINANSOWEGO I POZOSTAŁYCH CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

Przychody, koszt własny sprzedaży oraz zysk brutto ze sprzedaży

#### Jak definiujemy poszczególne elementy wyniku:

W **przychodach ze sprzedaży** ujmowane są przychody ze sprzedaży towarów, produktów i usług podajmu uzyskiwane w ramach normalnej działalności gospodarczej. Dane dotyczące przychodów według segmentów umieszczone w poniższych tabelach przedstawiają sprzedaż do klientów zewnętrznych – pominięto sprzedaż wewnątrzgrupową oraz uwzględniono korekty konsolidacyjne tak, aby wartość przychodów była tożsama z pozycją przychodów w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Jako **koszt własny sprzedaży** Grupa ujmuje: wartość sprzedanych towarów, wartość sprzedanych opakowań, koszt rezerwy dot. reklamacji, wartość sprzedanych wyrobów gotowych, koszt dot. usług podajmu, usług logistycznych, księgowych, odpisy aktualizujące wartość zapasów oraz odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych wykorzystywanych w produkcji wyrobów lub świadczenia usług (amortyzacja maszyn produkcyjnych).

**Zysk brutto** na sprzedaży jest obliczony jako różnica przychodów ze sprzedaży i kosztu własnego sprzedaży, a marża zysku brutto jako stosunek zysku brutto do przychodów ze sprzedaży do klientów zewnętrznych.

Sprzedażą detaliczną na terytorium Polski zajmuje się CCC S.A., która również świadczy usługi logistyczne na rzecz CCC.eu, eobuwie.pl, oraz Gino Rossi S.A. Sprzedażą detaliczną poza terytorium Polski zajmują się spółki zależne, wskazane w strukturze Grupy. Na terytorium Niemiec sprzedaż jest prowadzona za pośrednictwem jednostki stowarzyszonej HR Group, w której CCC S.A. posiada 30,55% udziałów. Sprzedażą towarów w kanale e-commerce zajmuje się CCC S.A.\*, eobuwie.pl, Gino Rossi S.A. (w czerwcu 2020 r. platforma została przejęta przez eobuwie.pl), DeeZee Sp. z o.o. oraz stale rozszerzana część spółek zależnych działających poza terytorium Polski w sieci CCC. Spółka CCC.eu prowadzi sprzedaż hurtową do podmiotów franczyzowych, ponadto na potrzeby Grupy CCC Factory zajmuje się produkcją obuwia.  
 \* Sprzedaż online uruchomiona w czerwcu 2019 r.

#### PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY Z WYRÓŻNIENIEM KANAŁÓW DYSTRYBUCJI

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [1]			*ZMIANA%
	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020	
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
CCC	566,0	310,7	484,3	82,2%
eobuwie.pl	663,5	394,0	352,7	68,4%
Modivo	96,7	34,5	36,6	>100%
Offprice	1,1	0,0	0,0	-
DeeZee	25,1	14,1	9,5	78,0%
Pozostałe	42,9	3,9	21,0	>100%
<b>Razem</b>	<b>1 395,3</b>	<b>757,2</b>	<b>904,1</b>	<b>84,3%</b>
Niezalokowane do segmentów/ działalność zaniechana	32,5	14,5	28,9	>100%
<b>Razem</b>	<b>1 427,8</b>	<b>771,7</b>	<b>933,0</b>	<b>85,0%</b>

## PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY Z WYRÓŻNIENIEM SEGMENTÓW GEOGRAFICZNYCH

	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [1]			*ZMIANA %
	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020	
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	
Polska	704,6	377,4	461,0	86,7%
Europa Śr.-Wsch.	505,9	292,2	348,2	73,1%
Europa Zachodnia	184,8	87,6	94,9	> 100%
<b>Razem</b>	<b>1 395,3</b>	<b>757,2</b>	<b>904,1</b>	<b>84,3%</b>
Niezalokowane do segmentów/ działalność zaniechana	32,5	14,5	28,9	> 100%
<b>Razem</b>	<b>1 427,8</b>	<b>771,7</b>	<b>933,0</b>	<b>85,0%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

[1] Przychody ze sprzedaży dotyczą wyłącznie sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych.

Przychody ze sprzedaży w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosły 1 427,8 mln PLN, co stanowi wzrost o 656,1 mln PLN (+85,0%) w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Ze względu na segment geograficzny największy wpływ na wynik miała zmiana przychodów ze sprzedaży w Polsce (+327,2 mln PLN / +86,7%) oraz w Europie Środkowo-Wschodniej (+213,7 mln PLN / +73,1 %).

Ze względu na kanał dystrybucji największy wpływ na wynik miał wzrost przychodów ze sprzedaży w eobuwie.pl (+269,5 mln / +68,4%) oraz w sieci CCC (+255,3 mln PLN / +82,2%).

## ZYSK BRUTTO Z WYRÓŻNIENIEM KANAŁÓW DYSTRYBUCJI

	ZYSK BRUTTO ZE SPRZEDAŻY			*ZMIANA %	MARŻA BRUTTO		
	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020		01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE		NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
CCC	276,0	156,3	484,3	76,6%	48,8%	50,3%	46,4%
eobuwie.pl	287,6	162,6	352,7	76,9%	43,3%	41,3%	38,7%
Modivo	39,0	12,9	36,6	> 100%	40,3%	37,4%	36,6%
Offprice	0,6	0,0	0,0	-	54,5%	-	-
DeeZee	14,6	7,5	9,5	94,7%	58,2%	53,2%	48,4%
Pozostałe	0,3	(7,7)	21,0	< -100%	0,7%	-197,4%	18,6%
<b>Razem</b>	<b>618,1</b>	<b>331,6</b>	<b>904,1</b>	<b>86,4%</b>	<b>44,3%</b>	<b>43,8%</b>	<b>42,4%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

## ZYSK BRUTTO Z WYRÓŻNIENIEM SEGMENTÓW GEOGRAFICZNYCH

	ZYSK BRUTTO ZE SPRZEDAŻY			*ZMIANA %	MARŻA BRUTTO		
	01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020		01.02.2021-30.04.2021	01.02.2020-30.04.2020	01.01.2020-31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE		NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
Polska	287,8	151,5	461,0	90,0%	40,8%	40,1%	39,9%
Europa Śr.-Wsch.	240,1	141,9	348,2	69,2%	47,5%	48,6%	45,7%
Europa Zachodnia	90,2	38,2	94,9	> 100%	48,8%	43,6%	42,0%
<b>Razem</b>	<b>618,1</b>	<b>331,6</b>	<b>904,1</b>	<b>86,4%</b>	<b>44,3%</b>	<b>43,8%</b>	<b>42,4%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

Skonsolidowany zysk brutto na sprzedaży w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniósł 618,1 mln PLN i był wyższy o 286,5 mln PLN (+86,4%) w stosunku do porównywalnego okresu roku poprzedniego.

Największy udział w zysku brutto na sprzedaży ogółem w pierwszym kwartale 2021/22 r. odnotowuje się w Polsce (46,6%) oraz Europie Środkowo-Wschodniej (38,8%). Ze względu na kanał sprzedaży, największy udział odnotowuje eobuwie.pl (46,5%) oraz CCC na zbliżonym poziomie (44,7%). Skonsolidowana marża brutto na sprzedaży w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosła 44,3% i była wyższa o 0,5 p.p. w stosunku do okresu porównywalnego.

## KOSZTY PUNKTÓW HANDLU

Koszty punktów handlu	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020	*ZMIANA%
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(101,2)	(93,0)	(112,2)	8,8%
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	(36,1)	(27,3)	(35,1)	32,2%
Amortyzacja	(111,1)	(127,7)	(142,0)	-13,0%
Podatki i opłaty	(1,1)	(0,9)	(1,1)	22,2%
Zużycie materiałów i energii	(11,8)	(15,7)	(19,2)	-24,8%
Usługi transportowe	(0,2)	(0,6)	(2,7)	-66,7%
Pozostałe usługi obce	(18,2)	(13,7)	(17,6)	32,8%
Pozostałe koszty rodzajowe	(0,4)	(1,1)	(1,2)	-63,6%
<b>Razem</b>	<b>(280,1)</b>	<b>(280,0)</b>	<b>(331,1)</b>	<b>0,0%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

W pierwszym kwartale 2021/22 r. koszty punktów handlu wyniosły 280,1 mln PLN i były wyższe o 0,1 mln PLN, przy spadku powierzchni handlowej 2,9% r/r. Najistotniejsze grupy kosztów to amortyzacja, koszty wynagrodzenia i świadczeń pracowniczych oraz pozostałe koszty najmu, które stanowiły odpowiednio 39,7%, 36,1% oraz 12,9% łącznych kosztów punktów handlu.

## POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY

Pozostałe koszty sprzedaży	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020	*ZMIANA%
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(55,9)	(52,0)	(50,5)	7,5%
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	(7,8)	(4,6)	(3,3)	69,6%
Amortyzacja	(12,6)	(8,7)	(5,4)	44,8%
Podatki i opłaty	(4,6)	(4,1)	(1,7)	12,2%
Zużycie materiałów i energii	(15,7)	(11,0)	(10,7)	42,7%
Usługi transportowe	(88,4)	(56,6)	(54,5)	56,2%
Pozostałe usługi obce	(136,4)	(84,3)	(91,8)	61,8%
Pozostałe koszty rodzajowe	(48,8)	(39,7)	(35,4)	22,9%
<b>Razem</b>	<b>(370,2)</b>	<b>(261,0)</b>	<b>(253,3)</b>	<b>41,8%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

W pierwszym kwartale 2021/22 r. pozostałe koszty sprzedaży wyniosły 370,2mln PLN i były wyższe o 109,2 mln PLN (+41,8%) r/r w związku z rozwojem działalności e-commerce, dodatkowo przyspieszonym przez pandemię COVID-19. Najistotniejsze grupy kosztów to pozostałe usługi obce, które stanowiły 36,8% oraz koszty usług transportowych, które stanowiły 23,9%.

## KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU

Koszty ogólnego zarządu	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020	*ZMIANA%
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(24,4)	(22,5)	(17,0)	8,4%
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	(5,8)	(2,9)	(2,6)	100,0%
Amortyzacja	(12,2)	(8,2)	(10,1)	48,8%
Podatki i opłaty	(1,3)	(2,1)	(2,6)	-38,1%
Zużycie materiałów i energii	(4,0)	(4,3)	(2,7)	-7,0%
Usługi transportowe	(0,1)	(1,4)	(0,1)	-92,9%
Pozostałe usługi obce	(23,5)	(12,5)	(12,6)	88,0%
Pozostałe koszty rodzajowe	(2,3)	(1,5)	(2,0)	53,3%
<b>Razem</b>	<b>(73,6)</b>	<b>(55,4)</b>	<b>(49,7)</b>	<b>32,9%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

W pierwszym kwartale 2021/22 r. koszty ogólnego zarządu wyniosły 73,6 mln PLN i były wyższe o 18,2 mln PLN (+32,9%) r/r. Najistotniejsze grupy kosztów to wynagrodzenia i świadczenia pracownicze stanowiące 33,2% oraz pozostałe usługi obce, które stanowiły 31,9%.

#### PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE

W pierwszym kwartale 2021/22 r. pozostałe koszty i przychody operacyjne stanowiły odpowiednio 15,0 mln PLN oraz 19,6 mln PLN, co w ujęciu netto stanowiło 4,6 mln PLN po stronie przychodowej w porównaniu z 22,9 mln PLN po stronie kosztowej w analogicznym okresie roku poprzedniego. Głównym powodem zmiany był niższy o 17,3 mln PLN koszt strat z tytułu różnic kursowych oraz wyższe o 13,2 mln PLN pozostałe koszty operacyjne.

#### ZYSK (STRATA) NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Strata na działalności operacyjnej w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosła 101,1 mln PLN, w porównaniu z analogicznym okresem 2020/21 r. wynik był wyższy o 186,6 mln PLN.

#### PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE

W pierwszym kwartale 2021/22 r. przychody finansowe wyniosły 6,9 mln PLN i w porównaniu z rokiem poprzednim były niższe o 37,5 mln PLN. Głównym czynnikiem powodującym spadek przychodów była zmiana wyniku na różnicach kursowych.

Koszty finansowe w tym samym okresie wyniosły 34,7 mln PLN i w porównaniu z rokiem poprzednim były niższe o 86,7 mln PLN, głównie za sprawą zmiany wyniku na różnicach kursowych. Na koszty finansowe w raportowanym okresie składały się przede wszystkim koszty odsetek i prowizji (11,1 mln PLN) oraz wycena opcji wykupu udziałów niekontrolujących (9,1 mln PLN).

#### PODATEK DOCHODOWY

W pierwszym kwartale 2021/22 r. podatek dochodowy wyniósł w sumie -1,3 mln PLN, z czego -3,3 mln PLN dotyczyło działalności kontynuowanej. Podatek bieżący wyniósł -12,0 mln PLN, a aktywa z tytułu podatku odroczonego 8,7 mln PLN.

#### WYNIK NETTO

Po uwzględnieniu przychodów i kosztów finansowych, odpisów z tytułu oczekiwanych strat kredytowych, udziału w stracie jednostki stowarzyszonej oraz podatku dochodowego, wynik netto z działalności kontynuowanej w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniósł -133,8 mln PLN i był wyższy o 234,2 mln PLN niż w analogicznym okresie 2020/21 r.

#### PRZEGLĄD GŁÓWNYCH POZYCJI SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Aktywa trwałe, a w tym:</b>	<b>3 323,0</b>	<b>3 375,1</b>	<b>4 169,7</b>	<b>4 217,2</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	1 211,9	1 237,9	1 377,8	1 362,8
Prawo do użytkowania aktywów	1 421,8	1 455,5	1 924,7	1 958,2
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	162,3	152,1	138,3	136,9
<b>Aktywa obrotowe, a w tym:</b>	<b>3 181,1</b>	<b>3 061,4</b>	<b>3 022,7</b>	<b>2 997,5</b>
Zapasy	2 429,2	2 192,6	2 379,1	2 370,6
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	304,5	458,7	189,7	225,4
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>185,5</b>	<b>210,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>6 689,6</b>	<b>6 647,4</b>	<b>7 192,4</b>	<b>7 214,7</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe, a w tym:</b>	<b>1 952,4</b>	<b>2 785,4</b>	<b>2 960,2</b>	<b>2 978,3</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	445,0	472,7	555,8	583,3
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, a w tym:</b>	<b>3 669,2</b>	<b>3 346,5</b>	<b>3 634,4</b>	<b>3 486,3</b>
Zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 262,0	1 196,9	1 148,3	1 081,2
Zobowiązania handlowe i inne	1 864,8	1 655,5	1 875,6	1 729,6
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>184,8</b>	<b>205,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>5 806,4</b>	<b>6 337,6</b>	<b>6 594,6</b>	<b>6 464,6</b>
<b>KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>883,2</b>	<b>309,8</b>	<b>597,8</b>	<b>750,1</b>

Wartość aktywów trwałych spadła o 52,1 mln PLN (-1,5%) do poziomu 3 323,0 mln PLN w stosunku do 31 stycznia 2021 r.

Aktywa trwałe na dzień 30 kwietnia 2021 r. składały się m.in. z: prawa do użytkowania (1 421,8 mln PLN), rzeczowych aktywów trwałych (1 211,9 mln PLN), wartości niematerialnych (305,9 mln PLN), wartości firmy (197,7 mln PLN) oraz aktywów z tytułu podatku odroczonego (162,3 mln PLN).

Wartość aktywów obrotowych wzrosła o 119,7 mln PLN (+3,9%) do poziomu 3 181,1 mln PLN w stosunku do 31 stycznia 2021 r.

Aktywa obrotowe na dzień 30 kwietnia 2021 r. składały się m.in. z: zapasów (2 429,2 mln PLN) oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów w kwocie 304,5 mln PLN.

Wzrost wartości zapasów o 236,6 mln PLN (+10,8%) spowodowany był zakupem kolekcji wiosna-lato.

Wartość zobowiązań długoterminowych spadła o 833,0 mln PLN (-29,9%) do poziomu 1 952,4 mln PLN w stosunku do 31 stycznia 2021 r. Na zmianę wpłynął przede wszystkim spadek zobowiązań z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących o -742,6 mln PLN (-89,6%) do 86,0 mln PLN. Spadek wynika z podpisanych umów pomiędzy CCC a MKK3, o których mowa w nocie „Kontynuacja działalności”. Ponadto na pozycję zobowiązań długoterminowych na dzień 30 kwietnia 2021 r. składały się także m.in.: zobowiązania z tytułu leasingu (1 351,8 mln PLN) oraz zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji (445,0 mln PLN),

Wartość zobowiązań krótkoterminowych wzrosła o 322,7 mln PLN (+9,6%) do poziomu 3 669,2 mln PLN w stosunku do 31 stycznia 2021 r. Na zmianę wpłynął przede wszystkim wzrost zobowiązań handlowych o 164,2 mln PLN (+12,9%) do 1 433,5 mln PLN. Ponadto na pozycję zobowiązań krótkoterminowych na dzień 30 kwietnia 2021 r. składały się także m.in.: zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji (1 262,0 mln PLN) oraz zobowiązania z tytułu leasingu (492,3 mln PLN).

## WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA

Zarząd Grupy CCC analizując poziom zadłużenia korzysta z ogólnego wskaźnika zadłużenia.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do łącznej wartości kapitału zaangażowanego. Zadłużenie netto oblicza się jako sumę kredytów i pożyczek (obejmujących bieżące i długoterminowe kredyty i wyemitowane obligacje wskazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej) pomniejszoną o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Łączną wartość kapitału zaangażowanego oblicza się jako kapitał własny wykazany w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej wraz z zadłużeniem.

	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Zadłużenie netto</b>				
Zobowiązania z tytułu kredytów	1 495,8	1 459,2	1 492,0	1 452,8
(+) Zobowiązania z tytułu obligacji	211,2	210,4	212,1	211,7
<b>= Zobowiązania z tytułu zadłużenia</b>	<b>1 707,0</b>	<b>1 669,6</b>	<b>1 704,1</b>	<b>1 664,5</b>
(-) Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	304,5	458,7	189,7	225,4
<b>= Zadłużenie netto</b>	<b>1 402,5</b>	<b>1 210,9</b>	<b>1 514,4</b>	<b>1 439,1</b>
<b>Wskaźnik zadłużenia</b>				
Kapitał własny ogółem	883,2	309,8	597,8	750,1
(+) Zadłużenie netto	1 402,5	1 210,9	1 514,4	1 439,1
<b>= Kapitał zaangażowany</b>	<b>2 285,7</b>	<b>1 520,7</b>	<b>2 112,2</b>	<b>2 189,2</b>
<b>Wskaźnik zadłużenia (zadłużenie netto/kapitał zaangażowany)</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

Wskaźnik zadłużenia spadł o 0,2 p.p. względem 31 stycznia 2021 r. przede wszystkim ze względu na wzrost wartości kapitału własnego o 573,4 mln PLN, spowodowanego wygaszeniem opcji udziałów niekontrolujących.

## WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI

Wskaźnik płynności bieżącej liczony jest jako iloraz aktywów obrotowych oraz wartości zobowiązań i rezerw krótkoterminowych.

	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Zapasy	2 429,2	2 192,6	2 379,1	2 370,6
(+) Należności od odbiorców, pozostałe należności, należności z tyt. podatku dochodowego oraz leasingowe	442,9	408,4	427,4	377,5
(+) Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	304,5	458,7	189,7	225,4
(+) Pochodne instrumenty finansowe	4,5	1,7	22,8	20,9
<b>= Aktywa obrotowe</b>	<b>3 181,1</b>	<b>3 061,4</b>	<b>3 022,7</b>	<b>2 997,5</b>
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu zadłużenia	1 262,0	1 196,9	1 148,3	1 081,2
(+) Zobowiązania wobec dostawców oraz pozostałe zobowiązania	1 891,5	1 674,2	1 883,7	1 765,4
(+) Rezerwy i dotacje	23,4	24,9	22,2	21,2
(+) Zobowiązania z tytułu leasingu	492,3	450,5	580,2	618,5
(+) Pochodne instrumenty finansowe	0,0	0,0	1,0	0,0
<b>= Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>3 669,2</b>	<b>3 346,5</b>	<b>3 634,4</b>	<b>3 486,3</b>
<b>Wskaźnik płynności bieżącej (aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe)</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>

Wskaźnik płynności bieżącej Grupy CCC na 30.04.2021 wyniósł 0,9 i ze względu na proporcjonalny wzrost aktywów obrotowych względem zobowiązań krótkoterminowych pozostał na poziomie z 31 stycznia 2021 r.

Nadwyżka zobowiązań krótkoterminowych względem aktywów obrotowych wynosi 488,1 mln PLN. Sytuacja ta wynika w dużej mierze z faktu prezentacji prawa do użytkowania w części długoterminowej aktywów, podczas gdy zobowiązania z tytułu leasingu są prezentowane w rozbiu na część krótkoterminową i długoterminową, prezentacji znaczącej części zadłużenia finansowego w części krótkoterminowej oraz prezentacji (wyceny) zapasów w cenie nabycia, podczas gdy wartość zapasów w cenach sprzedaży byłaby wyższa przy obecnych marżach brutto sprzedaży na poziomie ok. 40-50%

## PRZEGLĄD GŁÓWNYCH POZYCJI ZE SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020	*ZMIANA %
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE	NIEBADANE
<b>Zysk (strata) brutto przed opodatkowaniem</b>	<b>(171,5)</b>	<b>(440,9)</b>	<b>(386,0)</b>	<b>-61,1%</b>
Korekty	203,0	215,8	272,7	-5,9%
Podatek dochodowy zapłacony	(5,5)	(0,9)	20,6	>100%
<b>Przepływy pieniężne przed zmianami w kapitale obrotowym</b>	<b>26,0</b>	<b>(226,0)</b>	<b>(92,7)</b>	<b>&lt;-100%</b>
Zmiany w kapitale obrotowym	(67,4)	175,2	(192,5)	<-100%
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>	<b>(41,4)</b>	<b>(50,8)</b>	<b>(285,2)</b>	<b>-18,5%</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(35,7)</b>	<b>(73,2)</b>	<b>(101,0)</b>	<b>-51,2%</b>
<b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej, w tym m. in.:</b>	<b>(77,2)</b>	<b>20,6</b>	<b>68,2</b>	<b>&lt;-100%</b>
Wpływy z tyt. zaciągniętych kredytów i pożyczek	71,2	82,7	151,9	-13,9%
<b>Przepływy pieniężne razem</b>	<b>(154,3)</b>	<b>(103,4)</b>	<b>(318,0)</b>	<b>49,2%</b>

\*zmiana dotyczy okresów 01.02.2021-30.04.2021 oraz 01.02.2020-30.04.2020

## PRZEPŁYWY NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Skonsolidowane przepływy netto z działalności operacyjnej w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosły -41,4 mln PLN i wynikały ze zmian w kapitale obrotowym -67,4 mln PLN (w tym zmiana stanu zapasów i odpisów na zapasy -252,1 mln PLN) i skorygowanym o operacje niepieniężne zyskiem z działalności operacyjnej 26,0 mln PLN.

## PRZEPŁYWY NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ

Skonsolidowane przepływy netto z działalności inwestycyjnej w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosły -35,7 mln PLN. Na wartość tę składały się wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych (+3,8 mln PLN), wpływy z tytułu rozliczenia inwestycji w sklepach z wynajmującymi (+2,7 mln PLN) oraz koszty nabycia wartości niematerialnych i prawnych oraz aktywów trwałych (-42,2 mln PLN).



#### **PRZEPIŁYWY NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ**

Skonsolidowane przepływy netto z działalności finansowej w pierwszym kwartale 2021/22 r. wyniosły -77,2 mln PLN. Na wartość tę składały się wpływy środków pieniężnych z tytułu zaciągnięcia kredytów +71,2 mln PLN, spłaty kredytów i pożyczek z odsetkami w kwocie -53,5 mln PLN, płatności z tytułu leasingu -84,4 mln PLN oraz wypłaty na rzecz właścicieli (-10,5 mln PLN)

Biorąc pod uwagę powyżej omówione przepływy pieniężne Grupa CCC zakończyła pierwszy kwartał 2021/22 r. ze stanem środków pieniężnych na poziomie 304,5 mln PLN, co oznaczało wzrost o 115,6 mln PLN względem analogicznego okresu roku poprzedniego.



ŚRÓDROCZNY SKRÓCONY SKONSOLIDOWANY RAPORT GRUPY KAPITAŁOWEJ CCC S.A.  
**za I kwartał 2021/22 roku**  
(w mln PLN, o ile nie podano inaczej)

# ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA I KWARTAŁ 2021/22 ROKU



## Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE*
<b>DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA</b>			
Przychody ze sprzedaży	1 427,9	771,7	933,0
Koszt własny sprzedaży	(809,7)	(440,1)	(549,9)
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>618,2</b>	<b>331,6</b>	<b>383,1</b>
Koszty punktów handlu	(280,1)	(280,0)	(331,1)
Pozostałe koszty sprzedaży	(370,2)	(261,0)	(253,3)
Koszty ogólnego zarządu	(73,6)	(55,4)	(49,7)
Pozostałe przychody operacyjne	19,6	6,7	14,2
Pozostałe koszty operacyjne	(15,0)	(29,6)	(27,2)
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>(101,1)</b>	<b>(287,7)</b>	<b>(264,0)</b>
Przychody finansowe	6,9	44,4	54,7
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (udzielone pożyczki)	(5,2)	-	-
Koszty finansowe	(34,7)	(121,4)	(110,2)
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych	1,6	(29,1)	(27,2)
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(132,5)</b>	<b>(393,8)</b>	<b>(346,7)</b>
Podatek dochodowy	(1,3)	25,8	31,9
<b>ZYSK (STRATA) NETTO Z DZIAŁALNOŚCI KONTYNUOWANEJ</b>	<b>(133,8)</b>	<b>(368,0)</b>	<b>(314,8)</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ ZANIECHANA</b>			
<b>STRATA NETTO Z DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ</b>	<b>(41,0)</b>	<b>(47,1)</b>	<b>(39,6)</b>
<b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>	<b>(174,8)</b>	<b>(415,1)</b>	<b>(354,4)</b>
Przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej	(186,7)	(419,3)	(339,9)
Przypisany udziałom niekontrolującym	11,9	4,2	(14,5)
<b>Pozostałe całkowite dochody z działalności kontynuowanej</b>	<b>(2,6)</b>	<b>19,8</b>	<b>15,8</b>
Podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku - różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	(2,6)	19,8	15,8
Niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku - pozostałe - zyski (straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	-	-	-
<b>Pozostałe całkowite dochody z działalności zaniechanej</b>	<b>9,5</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(5,7)</b>
Podlegające przeklasyfikowaniu do wyniku - różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	9,5	(3,5)	(5,7)
Niepodlegające przeklasyfikowaniu do wyniku - pozostałe - zyski (straty) aktuarialne dotyczące świadczeń pracowniczych	-	-	-
<b>Razem pozostałe całkowite dochody netto</b>	<b>6,9</b>	<b>16,3</b>	<b>10,1</b>
<b>ŁĄCZNE CAŁKOWITE DOCHODY</b>	<b>(167,9)</b>	<b>(398,8)</b>	<b>(344,3)</b>
Całkowity dochód przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z tytułu:	(179,8)	(403,0)	(329,8)
- działalności kontynuowanej	(148,3)	(352,4)	(284,5)
- działalności zaniechanej	(31,5)	(50,6)	(45,3)
Udziały niekontrolujące	11,9	4,2	(14,5)
<b>Średnia ważona liczba akcji zwykłych (mln szt.)</b>	<b>54,9</b>	<b>41,2</b>	<b>41,2</b>
<b>Zysk (strata) na akcję podstawowy z zysku (straty) za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(3,40)</b>	<b>(10,18)</b>	<b>(8,25)</b>
<b>Zysk (strata) na akcję podstawowy z zysku (straty) z działalności kontynuowanej za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(2,65)</b>	<b>(9,03)</b>	<b>(7,29)</b>
<b>Zysk (strata) na akcję podstawowy z zysku (straty) z działalności zaniechanej za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(0,75)</b>	<b>(1,14)</b>	<b>(0,96)</b>
<b>Zysk (strata) na akcję rozwodniony z zysku (straty) za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(3,40)</b>	<b>(10,18)</b>	<b>(8,25)</b>
<b>Zysk (strata) na akcję rozwodniony z zysku (straty) z działalności kontynuowanej za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(2,65)</b>	<b>(9,03)</b>	<b>(7,29)</b>
<b>Zysk (strata) na akcję rozwodniony z zysku (straty) z działalności zaniechanej za okres przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (w PLN)</b>	<b>(0,75)</b>	<b>(1,14)</b>	<b>(0,96)</b>

\* W związku z zaprezentowaniem w okresie bieżącym działalności zaniechanej dane za okres porównawczy zostały przekształcone

## Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.01.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Wartości niematerialne	305,9	308,3	322,8	323,4
Wartość firmy	197,7	197,9	220,1	220,3
Rzeczowe aktywa trwałe - inwestycje w sklepach	512,0	541,8	654,8	628,9
Rzeczowe aktywa trwałe - fabryka i dystrybucja	609,3	603,0	496,6	618,3
Rzeczowe aktywa trwałe - pozostałe	90,6	93,1	226,4	115,6
Prawo do użytkowania	1 421,8	1 455,5	1 924,7	1 958,2
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	162,3	152,1	138,3	136,9
Udzielone pożyczki	-	-	114,9	142,8
Inne aktywa finansowe	14,5	14,5	10,3	10,3
Należności leasingowe	0,5	0,5	-	-
Inwestycje w jednostki stowarzyszone	0,8	0,8	0,7	0,9
Nieruchomości inwestycyjne	6,9	6,9	5,3	5,3
Należności od odbiorców	-	-	38,7	38,7
Należności długoterminowe	0,7	0,7	16,1	17,6
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>3 323,0</b>	<b>3 375,1</b>	<b>4 169,7</b>	<b>4 217,2</b>
Zapasy	2 429,2	2 192,6	2 379,1	2 370,6
Należności od odbiorców	203,3	172,3	190,7	82,9
Należności z tytułu podatku dochodowego	1,3	1,7	1,5	8,6
Udzielone pożyczki	-	-	3,7	3,1
Pozostałe należności	238,0	234,1	235,2	286,0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	304,5	458,7	189,7	225,4
Pochodne instrumenty finansowe	4,5	1,7	22,8	20,9
Należności leasingowe	0,3	0,3	-	-
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>3 181,1</b>	<b>3 061,4</b>	<b>3 022,7</b>	<b>2 997,5</b>
<b>Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>185,5</b>	<b>210,9</b>	-	-
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>6 689,6</b>	<b>6 647,4</b>	<b>7 192,4</b>	<b>7 214,7</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji	445,0	472,7	555,8	583,3
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	37,5	38,0	37,1	37,1
Zobowiązania wobec pracowników	2,5	0,4	6,6	2,6
Rezerwy	16,4	16,3	14,4	14,4
Otrzymane dotacje	13,2	14,0	16,7	17,4
Zobowiązania z tytułu obowiązku wykupu udziałów niekontrolujących	86,0	828,6	803,0	800,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 351,8	1 415,4	1 526,6	1 522,9
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>1 952,4</b>	<b>2 785,4</b>	<b>2 960,2</b>	<b>2 978,3</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji	1 262,0	1 196,9	1 148,3	1 081,2
Zobowiązania handlowe i inne	1 433,5	1 269,3	1 557,7	1 426,9
Pozostałe zobowiązania	431,3	386,2	317,9	302,7
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	26,7	18,7	8,1	35,8
Rezerwy	19,7	21,2	18,5	17,9
Otrzymane dotacje	3,7	3,7	3,7	3,3
Zobowiązania z tytułu leasingu	492,3	450,5	580,2	618,5
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>3 669,2</b>	<b>3 346,5</b>	<b>3 634,4</b>	<b>3 486,3</b>
<b>Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>184,8</b>	<b>205,7</b>	-	-
<b>ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>5 806,4</b>	<b>6 337,6</b>	<b>6 594,6</b>	<b>6 464,6</b>
<b>AKTYWA NETTO</b>	<b>883,2</b>	<b>309,8</b>	<b>597,8</b>	<b>750,1</b>
<b>Kapitał własny</b>				
Kapitał akcyjny	5,5	5,5	4,1	4,1
Kapitał zapasowy	1 148,0	1 148,0	645,1	645,1
Różnice kursowe z przeliczenia sprawozdań jednostek zagranicznych	16,2	10,1	15,1	3,9
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	(12,8)	(12,8)	1,4	1,4
Zyski zatrzymane	(404,0)	(969,1)	(169,4)	(20,7)

<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	<b>752,9</b>	<b>181,7</b>	<b>496,3</b>	<b>633,8</b>
Udziały niekontrolujące	130,3	128,1	101,5	116,3
<b>RAZEM KAPITAŁY WŁASNE</b>	<b>883,2</b>	<b>309,8</b>	<b>597,8</b>	<b>750,1</b>
<b>KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>6 689,6</b>	<b>6 647,4</b>	<b>7 192,4</b>	<b>7 214,7</b>

## Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(171,5)</b>	<b>(440,9)</b>	<b>(386,0)</b>
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem z działalności kontynuowanej</b>	<b>(132,5)</b>	<b>(393,8)</b>	<b>(346,7)</b>
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem z działalności zaniechanej</b>	<b>(39,0)</b>	<b>(47,1)</b>	<b>(39,3)</b>
Amortyzacja	136,5	166,3	184,4
Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania, wartości niematerialnych oraz przeszacowanie do wartości godziwej grupy do zbycia	36,0	(3,7)	(3,6)
(Zysk) strata na działalności inwestycyjnej	3,5	0,5	(2,4)
Udział w (zyskach) stratach jednostek stowarzyszonych	(1,6)	0,2	27,2
Koszty finansowania zewnętrznego	23,0	24,7	22,3
Pozostałe korekty zysku przed opodatkowaniem	5,6	27,8	44,8
Podatek dochodowy zapłacony	(5,5)	(0,9)	20,6
<b>Przepływy pieniężne przed zmianami w kapitale obrotowym</b>	<b>26,0</b>	<b>(226,0)</b>	<b>(92,7)</b>
<b>Zmiany w kapitale obrotowym</b>			
Zmiana stanu zapasów i odpisów na zapasy	(252,1)	(303,6)	(428,2)
Zmiana stanu należności i odpisów aktualizujących należności	(34,6)	46,5	27,4
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek, kredytów i obligacji	219,3	432,3	208,3
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>(41,4)</b>	<b>(50,8)</b>	<b>(285,2)</b>
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	3,8	1,4	3,9
Wpływy z tytułu rozliczenia inwestycji w sklepach z wynajmującymi	2,7	-	-
Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych	(42,2)	(43,8)	(35,2)
Pożyczki udzielone	-	-	(62,7)
Wydatki dotyczące inwestycji w jednostkę stowarzyszoną HR Group	-	(8,7)	-
Inne wydatki inwestycyjne	-	(22,1)	-
Wydatki na nabycie udziałów niekontrolujących	-	-	(7,0)
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(35,7)</b>	<b>(73,2)</b>	<b>(101,0)</b>
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	71,2	82,7	151,9
Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	(10,5)	-	-
Spląty kredytów i pożyczek	(38,4)	-	-
Płatności z tytułu leasingu	(84,4)	(51,1)	(69,0)
Odsetki zapłacone	(15,1)	(11,0)	(14,7)
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>(77,2)</b>	<b>20,6</b>	<b>68,2</b>
<b>PRZEPIŁY PNIĘŻNE RAZEM</b>	<b>(154,3)</b>	<b>(103,4)</b>	<b>(318,0)</b>
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	(154,2)	(102,6)	(317,2)
Zmiana z tytułu różnic kursowych z wyceny środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	0,1	0,8	0,8
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>	<b>458,8</b>	<b>292,3</b>	<b>542,6</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>304,5</b>	<b>188,9</b>	<b>224,6</b>

## Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	KAPITAŁ ZAPASOWY	ZYSKI ZATRZYMANE	RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA SPRAWOZDAŃ JEDNOSTEK ZAGRANICZNYCH	WYCENA AKTUARIALNA ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH	UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
<b>Stan na dzień 01.02.2021</b>	<b>5,5</b>	<b>1 148,0</b>	<b>(966,9)</b>	<b>10,1</b>	<b>(12,8)</b>	<b>125,9</b>	<b>309,8</b>
Zysk (strata) netto za okres	-	-	(174,8)	-	-	-	(174,8)
Zysk (strata) netto alokowany do udziałów niekontrolujących	-	-	(11,9)	-	-	11,9	-
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	-	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	-	6,1	-	0,8	6,9
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(186,7)</b>	<b>6,1</b>	<b>-</b>	<b>12,7</b>	<b>(167,9)</b>
Uchwalona dywidenda	-	-	(10,5)	-	-	-	(10,5)
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10,5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10,5)</b>
Wykup udziałów niekontrolujących	-	-	10,5	-	-	(10,5)	-
Wygaszenie zobowiązania z tytułu opcji nabycia udziałów eobuwie.pl S.A. (obowiązku wykupu udziałów mniejszości w eobuwie.pl S.A.)	-	-	751,8	-	-	-	751,8
<b>Stan na dzień 30.04.2021</b>	<b>5,5</b>	<b>1 148,0</b>	<b>(404,0)</b>	<b>16,2</b>	<b>(12,8)</b>	<b>130,3</b>	<b>883,2</b>

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	KAPITAŁ ZAPASOWY	ZYSKI ZATRZYMANE	RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA SPRAWOZDAŃ JEDNOSTEK ZAGRANICZNYCH	WYCENA AKTUARIALNA ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH	UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
<b>Stan na dzień 01.02.2020</b>	<b>4,1</b>	<b>645,1</b>	<b>249,9</b>	<b>(2,1)</b>	<b>1,4</b>	<b>98,2</b>	<b>996,6</b>
Zysk (strata) netto za okres	-	-	(415,1)	-	-	-	(415,1)
Zysk (strata) alokowany do udziałów niekontrolujących	-	-	(4,2)	-	-	4,2	-
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	-	17,2	-	(0,9)	16,3
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	-	-	-	-	-	-	-
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(419,3)</b>	<b>17,2</b>	<b>-</b>	<b>3,3</b>	<b>(398,8)</b>
Wycena programu opcji pracowniczych	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie udziałów	-	-	-	-	-	-	-
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Wykup udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stan na dzień 30.04.2020</b>	<b>4,1</b>	<b>645,1</b>	<b>(169,4)</b>	<b>15,1</b>	<b>1,4</b>	<b>101,5</b>	<b>597,8</b>

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	KAPITAŁ ZAPASOWY	ZYSKI ZATRZYMANE	RÓŻNICE KURSOWE Z PRZELICZENIA SPRAWOZDAŃ JEDNOSTEK ZAGRANICZNYCH	WYCENA AKTUARIALNA ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH	UDZIAŁY NIEKONTROLUJĄCE	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY
<b>Stan na dzień 01.01.2020</b>	<b>4,1</b>	<b>645,1</b>	<b>312,8</b>	<b>0,2</b>	<b>1,4</b>	<b>126,0</b>	<b>1 089,6</b>
Zysk (strata) netto za okres	-	-	(340,5)	-	-	-	(340,5)
Zysk (strata) alokowany do udziałów niekontrolujących	-	-	-	-	-	(14,5)	(14,5)
Różnice kursowe z przeliczenia	-	-	-	3,7	-	4,8	8,5
Wycena aktuarialna świadczeń pracowniczych	-	-	-	-	-	-	-
<b>Całkowite dochody razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(340,5)</b>	<b>3,7</b>	<b>-</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(346,5)</b>
Wycena programu opcji pracowniczych	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie udziałów	-	-	-	-	-	-	-
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Wykup udziałów niekontrolujących	-	-	7,0	-	-	-	7,0
<b>Stan na dzień 31.03.2020</b>	<b>4,1</b>	<b>645,1</b>	<b>(20,7)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,4</b>	<b>116,3</b>	<b>750,1</b>

## NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

### KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

01.02.2021-30.04.2021	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(767,2)	-	-	-	(767,2)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	6,8	-	-	-	6,8
Zużycie materiałów i energii	(24,4)	(11,8)	(15,9)	(4,1)	(56,2)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	(0,2)	(0,1)	(0,3)
Odpis na zapasy	2,9	-	-	-	2,9
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	-	-
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(9,5)	(115,6)	(59,1)	(25,1)	(209,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(14,4)	(3,2)	(0,7)	(18,3)
Usługi transportowe	(0,2)	(0,2)	(88,5)	(0,1)	(89,0)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(36,6)	(7,8)	(6,2)	(50,6)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,5)	-	(0,4)	(0,9)
Pozostałe usługi obce	(0,6)	(19,1)	(136,5)	(24,8)	(181,0)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,9)	(0,1)	(1,3)	(2,3)
Amortyzacja	(0,5)	(111,1)	(12,6)	(12,2)	(136,4)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	-	-
Podatki i opłaty	(0,3)	(1,1)	(4,6)	(1,3)	(7,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	-	-
Pozostałe koszty rodzajowe	-	(0,5)	(52,1)	(3,1)	(55,7)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,1)	(3,3)	(0,8)	(4,2)
Zmiana stanu produktów i produkcji w toku	(3,1)	-	-	-	(3,1)
<b>Razem</b>	<b>(802,9)</b>	<b>(296,0)</b>	<b>(377,1)</b>	<b>(76,9)</b>	<b>(1 552,9)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>(809,7)</i>	<i>(280,1)</i>	<i>(370,2)</i>	<i>(73,6)</i>	<i>(1 533,6)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>6,8</i>	<i>(15,9)</i>	<i>(6,9)</i>	<i>(3,3)</i>	<i>(19,3)</i>

01.02.2020-30.04.2020	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(384,0)	-	-	-	(384,0)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(2,5)	-	-	-	(2,5)
Zużycie materiałów i energii	(37,7)	(15,7)	(11,3)	(4,0)	(68,7)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	(0,3)	0,3	-
Odpis na zapasy	-	-	-	-	-
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	-	-
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(16,4)	(116,7)	(57,9)	(23,9)	(214,9)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(23,7)	(5,9)	(1,4)	(31,0)
Usługi transportowe	(0,3)	(0,7)	(58,2)	(1,4)	(60,6)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,1)	(1,6)	-	(1,7)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(32,9)	(8,1)	(3,7)	(44,7)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(5,6)	(3,5)	(0,8)	(9,9)
Pozostałe usługi obce	(1,6)	(14,8)	(84,5)	(13,9)	(114,8)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(1,1)	(0,2)	(1,4)	(2,7)
Amortyzacja	(1,4)	(146,6)	(8,9)	(9,3)	(166,2)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(18,9)	(0,2)	(1,1)	(20,2)
Podatki i opłaty	(0,4)	(0,9)	(4,1)	(2,2)	(7,6)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	(0,1)	(0,1)
Pozostałe koszty rodzajowe	(0,1)	(1,3)	(40,2)	(2,2)	(43,8)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,2)	(0,5)	(0,7)	(1,4)
Zmiana stanu produktów i produkcji w toku	(0,7)	-	-	-	(0,7)
<b>Razem</b>	<b>(442,6)</b>	<b>(329,6)</b>	<b>(273,2)</b>	<b>(60,6)</b>	<b>(1 106,0)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>(440,1)</i>	<i>(280,0)</i>	<i>(261,0)</i>	<i>(55,4)</i>	<i>(1 036,5)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>(2,5)</i>	<i>(49,6)</i>	<i>(12,2)</i>	<i>(5,2)</i>	<i>(69,5)</i>

01.01.2020-31.03.2020	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(478,5)	-	-	-	(478,5)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(2,4)	-	-	-	(2,4)
Zużycie materiałów i energii	(52,5)	(19,2)	(11,1)	(2,5)	(85,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	(0,4)	0,2	(0,2)
Odpis na zapasy	-	-	-	-	-
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	-	-	-
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	(18,4)	(140,8)	(56,1)	(18,6)	(233,9)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(28,6)	(5,6)	(1,6)	(35,8)
Usługi transportowe	(0,3)	(2,7)	(56,2)	(0,1)	(59,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	-	(1,7)	-	(1,7)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(40,2)	(5,4)	(3,1)	(48,7)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(5,1)	(2,1)	(0,5)	(7,7)
Pozostałe usługi obce	(1,9)	(18,9)	(92,1)	(14,4)	(127,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(1,3)	(0,3)	(1,8)	(3,4)
Amortyzacja	(1,3)	(166,2)	(5,6)	(11,2)	(184,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(24,2)	(0,2)	(1,1)	(25,5)
Podatki i opłaty	(0,4)	(1,2)	(1,8)	(2,6)	(6,0)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,1)	(0,1)	-	(0,2)
Pozostałe koszty rodzajowe	(0,1)	(1,4)	(35,9)	(2,7)	(40,1)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	(0,2)	(0,5)	(0,7)	(1,4)
Zmiana stanu produktów i produkcji w toku	1,1	-	-	-	1,1
<b>Razem</b>	<b>(552,3)</b>	<b>(390,6)</b>	<b>(264,2)</b>	<b>(55,2)</b>	<b>(1 262,3)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>(549,9)</i>	<i>(331,1)</i>	<i>(253,3)</i>	<i>(49,7)</i>	<i>(1 184,0)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>(2,4)</i>	<i>(59,5)</i>	<i>(10,9)</i>	<i>(5,5)</i>	<i>(78,3)</i>

## POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE I FINANSOWE

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>			
Strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	(3,5)	(0,4)	-
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(0,3)	0,2	-
Pozostałe koszty operacyjne	(15,7)	(10,5)	(2,4)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(10,9)	(5,8)	-
Strata z tytułu różnic kursowych od pozycji innych niż zadłużenie	(7,0)	(24,3)	(24,8)
<b>Pozostałe koszty operacyjne razem</b>	<b>(26,2)</b>	<b>(35,2)</b>	<b>(27,2)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>(15,0)</i>	<i>(29,6)</i>	<i>(27,2)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>(11,2)</i>	<i>(5,6)</i>	-

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>			
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	-	-	2,4
Odszkodowania	0,7	1,7	0,6
Dofinansowanie do wynagrodzeń PFRON	0,8	0,9	0,9
Dotacje	2,6	1,2	0,8
Pozostałe przychody operacyjne	16,4	3,1	9,9
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	0,9	0,2	0,4
<b>Pozostałe przychody operacyjne razem</b>	<b>20,5</b>	<b>6,9</b>	<b>14,6</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>19,6</i>	<i>6,7</i>	<i>14,2</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>0,9</i>	<i>0,2</i>	<i>0,4</i>
<b>Razem pozostałe koszty i przychody</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(28,3)</b>	<b>(12,6)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>4,6</i>	<i>(22,9)</i>	<i>(13,0)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>(10,3)</i>	<i>(5,4)</i>	<i>0,4</i>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
<b>Koszty finansowe</b>			
Odsetki od pożyczek, kredytów i obligacji	(11,1)	(10,9)	(13,3)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(4,4)	(0,1)	-
Odsetki od leasingu	(13,9)	(8,7)	(8,9)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(1,5)	(2,2)	(3,9)
Wynik na różnicach kursowych	-	(70,7)	(70,1)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(0,7)	-	-
Prowizje zapłacone	(2,0)	(0,5)	(0,5)
Wycena opcji wykupu udziałów niekontrolujących	(9,1)	(6,2)	(6,4)
Wycena opcji HR Group	-	(13,2)	(13,2)
Pozostałe	(5,4)	(13,5)	(1,7)
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	(0,2)	-	-
<b>Koszty finansowe razem</b>	<b>(41,5)</b>	<b>(123,7)</b>	<b>(114,1)</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>(34,7)</i>	<i>(121,4)</i>	<i>(110,2)</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>(6,8)</i>	<i>(2,3)</i>	<i>(3,9)</i>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
<b>Przychody finansowe</b>			
Przychody z tytułu odsetek od rachunku bieżącego, udzielonych pożyczek i innych	4,3	3,2	6,0
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	0,1	-
Wynik na różnicach kursowych	1,4	49,2	58,0
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	-	10,6	10,6
Pozostałe	8,2	2,7	1,3
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	7,0	-	-
<b>Przychody finansowe razem</b>	<b>13,9</b>	<b>55,1</b>	<b>65,3</b>
<i>w tym dotyczące działalności kontynuowanej</i>	<i>6,9</i>	<i>44,4</i>	<i>54,7</i>
<i>w tym dotyczące działalności zaniechanej</i>	<i>7,0</i>	<i>10,7</i>	<i>10,6</i>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE, PRZEKSZTAŁCONE
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (udzielone pożyczki)	(5,2)	-	-
<b>Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (udzielone pożyczki) razem</b>	<b>(5,2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## REZERWY

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	REZERWA NA NAGRODY JUBILEUSZOWE I ODPRawy EMERYTALNE	REZERWY NA NAPRAWY GWARANCYJNE	REZERWA NA SPRAWY SPORNE	POZOSTAŁE REZERWY	RAZEM
<b>Stan na 01.02.2021</b>	<b>19,5</b>	<b>17,6</b>	-	<b>0,4</b>	<b>37,5</b>
krótkoterminowe	3,3	17,6	-	0,3	21,2
długoterminowe	16,2	-	-	0,1	16,3
<b>Stan na 01.02.2021</b>	<b>19,5</b>	<b>17,6</b>	-	<b>0,4</b>	<b>37,5</b>
Utworzenie	0,1	0,7	-	-	0,8
Wykorzystanie	-	(0,2)	-	-	(0,2)
Rozwiązanie	-	(2,0)	-	-	(2,0)
<b>Stan na 30.04.2021</b>	<b>19,6</b>	<b>16,1</b>	-	<b>0,4</b>	<b>36,1</b>
krótkoterminowe	3,3	16,1	-	0,3	19,7
długoterminowe	16,3	-	-	0,1	16,4



#### AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU PODATKU ODROZONEGO

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	30.04.2021	PRZENIESIENIE DO DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ	UZNIANIE (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	2021-01-31	PRZENIESIENIE DO DZIAŁALNOŚCI ZANIECHANEJ	UZNIANIE (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	2020-01-01
<b>Aktywa</b>							
Znaki towarowe	17,5	-	-	17,5	-	(3,0)	20,5
Zapasy - korekta marży na sprzedaży wewnątrzgrupowej	11,2	-	-	11,2	-	0,4	10,8
Utrata wartości aktywów: zapasów i należności	1,0	-	-	1,0	-	(2,8)	3,8
Utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych (inwestycje w sklepy), prawa do użytkowania oraz wartości niematerialnych i prawnych	2,7	-	-	2,7	-	2,7	-
Rezerwy na zobowiązania	16,4	-	-	16,4	-	(10,2)	26,6
Z tytułu ulgi strefowej	58,2	-	-	58,2	-	19,1	39,1
Pozostałe	7,1	-	-	7,1	-	2,1	5,0
Straty podatkowe	-	-	-	-	(17,9)	-	17,9
Wycena umów leasingowych	59,8	-	10,2	49,6	-	39,2	10,4
<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>173,9</b>	<b>-</b>	<b>10,2</b>	<b>163,7</b>	<b>(17,9)</b>	<b>47,5</b>	<b>134,1</b>
<b>Zobowiązania</b>							
Przyspieszona amortyzacja podatkowa rzeczowych aktywów trwałych	5,5	-	-	5,5	(12,7)	4,6	13,6
Z tytułu naliczonych odsetek	4,0	-	-	4,0	-	4,0	-
Pozostałe	2,0	-	(0,5)	2,5	(5,2)	(0,2)	7,9
Nabycie wartości niematerialnych ujawnionych przy nabyciu jednostek zależnych	37,6	-	-	37,6	-	(2,1)	39,7
<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>49,1</b>	<b>-</b>	<b>(0,5)</b>	<b>49,6</b>	<b>(17,9)</b>	<b>6,3</b>	<b>61,2</b>
Kompensata	11,6	-	-	11,6	-	(12,2)	23,8
<b>Salda podatku odroczonego w bilansie</b>							
Aktywa	162,3	-	10,2	152,1	(17,9)	59,7	110,3
Zobowiązania	37,5	-	(0,5)	38,0	(17,9)	18,5	37,4

#### ZMIANA STANU ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWYCH, WARTOŚĆ ZAPASÓW I Z TYTUŁU UTRATY WARTOŚCI ŚRODKÓW TRWAŁYCH

Odpis aktualizujący (w mln PLN)	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE - POZOSTAŁE	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE - INWESTYCJE W SKLEPY	PRAWO DO UŻYTKOWANIA	WARTOŚCI NIEMATERIALNE	WARTOŚĆ FIRMY	ZAPASY	NALEŻNOŚCI HANDLOWE	POŻYCZKI UDZIELONE
<b>Stan na 01.02.2021</b>	-	42,1	29,7	-	21,8	37,1	80,1	130,2
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-	5,2
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	(2,9)	-	-
Przeniesienie do działalności zaniechanej	-	-	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Stan na 30.04.2021</b>	-	42,1	29,7	-	21,8	34,2	80,1	135,4

Odpis aktualizujący (w mln PLN)	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE - POZOSTAŁE	RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE - INWESTYCJE W SKLEPY	PRAWO DO UŻYTKOWANIA	WARTOŚCI NIEMATERIALNE	WARTOŚĆ FIRMY	ZAPASY	NALEŻNOŚCI HANDLOWE	POŻYCZKI UDZIELONE
<b>Stan na 01.01.2020</b>	<b>1,1</b>	<b>11,9</b>	-	-	-	<b>21,1</b>	<b>2,3</b>	-
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	(1,1)	(3,7)	-	-	-	-	(1,2)	-
Różnice kursowe	-	0,5	-	-	-	0,7	-	-
<b>Stan na 31.03.2020</b>	-	<b>8,7</b>	-	-	-	<b>21,8</b>	<b>1,1</b>	-
Zwiększenia	3,3	54,7	49,3	12,9	21,8	33,4	80,1	130,2
Zmniejszenia	-	(8,7)	(11,5)	-	-	(8,3)	(1,1)	-
Przeniesienie do działalności zaniechanej	(3,3)	(12,1)	(8,1)	(12,9)	-	(9,1)	-	-
Różnice kursowe	-	(0,5)	-	-	-	(0,7)	-	-
<b>Stan na 31.01.2021</b>	-	<b>42,1</b>	<b>29,7</b>	-	<b>21,8</b>	<b>37,1</b>	<b>80,1</b>	<b>130,2</b>

### ZYSK (STRATA) NA AKCJĘ

W okresie sprawozdawczym strata na akcję podstawowa wyniosła 3,40 PLN. W okresie od 01.02.2020 do 30.04.2020 strata na akcję podstawowa wyniosła 10,18 PLN, a w okresie od 01.01.2020 do 31.03.2020 strata wyniosła 8,25 PLN.

## SEGMENTY SPRAWOZDAWCZE

Segmenty operacyjne oraz przychody z działalności są przedstawiane w sposób spójny ze sprawozdawczością wewnętrzną dostarczaną głównemu decydentowi operacyjnemu, na podstawie, której dokonuje on oceny wyników oraz decyduje o alokacji zasobów. Głównym decydem operacyjnym jest Zarząd Jednostki Dominującej.

Zarząd analizuje działalność Grupy z perspektywy geograficznej oraz kanału dystrybucji:

- z perspektywy geograficznej, Zarząd wyróżnia działalność w Polsce, Europie Środkowo-Wschodniej, oraz Europie Zachodniej;
- z perspektywy kanałów dystrybucji, Zarząd wyróżnia działalność omnichannel (łączna kontrybucja kanału offline i online), digital oraz pozostałą, w wyżej wymienionych obszarach geograficznych.

Dane finansowe przygotowywane dla celów sprawozdawczości zarządczej oparte są na tych samych zasadach rachunkowości, jakie stosuje się przy sporządzaniu skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

Grupa identyfikuje następujące segmenty operacyjne i sprawozdawcze:

Segment sprawozdawczy	Opis działalności segmentu sprawozdawczego oraz stosowane mierniki wyniku	Przesłanki agregacji segmentów operacyjnych w segmenty sprawozdawcze, w tym przesłanki ekonomiczne uwzględnione w ocenie podobieństwa charakterystyki ekonomicznej segmentów operacyjnych
Sprzedaż omnichannel CCC w Polsce – sprzedaż poprzez witryny CCC oraz sklepy detaliczne działające w sieci CCC oraz Gino Rossi S.A.	Każdy indywidualny sklep własny wraz z witryną internetową działający w wymienionym kraju stanowi segment operacyjny.	Zagregowano informacje finansowe łącznie dla sieci CCC według rynków geograficznych ze względu na: <ul style="list-style-type: none"> <li>Podobieństwo długoterminowych średnich marż brutto,</li> <li>Podobny charakter towarów (m.in. obuwie, torebki, akcesoria do pielęgnacji obuwia, drobna galanteria odzieżowa),</li> <li>Podobny sposób dystrybucji towarów,</li> <li>Podobne kategorie odbiorców (sprzedaż realizowana we własnych placówkach i skierowana do klientów detalicznych).</li> </ul>
Sprzedaż omnichannel CCC w Europie Śr.-Wsch. (Czechy, Słowacja, Węgry, Chorwacja, Słowenia, Bułgaria, Rumunia, Rosji, Serbii) -sprzedaż poprzez witryny CCC oraz sklepy detaliczne działające w sieci CCC	Sklepy detaliczne oraz witryny internetowe prowadzą sprzedaż obuwia, torebek, akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej we własnych placówkach.  Miernikami wyniku jest zysk brutto ze sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów, bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania sieci detalicznej (koszty punktów handlu) oraz kosztami komórek organizacyjnych wspierających sprzedaż.	
Sprzedaż omnichannel CCC w Europie Zachodniej (Austria) - sprzedaż poprzez witryny CCC oraz sklepy detaliczne działające w sieci CCC		
Sprzedaż omnichannel eobuwie.pl w Polsce - sprzedaż poprzez witryny eobuwie.pl oraz sklepy detaliczne działające w sieci eobuwie.pl.	Działalność prowadzona jest przez spółkę eobuwie.pl S.A, (do czerwca 2020 roku działalność w tym segmencie była prowadzona bezpośrednio przez Gino Rossi S.A., po tym okresie platformę przejęła spółka eobuwie.pl S.A.), zajmująca się dystrybucją towarów za pośrednictwem sieci internetowej oraz sklepów stacjonarnych.	
Sprzedaż omnichannel eobuwie.pl w Europie Śr.-Wsch. (Czechy, Słowacja, Węgry, Chorwacja, Bułgaria, Rumunia, Litwa, Ukraina) - sprzedaż poprzez witryny eobuwie.pl	Spółka prowadzi sprzedaż obuwia, odzieży, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej itp. do krajowych i zagranicznych odbiorców detalicznych. Sprzedaż odbywa się poprzez witryny internetowe eobuwie.pl a także salony eobuwie.pl – przychody z tego tytułu wykazywane są łącznie ze sprzedażą z kanałów online.	
Sprzedaż omnichannel eobuwie.pl w Europie Zachodniej (Niemcy, Grecja, Szwecja, Włochy, Hiszpania, Francja) - sprzedaż poprzez witryny eobuwie.pl	Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania kanału sprzedaży (m.in. koszty logistyki).  Spółka eobuwie.pl zajmuje się także produkcją odzieży premium Rage Age.	
Sprzedaż digital Modivo w Polsce - sprzedaż poprzez witryny Modivo	Działalność prowadzona jest przez spółkę eobuwie.pl S.A, za pośrednictwem platformy Modivo, zajmującej się dystrybucją towarów za pośrednictwem sieci internetowej.  Spółka prowadzi sprzedaż obuwia, odzieży, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej itp. do krajowych i zagranicznych odbiorców detalicznych. Sprzedaż odbywa się poprzez witrynę internetową Modivo.	
Sprzedaż digital Modivo w Europie Śr.-Wsch. (Czechy, Słowacja, Węgry, Chorwacja, Bułgaria, Rumunia, Litwa, Ukraina) - sprzedaż poprzez witryny Modivo	Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych	

<p>Sprzedaż digital Modivo w Europie Zachodniej (Grecja, Szwecja, Włochy, Hiszpania, Francja) - sprzedaż poprzez witryny Modivo</p>	<p>towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania kanału sprzedaży (m.in. koszty logistyki).</p>
<p>Sprzedaż detaliczna w Polsce – sprzedaż poprzez sklepy detaliczne działające w sieci HalfPrice</p>	<p>Działalność prowadzona jest pod szyldem HalfPrice, w pierwszym kwartale 2021/22 r. sprzedaż odbywała się wyłącznie poprzez sklepy stacjonarne.</p> <p>Działalność obejmuje sprzedaż odzieży, obuwia, akcesoriów, kosmetyków, zabawek oraz wyposażenia i dodatków do domu znanych marek w atrakcyjnych cenach.</p> <p>Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania kanału sprzedaży (m.in. koszty logistyki).</p>
<p>Sprzedaż Digital DeeZee w Polsce oraz w Europie (Czechy, Słowacja, Węgry, Rumunia, Ukraina) - sprzedaż poprzez sklep internetowy DeeZee</p>	<p>Działalność prowadzona jest przez spółkę DeeZee Sp. z o.o., zajmująca się dystrybucją towarów za pośrednictwem sieci internetowej.</p> <p>Spółka prowadzi sprzedaż obuwia, odzieży, torebek akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej itp. do krajowych i zagranicznych odbiorców detalicznych.</p> <p>Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania kanału sprzedaży (m.in. koszty logistyki).</p> <p>Ze względu na obecnie osiągnięty poziom przychodów poza Polską, zysk segmentu jest prezentowany łącznie.</p>
<p>Pozostała działalność</p>	<p>Segment obejmuje działalność hurtową, franczyzową, produkcyjną oraz pozostałą. Działalność dystrybucyjna prowadzona jest przez spółki CCC.eu oraz DeeZee Sp. z o.o. zajmujące się dystrybucją towarów do spółek z Grupy i poza nią.</p> <p>Grupa prowadzi sprzedaż obuwia, odzieży, torebek, akcesoriów do pielęgnacji obuwia, drobnej galanterii odzieżowej do franczyzobiorców krajowych i zagranicznych oraz innych odbiorców hurtowych.</p> <p>Miernikami wyniku jest zysk brutto na sprzedaży liczony w stosunku do sprzedaży zewnętrznej oraz wynik operacyjny segmentu stanowiący różnicę pomiędzy sprzedażą, kosztem własnym sprzedanych towarów oraz bezpośrednimi kosztami sprzedaży dotyczącymi funkcjonowania sieci dystrybucyjnej (m.in. koszty logistyki).</p>
<p>Działalność zaniechana</p>	<p>Działalność zaniechana w 2020 r. dotyczy sklepów CCC i Karl Voegele oraz NG2 w Szwajcarii przeznaczonych do sprzedaży. W związku z tym dane za 2019 r. zostały odpowiednio przekształcone. Dodatkowo w 2019 r. działalność zaniechana dotyczyła sklepów sieci CCC w Niemczech i sklepów sieci Simple sprzedanych w 2019 r.</p>

30.04.2021	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Razem Grupa CCC</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	567,4	671,5	96,7	1,1	25,1	541,2	1 903,0	59,1
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(1,4)	(8,0)	-	-	-	(498,3)	(507,7)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>566,0</b>	<b>663,5</b>	<b>96,7</b>	<b>1,1</b>	<b>25,1</b>	<b>42,9</b>	<b>1 395,3</b>	<b>59,1</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>276,0</b>	<b>287,6</b>	<b>39,0</b>	<b>0,6</b>	<b>14,6</b>	<b>0,3</b>	<b>618,1</b>	<b>31,4</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	49%	43%	40%	55%	58%	1%	44%	53%
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(99,8)</b>	<b>64,8</b>	<b>5,4</b>	<b>(2,8)</b>	<b>3,6</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(32,2)</b>	<b>8,6</b>
<i>w tym bieżące koszty sklepów w rozruchu</i>				(2,2)				
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	2 304,3	601,0	39,3	-	9,0	192,6	3 146,2	62,9
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	30,4	62,4	9,5	-	-	1,8	104,1	-
Zapasy	849,6	592,3	96,5	-	22,2	915,3	2 475,9	122,6
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	844,6	437,3	39,2	-	5,3	191,4	1 517,8	53,4
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(109,0)	(12,8)	(0,9)	-	(0,7)	(0,1)	(123,5)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	(36,0)
<b>Polska</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	375,2	235,0	34,7	1,1	25,1	541,2	1 212,3	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(1,4)	(8,0)	-	-	-	(498,3)	(507,7)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>373,8</b>	<b>227,0</b>	<b>34,7</b>	<b>1,1</b>	<b>25,1</b>	<b>42,9</b>	<b>704,6</b>	-
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>172,7</b>	<b>86,6</b>	<b>13,0</b>	<b>0,6</b>	<b>14,6</b>	<b>0,3</b>	<b>287,8</b>	-
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	46%	38%	37%	55%	58%	1%	41%	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(18,5)</b>	<b>3,7</b>	<b>1,3</b>	<b>(2,8)</b>	<b>3,6</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(16,1)</b>	-
<i>w tym bieżące koszty sklepów w rozruchu</i>				(2,2)				
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	1 239,7	265,8	14,9	-	9,0	192,6	1 722,0	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	23,6	23,3	3,6	-	-	1,8	52,3	-
Zapasy	437,8	238,9	36,3	-	22,2	915,3	1 650,5	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	577,5	172,3	14,7	-	5,3	191,4	961,2	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(51,8)	(8,9)	(0,3)	-	(0,7)	(0,1)	(61,8)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-

30.04.2021	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Europa Śr.-Wsch.</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	172,8	291,0	42,1	-	-	-	505,9	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>172,8</b>	<b>291,0</b>	<b>42,1</b>	-	-	-	<b>505,9</b>	-
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>89,2</b>	<b>133,2</b>	<b>17,7</b>	-	-	-	<b>240,1</b>	-
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	<i>52%</i>	<i>46%</i>	<i>42%</i>	-	-	-	<i>47%</i>	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(77,1)</b>	<b>43,9</b>	<b>2,6</b>	-	-	-	<b>(30,6)</b>	-
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	906,9	224,5	16,5	-	-	-	1 147,9	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	6,8	26,2	4,0	-	-	-	37,0	-
Zapasy	373,5	236,7	40,9	-	-	-	651,1	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	254,6	177,5	16,6	-	-	-	448,7	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(57,0)	(2,5)	(0,4)	-	-	-	(59,9)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Europa Zachodnia</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	19,4	145,5	19,9	-	-	-	184,8	59,1
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>19,4</b>	<b>145,5</b>	<b>19,9</b>	-	-	-	<b>184,8</b>	<b>59,1</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>14,1</b>	<b>67,8</b>	<b>8,3</b>	-	-	-	<b>90,2</b>	<b>31,4</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	<i>73%</i>	<i>47%</i>	<i>42%</i>	-	-	-	<i>49%</i>	<i>53%</i>
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(4,2)</b>	<b>17,2</b>	<b>1,5</b>	-	-	-	<b>14,5</b>	<b>8,6</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	157,7	110,7	7,9	-	-	-	276,3	62,9
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	-	12,9	1,9	-	-	-	14,8	-
Zapasy	38,3	116,7	19,3	-	-	-	174,3	122,6
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	12,5	87,5	7,9	-	-	-	107,9	53,4
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(0,2)	(1,4)	(0,2)	-	-	-	(1,8)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	(36,0)

30.04.2020	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Razem Grupa CCC</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	332,1	394,9	34,5	-	14,1	212,6	988,2	33,9
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(21,4)	(0,9)	-	-	-	(208,7)	(231,0)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>310,7</b>	<b>394,0</b>	<b>34,5</b>	<b>-</b>	<b>14,1</b>	<b>3,9</b>	<b>757,2</b>	<b>33,9</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>156,3</b>	<b>162,6</b>	<b>12,9</b>	<b>-</b>	<b>7,5</b>	<b>(7,7)</b>	<b>331,6</b>	<b>16,6</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	50%	41%	37%	-	53%	-197%	44%	49%
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(236,5)</b>	<b>29,6</b>	<b>1,7</b>	<b>-</b>	<b>3,5</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(209,4)</b>	<b>(45,2)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	2 733,2	601,6	24,5	-	6,8	309,0	3 675,1	346,0
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	16,3	41,1	3,9	-	-	12,9	74,2	-
Zapasy	851,2	473,8	78,4	-	6,8	836,9	2 247,1	198,0
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	917,4	434,1	24,1	-	5,5	253,4	1 634,5	66,1
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(124,6)	(11,7)	(0,5)	-	(0,1)	(1,9)	(138,8)	(19,1)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Polska</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	211,7	154,7	15,3	-	14,1	212,6	608,4	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(21,4)	(0,9)	-	-	-	(208,7)	(231,0)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>190,3</b>	<b>153,8</b>	<b>15,3</b>	<b>-</b>	<b>14,1</b>	<b>3,9</b>	<b>377,4</b>	<b>-</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>86,0</b>	<b>60,3</b>	<b>5,4</b>	<b>-</b>	<b>7,5</b>	<b>(7,7)</b>	<b>151,5</b>	<b>-</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	45%	39%	35%	-	53%	-197%	40%	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(110,0)</b>	<b>7,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>3,5</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(107,0)</b>	<b>-</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	1 449,8	282,3	11,2	-	6,8	309,0	2 059,1	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	13,8	16,6	1,8	-	-	12,9	45,1	-
Zapasy	443,3	213,5	35,8	-	6,8	836,9	1 536,3	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	569,1	182,9	11,0	-	5,5	253,4	1 021,9	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(54,9)	(9,5)	(0,2)	-	(0,1)	(1,9)	(66,6)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-

30.04.2020	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Europa Śr.-Wsch.</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	110,0	167,4	14,8	-	-	-	292,2	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>110,0</b>	<b>167,4</b>	<b>14,8</b>	-	-	-	<b>292,2</b>	-
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>63,6</b>	<b>72,4</b>	<b>5,9</b>	-	-	-	<b>141,9</b>	-
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	58%	43%	40%	-	-	-	49%	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(103,5)</b>	<b>20,6</b>	<b>1,1</b>	-	-	-	<b>(81,8)</b>	-
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	1 076,3	220,0	10,1	-	-	-	1 306,4	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	2,5	16,9	1,6	-	-	-	21,0	-
Zapasy	368,2	179,4	32,3	-	-	-	579,9	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	320,3	173,1	9,9	-	-	-	503,3	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(58,4)	(1,4)	(0,2)	-	-	-	(60,0)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Europa Zachodnia</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	10,4	72,8	4,4	-	-	-	87,6	33,9
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>10,4</b>	<b>72,8</b>	<b>4,4</b>	-	-	-	<b>87,6</b>	<b>33,9</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>6,7</b>	<b>29,9</b>	<b>1,6</b>	-	-	-	<b>38,2</b>	<b>16,6</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	64%	41%	36%	-	-	-	0,4	49%
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(23,0)</b>	<b>1,9</b>	<b>0,5</b>	-	-	-	<b>(20,6)</b>	<b>(45,2)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	207,1	99,3	3,2	-	-	-	309,6	346,0
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	-	7,6	0,5	-	-	-	8,1	-
Zapasy	39,7	80,9	10,3	-	-	-	130,9	198,0
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	28,0	78,1	3,2	-	-	-	109,3	66,1
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(11,3)	(0,8)	(0,1)	-	-	-	(12,2)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-



31.03.2020	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Razem Grupa CCC</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	511,2	352,7	36,6	-	9,5	390,3	1 300,3	60,6
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(26,9)	-	-	-	-	(369,3)	(396,2)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>484,3</b>	<b>352,7</b>	<b>36,6</b>	<b>-</b>	<b>9,5</b>	<b>21,0</b>	<b>904,1</b>	<b>60,6</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>224,7</b>	<b>136,5</b>	<b>13,4</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>3,9</b>	<b>383,1</b>	<b>29,7</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	46%	39%	37%	-	48%	19%	42%	49%
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(214,9)</b>	<b>10,4</b>	<b>(0,9)</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(201,3)</b>	<b>(40,7)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	2 839,0	595,7	27,2	-	6,5	246,2	3 714,6	355,4
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	9,7	43,2	4,7	-	-	11,0	68,6	-
Zapasy	876,1	502,7	82,9	-	8,8	767,0	2 237,5	198,3
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	953,5	428,2	27,0	-	5,5	204,4	1 618,6	67,6
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(123,8)	(11,4)	(0,5)	-	(0,1)	(1,7)	(137,5)	(24,4)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Polska</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	311,0	130,5	15,9	-	9,5	390,3	857,2	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	(26,9)	-	-	-	-	(369,3)	(396,2)	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>284,1</b>	<b>130,5</b>	<b>15,9</b>	<b>-</b>	<b>9,5</b>	<b>21,0</b>	<b>461,0</b>	<b>-</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>122,4</b>	<b>47,4</b>	<b>5,6</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>3,9</b>	<b>183,9</b>	<b>-</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	43%	36%	35%	-	48%	19%	40%	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(119,2)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>-</b>	<b>4,6</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(119,8)</b>	<b>-</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	1 539,6	267,3	12,1	-	6,5	246,2	2 071,7	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	8,3	16,6	2,1	-	-	11,0	38,0	-
Zapasy	481,6	204,3	36,9	-	8,8	767,0	1 498,6	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	604,4	170,3	12,0	-	5,5	204,4	996,6	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(64,2)	(9,2)	(0,2)	-	(0,1)	(1,7)	(75,4)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-

31.03.2020	CCC omnichannel	eobuwie.pl omnichannel	Modivo	Offprice	DeeZee	Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana
<b>NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE</b>								
<b>Europa Śr.-Wsch.</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	181,4	151,2	15,6	-	-	-	348,2	-
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>181,4</b>	<b>151,2</b>	<b>15,6</b>	-	-	-	<b>348,2</b>	-
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>91,7</b>	<b>61,6</b>	<b>6,0</b>	-	-	-	<b>159,3</b>	-
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	<i>51%</i>	<i>41%</i>	<i>38%</i>	-	-	-	<i>46%</i>	-
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(77,9)</b>	<b>13,5</b>	<b>0,6</b>	-	-	-	<b>(63,8)</b>	-
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	1 083,7	221,1	11,3	-	-	-	1 316,1	355,4
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	1,4	17,9	1,9	-	-	-	21,2	-
Zapasy	354,7	200,9	34,3	-	-	-	589,9	198,3
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	320,4	173,6	11,2	-	-	-	505,2	67,6
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	(59,6)	(1,4)	(0,2)	-	-	-	(61,2)	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Europa Zachodnia</b>								
Łączne przychody ze sprzedaży	18,8	71,0	5,1	-	-	-	94,9	60,6
Przychody ze sprzedaży do innych segmentów	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Przychody ze sprzedaży od klientów zewnętrznych</b>	<b>18,8</b>	<b>71,0</b>	<b>5,1</b>	-	-	-	<b>94,9</b>	<b>60,6</b>
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>10,6</b>	<b>27,5</b>	<b>1,8</b>	-	-	-	<b>39,9</b>	<b>29,7</b>
<i>Marża brutto (zysk brutto ze sprzedaży/przychody ze sprzedaży do klientów zewnętrznych)</i>	<i>56%</i>	<i>39%</i>	<i>35%</i>	-	-	-	<i>0,4</i>	<i>49%</i>
<b>ZYSK (STRATA) SEGMENTU</b>	<b>(17,8)</b>	<b>0,5</b>	<b>(0,4)</b>	-	-	-	<b>(17,7)</b>	<b>(40,7)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>								
Aktywa trwałe, z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych	215,7	107,3	3,8	-	-	-	326,8	-
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	-	8,7	0,7	-	-	-	9,4	-
Zapasy	39,8	97,5	11,7	-	-	-	149,0	-
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	28,7	84,3	3,8	-	-	-	116,8	-
<b>Istotne przychody (koszty):</b>								
Amortyzacja	-	(0,8)	(0,1)	-	-	-	(0,9)	(24,4)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, prawa do użytkowania i wartości niematerialnych	-	-	-	-	-	-	-	-

01.02.2021-30.04.2021 Rynki / Segmenty		Offline			Digital				Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana	
		CCC	Offprice	Razem	CCC	eobuwie.pl		DeeZee				Razem
						eobuwie.pl	Modivo					
<b>Polska</b>	<b>Polska</b>	<b>287,8</b>	<b>1,1</b>	<b>288,9</b>	<b>86,0</b>	<b>227,0</b>	<b>34,7</b>	<b>25,1</b>	<b>372,8</b>	<b>37,0</b>	<b>698,7</b>	-
<b>Europa Środkowo- Wschodnia</b>	Czechy	0,6	-	<b>0,6</b>	13,1	61,8	8,3	-	<b>83,2</b>	-	<b>83,8</b>	-
	Słowacja	8,6	-	<b>8,6</b>	10,6	39,8	6,9	-	<b>57,3</b>	-	<b>65,9</b>	-
	Węgry	27,4	-	<b>27,4</b>	9,7	44,6	4,3	-	<b>58,6</b>	-	<b>86,0</b>	-
	Rumunia	44,5	-	<b>44,5</b>	5,4	61,8	10,9	-	<b>78,1</b>	-	<b>122,6</b>	-
	Bułgaria	6,2	-	<b>6,2</b>	-	33,3	6,0	-	<b>39,3</b>	-	<b>45,5</b>	-
	Słowenia	10,2	-	<b>10,2</b>	-	-	-	-	-	-	<b>10,2</b>	-
	Chorwacja	13,9	-	<b>13,9</b>	-	10,8	0,5	-	<b>11,3</b>	-	<b>25,2</b>	-
	Litwa	-	-	-	-	29,1	4,5	-	<b>33,6</b>	-	<b>33,6</b>	-
	Rosja	18,0	-	<b>18,0</b>	-	-	-	-	-	-	<b>18,0</b>	-
	Serbia	4,6	-	<b>4,6</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4,6</b>	-
	Ukraina	-	-	-	-	9,8	0,7	-	<b>10,5</b>	-	<b>10,5</b>	-
	<b>Razem</b>	<b>134,0</b>	-	<b>134,0</b>	<b>38,8</b>	<b>291,0</b>	<b>42,1</b>	-	<b>371,9</b>	-	<b>505,9</b>	-
<b>Europa Zachodnia</b>	Austria	18,2	-	<b>18,2</b>	1,2	-	-	-	<b>1,2</b>	-	<b>19,4</b>	-
	Szwajcaria	-	-	-	-	9,6	-	-	<b>9,6</b>	-	<b>9,6</b>	59,1
	Niemcy	-	-	-	-	40,1	3,1	-	<b>43,2</b>	-	<b>43,2</b>	-
	Francja	-	-	-	-	9,6	1,0	-	<b>10,6</b>	-	<b>10,6</b>	-
	Hiszpania	-	-	-	-	3,3	-	-	<b>3,3</b>	-	<b>3,3</b>	-
	Włochy	-	-	-	-	24,0	1,7	-	<b>25,7</b>	-	<b>25,7</b>	-
	Szwecja	-	-	-	-	2,1	-	-	<b>2,1</b>	-	<b>2,1</b>	-
	Grecja	-	-	-	-	56,8	14,1	-	<b>70,9</b>	-	<b>70,9</b>	-
	Isle of Man	-	-	-	-	-	-	-	-	5,9	<b>5,9</b>	-
		<b>Razem</b>	<b>18,2</b>	-	<b>18,2</b>	<b>1,2</b>	<b>145,5</b>	<b>19,9</b>	-	<b>166,6</b>	<b>5,9</b>	<b>190,7</b>
<b>CCC GK</b>	<b>Razem</b>	<b>440,0</b>	<b>1,1</b>	<b>441,1</b>	<b>126,0</b>	<b>663,5</b>	<b>96,7</b>	<b>25,1</b>	<b>911,3</b>	<b>42,9</b>	<b>1 395,3</b>	<b>59,1</b>

01.02.2020-30.04.2020 Rynki / Segmenty		Offline			Digital				Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana	
		CCC	Offprice	Razem	CCC	eobuwie.pl		DeeZee				Razem
						eobuwie.pl	Modivo					
<b>Polska</b>	<b>Polska</b>	<b>147,6</b>	-	<b>147,6</b>	<b>42,7</b>	<b>153,8</b>	<b>15,3</b>	<b>14,1</b>	<b>225,9</b>	<b>1,2</b>	<b>374,7</b>	-
<b>Europa Środkowo- Wschodnia</b>	Czechy	21,0	-	<b>21,0</b>	4,6	32,1	2,1	-	<b>38,8</b>	-	<b>59,8</b>	-
	Słowacja	10,6	-	<b>10,6</b>	3,4	21,7	2,3	-	<b>27,4</b>	-	<b>38,0</b>	-
	Węgry	18,9	-	<b>18,9</b>	2,4	35,3	2,0	-	<b>39,7</b>	-	<b>58,6</b>	-
	Rumunia	17,3	-	<b>17,3</b>	2,2	42,6	4,2	-	<b>49,0</b>	-	<b>66,3</b>	-
	Bułgaria	2,5	-	<b>2,5</b>	-	19,5	2,6	-	<b>22,1</b>	-	<b>24,6</b>	-
	Słowenia	3,7	-	<b>3,7</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3,7</b>	-
	Chorwacja	5,8	-	<b>5,8</b>	-	-	-	-	-	-	<b>5,8</b>	-
	Litwa	-	-	-	-	12,2	1,6	-	<b>13,8</b>	-	<b>13,8</b>	-
	Rosja	14,6	-	<b>14,6</b>	-	-	-	-	-	-	<b>14,6</b>	-
	Serbia	3,0	-	<b>3,0</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3,0</b>	-
	Ukraina	-	-	-	-	4,0	-	-	<b>4,0</b>	-	<b>4,0</b>	-
	<b>Razem</b>	<b>97,4</b>	-	<b>97,4</b>	<b>12,6</b>	<b>167,4</b>	<b>14,8</b>	-	<b>194,8</b>	-	<b>292,2</b>	-
<b>Europa Zachodnia</b>	Austria	10,2	-	<b>10,2</b>	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>	-	<b>10,4</b>	-
	Szwajcaria	-	-	-	-	7,1	-	-	<b>7,1</b>	-	<b>7,1</b>	33,9
	Niemcy	-	-	-	-	23,6	2,3	-	<b>25,9</b>	-	<b>25,9</b>	-
	Francja	-	-	-	-	3,6	0,4	-	<b>4,0</b>	-	<b>4,0</b>	-
	Hiszpania	-	-	-	-	2,8	-	-	<b>2,8</b>	-	<b>2,8</b>	-
	Włochy	-	-	-	-	10,7	0,1	-	<b>10,8</b>	-	<b>10,8</b>	-
	Szwecja	-	-	-	-	2,6	-	-	<b>2,6</b>	-	<b>2,6</b>	-
	Grecja	-	-	-	-	22,4	1,6	-	<b>24,0</b>	-	<b>24,0</b>	-
	Isle of Man	-	-	-	-	-	-	-	-	2,7	<b>2,7</b>	-
	<b>Razem</b>	<b>10,2</b>	-	<b>10,2</b>	<b>0,2</b>	<b>72,8</b>	<b>4,4</b>	-	<b>77,4</b>	<b>2,7</b>	<b>90,3</b>	<b>33,9</b>
<b>CCC GK</b>	<b>Razem</b>	<b>255,2</b>	-	<b>255,2</b>	<b>55,5</b>	<b>394,0</b>	<b>34,5</b>	<b>14,1</b>	<b>498,1</b>	<b>3,9</b>	<b>757,2</b>	<b>33,9</b>

01.01.2020-31.03.2020 Rynki / Segmenty		Offline			Digital				Pozostałe	GK CCC razem	Działalność zaniechana	
		CCC	Offprice	Razem	CCC	eobuwie.pl		DeeZee				Razem
						eobuwie.pl	Modivo					
<b>Polska</b>	<b>Polska</b>	<b>256,4</b>	-	<b>256,4</b>	<b>27,7</b>	<b>130,5</b>	<b>15,9</b>	<b>9,5</b>	<b>183,6</b>	<b>17,2</b>	<b>457,2</b>	-
<b>Europa Środkowo- Wschodnia</b>	Czechy	40,8	-	<b>40,8</b>	2,2	28,9	2,4	-	<b>33,5</b>	-	<b>74,3</b>	-
	Słowacja	22,1	-	<b>22,1</b>	1,7	18,5	2,6	-	<b>22,8</b>	-	<b>44,9</b>	-
	Węgry	32,5	-	<b>32,5</b>	-	31,0	2,3	-	<b>33,3</b>	-	<b>65,8</b>	-
	Rumunia	32,5	-	<b>32,5</b>	0,1	39,2	4,1	-	<b>43,4</b>	-	<b>75,9</b>	-
	Bułgaria	5,0	-	<b>5,0</b>	-	20,1	2,8	-	<b>22,9</b>	-	<b>27,9</b>	-
	Słowenia	7,0	-	<b>7,0</b>	-	-	-	-	-	-	<b>7,0</b>	-
	Chorwacja	10,6	-	<b>10,6</b>	-	-	-	-	-	-	<b>10,6</b>	-
	Litwa	-	-	-	-	10,3	1,4	-	<b>11,7</b>	-	<b>11,7</b>	-
	Rosja	22,0	-	<b>22,0</b>	-	-	-	-	-	-	<b>22,0</b>	-
	Serbia	4,9	-	<b>4,9</b>	-	-	-	-	-	-	<b>4,9</b>	-
	Ukraina	-	-	-	-	3,2	-	-	<b>3,2</b>	-	<b>3,2</b>	-
	<b>Razem</b>	<b>177,4</b>	-	<b>177,4</b>	<b>4,0</b>	<b>151,2</b>	<b>15,6</b>	-	<b>170,8</b>	-	<b>348,2</b>	-
<b>Europa Zachodnia</b>	Austria	18,8	-	<b>18,8</b>	-	-	-	-	-	-	<b>18,8</b>	-
	Szwajcaria	-	-	-	-	2,5	-	-	<b>2,5</b>	-	<b>2,5</b>	60,6
	Niemcy	-	-	-	-	17,6	2,9	-	<b>20,5</b>	-	<b>20,5</b>	-
	Francja	-	-	-	-	5,5	0,6	-	<b>6,1</b>	-	<b>6,1</b>	-
	Hiszpania	-	-	-	-	4,8	-	-	<b>4,8</b>	-	<b>4,8</b>	-
	Włochy	-	-	-	-	12,5	-	-	<b>12,5</b>	-	<b>12,5</b>	-
	Szwecja	-	-	-	-	3,2	-	-	<b>3,2</b>	-	<b>3,2</b>	-
	Grecja	-	-	-	-	24,9	1,6	-	<b>26,5</b>	-	<b>26,5</b>	-
	Isle of Man	-	-	-	-	-	-	-	-	3,8	<b>3,8</b>	-
	<b>Razem</b>	<b>18,8</b>	-	<b>18,8</b>	-	<b>71,0</b>	<b>5,1</b>	-	<b>76,1</b>	<b>3,8</b>	<b>98,7</b>	<b>60,6</b>
<b>CCC GK</b>	<b>Razem</b>	<b>452,6</b>	-	<b>452,6</b>	<b>31,7</b>	<b>352,7</b>	<b>36,6</b>	<b>9,5</b>	<b>430,5</b>	<b>21,0</b>	<b>904,1</b>	<b>60,6</b>

01.02.2021-30.04.2021	ZAGREGOWANE DANE SEGMENTÓW	KOREKTY KONSOLIDACYJNE	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
Łączne przychody ze sprzedaży	1 903,0	(507,7)	1 395,3
Przychody ze sprzedaży niezalokowane do segmentu	-	32,5	32,5
Przychody ze sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	1 427,8
Koszt własny sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	(809,7)
Koszt własny sprzedaży niezaalokowany do segmentu dot. działalności zaniechanej	-	(32,5)	(32,5)
Zysk brutto ze sprzedaży	618,1	-	618,1
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży w sprawozdaniu finansowym</b>	<b>618,1</b>	<b>-</b>	<b>618,1</b>
Koszty punktów handlu i pozostałe koszty sprzedaży	(650,3)	-	(650,3)
<b>Zysk (strata) segmentu</b>	<b>(32,2)</b>	<b>-</b>	<b>(32,2)</b>
Koszty ogólnego zarządu	(73,6)	-	(73,6)
Pozostałe przychody operacyjne	19,6	-	19,6
Pozostałe koszty operacyjne	(15,0)	-	(15,0)
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (odpisy aktualizujące należności handlowe)	-	-	-
Przychody finansowe	6,9	-	6,9
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	(5,2)	-	(5,2)
Pozostałe koszty finansowe	(34,7)	-	(34,7)
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych	1,6	-	1,6
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(132,6)</b>	<b>-</b>	<b>(132,6)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>			
Aktywa trwałe (z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych)	3 146,2	-	3 146,2
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	104,1	58,2	162,3
Zapasy	2 475,9	(46,7)	2 429,2
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	1 517,8	-	1 517,8
<b>Istotne przychody/koszty:</b>			
Amortyzacja	(123,5)	-	(123,5)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-	-	-

01.02.2020-30.04.2020	ZAGREGOWANE DANE SEGMENTÓW	KOREKTY KONSOLIDACYJNE	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
Łączne przychody ze sprzedaży	988,2	(231,0)	757,2
Przychody ze sprzedaży niezalokowane do segmentu	-	14,5	14,5
Przychody ze sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	771,7
Koszt własny sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	(440,1)
Koszt własny sprzedaży niezaalokowany do segmentu dot. działalności zaniechanej	-	(14,5)	(14,5)
Zysk brutto ze sprzedaży	331,6	-	331,6
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży w sprawozdaniu finansowym</b>	<b>331,6</b>	<b>-</b>	<b>331,6</b>
Koszty punktów handlu i pozostałe koszty sprzedaży	(541,0)	-	(541,0)
<b>Zysk (strata) segmentu</b>	<b>(209,4)</b>	<b>-</b>	<b>(209,4)</b>
Koszty ogólnego zarządu	(55,4)	-	(55,4)
Pozostałe przychody operacyjne	6,7	-	6,7
Pozostałe koszty operacyjne	(29,6)	-	(29,6)
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (odpisy aktualizujące należności handlowe)	(1,1)	-	(1,1)
Przychody finansowe	44,4	-	44,4
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	-	-	-
Pozostałe koszty finansowe	(120,3)	-	(120,3)
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych	(29,1)	-	(29,1)
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(393,8)</b>	<b>-</b>	<b>(393,8)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>			
Aktywa trwałe (z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych)	4 021,1	-	4 021,1
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	74,2	64,1	138,3
Zapasy	2 445,1	(66,0)	2 379,1
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	1 700,6	-	1 700,6
<b>Istotne przychody/koszty:</b>			
Amortyzacja	(138,8)	-	(138,8)
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	-	-	-

01.01.2020-31.03.2020	ZAGREGOWANE DANE SEGMENTÓW	KOREKTY KONSOLIDACYJNE	SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
Łączne przychody ze sprzedaży	1 300,3	(396,2)	904,1
Przychody ze sprzedaży niezalokowane do segmentu	-	28,9	28,9
Przychody ze sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	933,0
Koszt własny sprzedaży w sprawozdaniu finansowym	-	-	(549,9)
Koszt własny sprzedaży niezaalokowany do segmentu dot. działalności zaniechanej	-	(28,9)	(28,9)
Zysk brutto ze sprzedaży	383,1	-	383,1
<b>Zysk (strata) brutto na sprzedaży w sprawozdaniu finansowym</b>	<b>383,1</b>	-	<b>383,1</b>
Koszty punktów handlu i pozostałe koszty sprzedaży	(584,4)	-	(584,4)
<b>Zysk (strata) segmentu</b>	<b>(201,3)</b>	-	<b>(201,3)</b>
Koszty ogólnego zarządu	(49,7)	-	(49,7)
Pozostałe przychody operacyjne	14,2	-	14,2
Pozostałe koszty operacyjne	(27,2)	-	(27,2)
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (odpisy aktualizujące należności handlowe)	(1,1)	-	(1,1)
Przychody finansowe	54,4	-	54,4
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	-	-	-
Pozostałe koszty finansowe	(109,1)	-	(109,1)
Udział w zyskach (stratach) jednostek stowarzyszonych	(27,2)	-	(27,2)
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(347,0)</b>	-	<b>(347,0)</b>
<b>Aktywa segmentów:</b>			
Aktywa trwałe (z wyłączeniem aktywów z tyt. podatku odroczonego i innych aktywów finansowych)	4 070,0	-	4 070,0
Aktywa z tyt. podatku odroczonego	68,6	68,3	136,9
Zapasy	2 435,8	(65,2)	2 370,6
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	1 686,2	-	1 686,2
<b>Istotne przychody/koszty:</b>			
Amortyzacja	-	-	-
Odpis z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(2,2)	-	(2,2)



# ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA I KWARTAŁ 2021/22 ROKU

## Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA</b>			
Przychody ze sprzedaży	374,6	190,0	274,9
Koszt własny sprzedaży	(206,3)	(69,4)	(112,4)
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>168,3</b>	<b>120,6</b>	<b>162,5</b>
Koszty punktów handlu	(128,0)	(125,0)	(143,9)
Pozostałe koszty sprzedaży	(12,1)	(10,9)	(7,1)
Koszty ogólnego zarządu	(15,2)	(8,2)	(9,4)
Pozostałe przychody operacyjne	4,4	11,5	6,2
Pozostałe koszty operacyjne	(1,4)	(0,2)	(1,7)
<b>Zysk (strata) na działalności operacyjnej</b>	<b>16,0</b>	<b>(12,2)</b>	<b>6,6</b>
Przychody finansowe	38,1	4,5	4,7
Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (udzielone pożyczki)	31,8	-	-
Odpisy z tytułu utraty wartości udziałów	(66,0)	-	-
Koszty finansowe	(20,6)	(51,4)	(44,6)
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(59,1)</b>	<b>(33,3)</b>
Podatek dochodowy	(0,7)	4,7	19,3
<b>ZYSK (STRATA) NETTO</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(54,4)</b>	<b>(14,0)</b>
<b>Pozostałe dochody całkowite</b>	-	-	-
Inne całkowite dochody	-	-	-
<b>Razem pozostałe całkowite dochody netto</b>	-	-	-
<b>ŁĄCZNE CAŁKOWITE DOCHODY</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(54,4)</b>	<b>(14,0)</b>
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (mln szt.)	54,9	41,2	41,2
<b>Zysk (strata) na akcje podstawowy (PLN)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(1,32)</b>	<b>(0,34)</b>
<b>Zysk (strata) na akcje rozwodniony (PLN)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>(1,32)</b>	<b>(0,34)</b>

\* W związku z zaprezentowaniem w okresie bieżącym działalności zaniechanej dane za okres porównawczy zostały przekształcone.

## Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

	30.04.2021	31.01.2021	30.04.2020	31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	BADANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Wartości niematerialne	1,8	1,9	1,2	1,2
Wartość firmy	48,8	48,8	48,8	48,8
Rzeczowe aktywa trwałe - inwestycje w sklepach	301,8	289,8	274,3	278,6
Rzeczowe aktywa trwałe - fabryka i dystrybucja	219,8	223,2	122,6	234,0
Rzeczowe aktywa trwałe - pozostałe	47,9	48,0	159,5	58,9
Prawo do użytkowania	570,0	595,0	671,0	675,6
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	23,7	24,4	13,6	29,0
Udzielone pożyczki	-	-	114,3	140,8
Inwestycje długoterminowe	377,4	377,4	511,8	511,8
Inne aktywa finansowe	-	-	-	-
Należności leasingowe	67,4	67,4	-	-
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>1 658,6</b>	<b>1 675,9</b>	<b>1 917,1</b>	<b>1 978,7</b>
Zapasy	429,8	360,4	426,8	426,5
Należności od odbiorców	286,1	230,1	21,6	5,9
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	47,3	-	-
Udzielone pożyczki	47,9	-	170,2	174,0
Pozostałe należności	21,0	17,1	26,2	44,4
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	45,1	199,5	43,3	35,0
Należności leasingowe	16,2	15,4	-	-
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>846,1</b>	<b>869,8</b>	<b>688,1</b>	<b>685,8</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>2 504,7</b>	<b>2 545,7</b>	<b>2 605,2</b>	<b>2 664,5</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji	247,5	247,1	-	210,0
Zobowiązania wobec pracowników	-	-	5,5	5,5
Rezerwy	4,8	4,8	2,8	2,8
Otrzymane dotacje	13,2	14,0	16,7	17,4
Zobowiązania z tytułu leasingu	653,5	674,0	527,5	741,5
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>919,0</b>	<b>939,9</b>	<b>552,5</b>	<b>977,2</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i obligacji	211,3	210,4	331,0	120,7
Zobowiązania handlowe i inne	33,5	16,8	462,6	425,1
Pozostałe zobowiązania	109,1	102,3	127,5	131,8
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	1,6	2,3	7,3	7,4
Rezerwy	195,9	266,2	1,2	1,2
Otrzymane dotacje	3,7	3,7	3,7	3,3
Zobowiązania z tytułu leasingu	226,2	198,3	219,9	52,8
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>781,3</b>	<b>800,0</b>	<b>1 153,2</b>	<b>742,3</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>1 700,3</b>	<b>1 739,9</b>	<b>1 705,7</b>	<b>1 719,5</b>
<b>AKTYWA NETTO</b>	<b>804,4</b>	<b>804,4</b>	<b>804,4</b>	<b>945,0</b>
<b>Kapitał własny</b>				
Kapitał akcyjny	5,5	5,5	4,1	4,1
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	1 148,0	1 148,0	645,1	645,1
Zyski zatrzymane	(349,1)	(347,7)	250,3	295,8
<b>RAZEM KAPITAŁY WŁASNE</b>	<b>804,4</b>	<b>805,8</b>	<b>899,5</b>	<b>945,0</b>
<b>KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>2 504,7</b>	<b>2 545,7</b>	<b>2 605,2</b>	<b>2 664,5</b>

## Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(59,1)</b>	<b>(33,3)</b>
Amortyzacja	51,5	62,1	67,2
(Zysk) strata na działalności inwestycyjnej	1,1	(3,0)	(3,3)
Koszty finansowania zewnętrznego	7,3	4,7	4,2
Pozostałe korekty zysku przed opodatkowaniem	21,0	22,2	37,7
Podatek dochodowy zapłacony	(0,7)	1,9	(1,9)
<b>Przepływy pieniężne przed zmianami w kapitale obrotowym</b>	<b>79,5</b>	<b>28,8</b>	<b>70,6</b>
<b>Zmiany w kapitale obrotowym</b>			
Zmiana stanu zapasów i odpisów na zapasy	(69,4)	(22,8)	(81,0)
Zmiana stanu należności i odpisów aktualizujących należności	(54,5)	(6,7)	(9,0)
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek, kredytów i obligacji	18,8	40,7	10,7
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>(25,6)</b>	<b>40,0</b>	<b>(8,7)</b>
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	0,6	1,9	1,2
Wpływy z tytułu rozliczenia inwestycji w sklepach z wynajmującymi	2,7	-	-
Spląty pożyczek udzielonych i odsetek	36,5	-	10,3
Inne wpływy inwestycyjne	30,8	-	-
Nabycie wartości niematerialnych i rzeczowych aktywów trwałych	(28,8)	(7,5)	(15,0)
Pożyczki udzielone	(70,4)	-	(46,2)
Wydatki dotyczące nabycia przedsięwzięcia Adler	-	-	-
Nabycie inwestycji w jednostki zależne	(66,0)	-	-
Wydatki dotyczące inwestycji w jednostkę stowarzyszoną HR Group	-	(8,7)	-
Inne wydatki inwestycyjne	-	(22,1)	-
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(94,6)</b>	<b>(36,4)</b>	<b>(49,7)</b>
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	-	12,8	14,9
Płatności z tytułu leasingu	(27,7)	(21,3)	(16,4)
Odsetki zapłacone	(6,5)	(2,2)	(0,7)
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(10,7)</b>	<b>(2,2)</b>
<b>PRZEPIŁY PNIĘŻNE RAZEM</b>	<b>(154,4)</b>	<b>(7,1)</b>	<b>(60,6)</b>
Zwiększenie/zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych	(154,4)	(7,1)	(60,6)
Zmiana z tytułu różnic kursowych z wyceny środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-	-	-
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>	<b>199,5</b>	<b>50,4</b>	<b>95,4</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>45,1</b>	<b>43,3</b>	<b>34,8</b>

## Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	ZYSKI ZATRZYMANE	KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY	
					PRZYPADAJĄCY AKCJONARIUSZOM JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
<b>Stan na dzień 01.02.2021</b>		5,5	(347,7)	1 148,0	805,8
Zysk (strata) netto za okres		-	(1,4)	-	(1,4)
<b>Całkowite dochody razem</b>		-	(1,4)	-	(1,4)
Uchwalona dywidenda		-	-	-	-
Emisja akcji		-	-	-	-
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>		-	-	-	-
<b>Stan na dzień 30.04.2021</b>		5,5	(349,1)	1 148,0	804,4

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	ZYSKI ZATRZYMANE	KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY	
					PRZYPADAJĄCY AKCJONARIUSZOM JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
<b>Stan na dzień 01.02.2020</b>		4,1	304,7	645,1	953,9
Zysk (strata) netto za okres		-	(54,4)	-	(54,4)
<b>Całkowite dochody razem</b>		-	(54,4)	-	(54,4)
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>		-	-	-	-
<b>Stan na dzień 30.04.2020</b>		4,1	250,3	645,1	899,5

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	KAPITAŁ AKCYJNY	KAPITAŁ ZAPASOWY	ZYSKI ZATRZYMANE	RAZEM KAPITAŁ WŁASNY	
					PRZYPADAJĄCY AKCJONARIUSZOM JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ
<b>Stan na dzień 01.01.2020</b>		4,1	309,8	645,1	959,0
Zysk (strata) netto za okres		-	(14,0)	-	(14,0)
<b>Całkowite dochody razem</b>		-	(14,0)	-	(14,0)
<b>Transakcje z właścicielami razem</b>		-	-	-	-
<b>Stan na dzień 31.03.2020</b>		4,1	295,8	645,1	945,0

## NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

### KOSZTY WEDŁUG RODZAJU

01.02.2021-30.04.2021	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(209,5)	-	-	-	(209,5)
Zużycie materiałów i energii	-	(1,7)	(0,1)	(1,2)	(3,0)
Odpis na zapasy	3,2	-	-	-	3,2
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	-	(45,6)	(2,9)	(3,9)	(52,4)
Usługi transportowe	-	(0,1)	(2,7)	-	(2,8)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(27,8)	(0,1)	(0,6)	(28,5)
Pozostałe usługi obce	-	(4,6)	(0,6)	(7,6)	(12,8)
Amortyzacja	-	(48,2)	(2,9)	(1,2)	(52,3)
Podatki i opłaty	-	-	(2,5)	(0,2)	(2,7)
Pozostałe koszty rodzajowe	-	-	(0,3)	(0,5)	(0,8)
<b>Razem</b>	<b>(206,3)</b>	<b>(128,0)</b>	<b>(12,1)</b>	<b>(15,2)</b>	<b>(361,7)</b>

01.02.2020-30.04.2020	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(69,4)	-	-	-	(69,4)
Zużycie materiałów i energii	-	(4,6)	-	(1,6)	(6,2)
Odpis na zapasy	-	-	-	-	-
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	-	(39,1)	(4,0)	(2,8)	(45,9)
Usługi transportowe	-	-	(2,4)	-	(2,4)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(16,8)	(0,1)	(0,4)	(17,3)
Pozostałe usługi obce	-	(4,1)	(0,7)	(2,8)	(7,6)
Amortyzacja	-	(60,4)	(2,6)	(0,1)	(63,1)
Podatki i opłaty	-	-	(1,0)	(0,2)	(1,2)
Pozostałe koszty rodzajowe	-	-	(0,1)	(0,3)	(0,4)
<b>Razem</b>	<b>(69,4)</b>	<b>(125,0)</b>	<b>(10,9)</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(213,5)</b>

01.01.2020-31.03.2020	KOSZT WŁASNY SPRZEDAŻY	KOSZTY PUNKTÓW HANDLU	POZOSTAŁE KOSZTY SPRZEDAŻY	KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	RAZEM
NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE					
Koszty nabycia i wytworzenia sprzedanych towarów	(112,4)	-	-	-	(112,4)
Zużycie materiałów i energii	-	(5,3)	(0,9)	(0,4)	(6,6)
Odpis na zapasy	-	-	-	-	-
Wynagrodzenia i świadczenia pracownicze	-	(48,0)	(4,9)	(3,4)	(56,3)
Usługi agencyjne	-	-	-	-	-
Usługi transportowe	-	(1,5)	-	-	(1,5)
Pozostałe koszty najmu - media i inne koszty zmienne	-	(23,3)	-	(0,3)	(23,6)
Pozostałe usługi obce	-	(4,4)	(0,8)	(2,3)	(7,5)
Amortyzacja	-	(61,4)	(1,3)	(1,6)	(64,3)
Podatki i opłaty	-	-	-	(0,9)	(0,9)
Pozostałe koszty rodzajowe	-	-	(0,3)	(0,5)	(0,8)
<b>Razem</b>	<b>(112,4)</b>	<b>(143,9)</b>	<b>(7,1)</b>	<b>(9,4)</b>	<b>(272,8)</b>

#### POZOSTAŁE PRZYCHODY I KOSZTY OPERACYJNE I FINANSOWE

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>			
Strata ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	(1,1)	-	-
Pozostałe koszty operacyjne	(0,3)	(0,2)	(1,7)
<b>Pozostałe koszty operacyjne razem</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(1,7)</b>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDA NE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDA NE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDA NE
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>			
Zysk ze zbycia rzeczowych aktywów trwałych	-	1,8	3,1
Zysk z tytułu różnic kursowych od pozycji innych niż zadłużenie	0,1	0,1	0,1
Dofinansowanie do wynagrodzeń PFRON	0,7	0,8	0,8
Pozostałe przychody operacyjne	3,6	8,8	2,2
<b>Pozostałe przychody operacyjne razem</b>	<b>4,4</b>	<b>11,5</b>	<b>6,2</b>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Koszty finansowe</b>			
Odsetki od leasingów, pożyczek, kredytów i obligacji	(7,7)	(4,2)	(4,2)
Wynik na różnicach kursowych	(3,6)	(33,4)	(26,6)
Prowizje zapłacone	(5,4)	-	-
Wycena opcji HR Group	-	(13,3)	(13,2)
Pozostałe	(0,1)	(0,5)	(0,6)
Otrzymane gwarancje	(3,8)	-	-
<b>Koszty finansowe razem</b>	<b>(20,6)</b>	<b>(51,4)</b>	<b>(44,6)</b>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
<b>Przychody finansowe</b>			
Przychody z tytułu odsetek od rachunku bieżącego i innych	4,5	4,2	4,4
Wynik na różnicach kursowych	-	-	-
Pozostałe przychody finansowe	2,6	0,3	0,3
Przychód z tytułu spłaty wierzytelności Gino Rossi S.A. ponad cenę nabycia	31,0	-	-
<b>Przychody finansowe razem</b>	<b>38,1</b>	<b>4,5</b>	<b>4,7</b>

	01.02.2021- 30.04.2021	01.02.2020- 30.04.2020	01.01.2020- 31.03.2020
	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE
Odpis aktualizujący pożyczki udzielone i pozostałe należności finansowe	31,8	-	-
<b>Odpisy z tytułu oczekiwanych strat kredytowych razem</b>	<b>31,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## REZERWY

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	REZERWA NA NAGRODY JUBILEUSZOWE I ODPRAWY EMERYTALNE	REZERWY NA NAPRAWY GWARANCYJNE	REZERWA NA SPRAWY SPORNE	POZOSTAŁE REZERWY	RAZEM
<b>Stan na 01.02.2021</b>	<b>5,9</b>	<b>3,8</b>	-	<b>261,2</b>	<b>270,9</b>
krótkoterminowe	1,1	3,8	-	261,2	266,1
długoterminowe	4,8	-	-	-	4,8
<b>Stan na 01.02.2021</b>	<b>5,9</b>	<b>3,8</b>	-	<b>261,2</b>	<b>270,9</b>
Utworzenie	-	-	-	-	-
Wykorzystanie	-	-	-	(70,2)	(70,2)
Rozwiązanie	-	-	-	-	-
Różnice kursowe	-	-	-	-	-
<b>Stan na 30.04.2021</b>	<b>5,9</b>	<b>3,8</b>	-	<b>191,0</b>	<b>200,7</b>
krótkoterminowe	1,1	3,8	-	191,0	195,9
długoterminowe	4,8	-	-	-	4,8

## AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU PODATKU ODROZCZONEGO

NIEBADANE, NIEPRZEGLĄDANE	30.04.2021	UZNIANIE (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	2021-01-31	UZNIANIE (OBCIĄŻENIE) WYNIKU FINANSOWEGO	2020-01-01
<b>Aktywa</b>					
Utrata wartości aktywów: zapasów i należności	0,9	-	0,9	-	0,9
Rezerwy na zobowiązania	4,1	(0,7)	4,8	(0,5)	5,3
Pozostałe	0,3	-	0,3	(0,4)	0,7
Wycena umów leasingowych	27,7	-	27,7	23,2	4,5
<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>33,0</b>	<b>(0,7)</b>	<b>33,7</b>	<b>22,3</b>	<b>11,4</b>
<b>Zobowiązania</b>					
Przyspieszona amortyzacja podatkowa rzeczowych aktywów trwałych	5,3	-	5,3	4,8	0,5
Pozostałe	4,0	-	4,0	2,7	1,3
<b>Razem przed kompensatą</b>	<b>9,3</b>	-	<b>9,3</b>	<b>7,5</b>	<b>1,8</b>
Kompensata	(9,3)	-	(9,3)	(7,5)	(1,8)
<b>Salda podatku odroczonego w bilansie</b>	<b>23,7</b>	<b>(0,7)</b>	<b>24,4</b>	<b>14,8</b>	<b>9,6</b>
Aktywa	23,7	(0,7)	24,4	14,8	9,6
Zobowiązania	-	-	-	-	-

## ZMIANA STANU ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH WARTOŚĆ NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWYCH, WARTOŚĆ ZAPASÓW I Z TYTUŁU UTRATY WARTOŚCI ŚRODKÓW TRWAŁYCH

Odpis aktualizujący (w mln PLN)	ZAPASY	NALEŻNOŚCI HANDLOWE	POŻYCZKI UDZIELONE	UDZIAŁY W JEDNOSTKI ZALEŻNE	PORĘCZENIA KREDYTOWE JEDNOSTEK ZALEŻNYCH	GWARANCJA ZOBOWIĄZAŃ HANDLOWYCH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH
<b>Stan na 01.02.2021</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>252,0</b>	<b>134,3</b>	<b>133,9</b>	<b>127,3</b>
Zwiększenia	-	-	74,6	66,0	-	-
Zmniejszenia	3,2	-	(36,1)	-	(70,3)	-
Przeniesienie do działalności zaniechanej	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe	-	-	-	-	-	-
<b>Stan na 30.04.2021</b>	<b>-</b>	<b>(0,6)</b>	<b>290,5</b>	<b>200,3</b>	<b>63,6</b>	<b>127,3</b>

Odpis aktualizujący (w mln PLN)	ZAPASY	NALEŻNOŚCI HANDLOWE	POŻYCZKI UDZIELONE	UDZIAŁY W JEDNOSTKI ZALEŻNE	PORĘCZENIA KREDYTOWE JEDNOSTEK ZALEŻNYCH	GWARANCJA ZOBOWIĄZAŃ HANDLOWYCH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH
<b>Stan na 01.01.2020</b>	<b>4,5</b>	<b>1,8</b>	-	-	-	-
Zwiększenia	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	-	(1,1)	-	-	-	-
Różnice kursowe	-	-	-	-	-	-
<b>Stan na 31.03.2020</b>	<b>4,5</b>	<b>0,7</b>	-	-	-	-
Zwiększenia	3,2	0,6	252,0	134,3	133,9	127,3
Zmniejszenia	(4,5)	(0,7)	-	-	-	-
Przeniesienie do działalności zaniechanej	-	-	-	-	-	-
Różnice kursowe	-	-	-	-	-	-
<b>Stan na 31.01.2021</b>	<b>3,2</b>	<b>0,6</b>	<b>252,0</b>	<b>134,3</b>	<b>133,9</b>	<b>127,3</b>

#### ZYSK (STRATA) NA AKCJĘ

W okresie sprawozdawczym strata na akcję podstawowa wyniosła 0,03 PLN. W okresie od 01.02.2020 do 30.04.2020 strata na akcję podstawowa wyniosła 1,32 PLN, a w okresie od 01.01.2020 do 31.03.2020 strata wyniosła 0,34 PLN.



## INFORMACJA DODATKOWA

POZYCJE NIETYPOWE ZE WZGLĘDU NA RODZAJ, WARTOŚĆ LUB CZĘSTOTLIWOŚĆ WPŁYWAJĄCE NA AKTYWA, ZOBOWIĄZANIA, KAPITAŁ WŁASNY, WYNIK NETTO LUB PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE

W pierwszym kwartale 2021/22 r. nastąpiło wygaszenie zobowiązania z tytułu opcji nabycia udziałów eobuwie.pl S.A. (obowiązku wykupu udziałów mniejszości w eobuwie.pl S.A.). Wpływ na wartość kapitałów własnych wyniósł 751,8 mln PLN. Wygaszenie opcji to następstwo podpisanej w dniu 31 marca 2021 roku umowy pomiędzy podmiotami z Grupy CCC a spółką MKK3 Sp. z o.o. (akcjonariusz mniejszościowy spółki eobuwie.pl S.A.) oraz jej współnikami, przy udziale eobuwie.pl S.A. Umowa zobowiązująca sprzedaż akcji, dotyczyła nabycia przez podmioty z Grupy CCC od MKK3 Sp. z o.o. pakietu obejmującego 20% akcji eobuwie.pl S.A. za łączną cenę wynoszącą 720 mln PLN, w terminie do 30 września 2021 r. Grupa CCC zakłada, że środki na wykup pakietu 20% akcji od MKK3 Sp. z o.o. pochodzić będą częściowo z umów sprzedaży pakietów akcji do Inwestorów (o czym mowa w punkcie „KONTYNUACJA DZIAŁALNOŚCI”), a częściowo z finansowania zewnętrznego (Grupa prowadzi w tym zakresie analizy i rozmowy). Zgodnie z tą umową CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. złożyło MKK3 nieodwołalną ofertę nabycia pozostałych posiadanych przez MKK3 5,01% akcji eobuwie.pl S.A. za łączną cenę 180 mln PLN, zasadniczo ważną w okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2025 r., przy czym opcja ta wygaśnie w przypadku przeprowadzenia pierwszej oferty publicznej akcji eobuwie.pl S.A. Umowa przewiduje kary umowne w wysokości równej cenom wskazanym powyżej w przypadku odstąpienia od umowy przez jedną ze stron z uwagi na brak wykonania przez drugą stronę czynności wymaganych do zamknięcia transakcji. Umowa przyznaje także Emitentowi i CCC Shoes & Bags Sp. z o.o. prawo pierwszeństwa nabycia pozostałych 5,01% akcji eobuwie.pl S.A. od MKK3 oraz, po sprzedaży przez MKK3 pakietu akcji zgodnie z umową, prawo MKK3 do powoływania wiceprzewodniczącego rady nadzorczej eobuwie.pl S.A. tak długo jak jest akcjonariuszem spółki albo do dnia IPO.

INFORMACJA O ODPISACH AKTUALIZUJĄCYCH, REZERWACH ORAZ PODATKU ODROCZONYM

Informacje zostały przedstawione w części „Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe”.

ISTOTNE TRANSAKCJE NABYCIA I SPRZEDAŻY RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH ORAZ ZOBOWIĄZANIACH Z TEGO TYTUŁU

Nie dotyczy.

ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ, DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ORAZ WIERZYTELNOŚCI EMITENTA LUB JEGO JEDNOSTKI ZALEŻNEJ, ZE WSKAZANIEM PRZEDMIOTU POSTĘPOWANIA, WARTOŚCI PRZEDMIOTU SPORU, DATY WSZCZĘCIA POSTĘPOWANIA, STRON WSZCZĘTEGO POSTĘPOWANIA ORAZ STANOWISKA EMITENTA

Nie dotyczy.

ISTOTNE ROZLICZENIA Z TYTUŁU SPRAW SĄDOWYCH

Nie dotyczy.

KOREKTY BŁĘDÓW POPRZEDNICH OKRESÓW

Nie dotyczy.

INFORMACJE O ZMIANACH SYTUACJI GOSPODARCZEJ I WARUNKÓW PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI, KTÓRE MAJĄ ISTOTNY WPŁYW NA WARTOŚĆ GODZIWĄ AKTYWÓW FINANSOWYCH I ZOBOWIĄZAŃ FINANSOWYCH JEDNOSTKI NIEZALEŻNIE OD TEGO, CZY TE AKTYWA I ZOBOWIĄZANIA SĄ UJĘTE W WARTOŚCI GODZIWEJ CZY W SKORYGOWANEJ CENIE NABYCIA (KOSZCIE ZAMORTYZOWANYM)

Na skutek pandemii koronawirusa rządy w krajach, w których Grupa prowadzi działalność gospodarczą podjęły decyzje m.in. o zamknięciu galerii handlowych. W rezultacie Grupa CCC odnotowała niższe niż planowane wyniki finansowe, co może mieć bezpośredni wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych Grupy. Więcej informacji na temat wpływu pandemii koronawirusa zawarto w rozdziale „Wpływ epidemii COVID-19 na działalność Grupy”.

INFORMACJE O NIESPŁACENIU KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB NARUSZENIU ISTOTNYCH POSTANOWIEŃ UMOWY KREDYTU LUB POŻYCZKI, W ODNIESIENIU DO KTÓRYCH NIE PODJĘTO ŻADNYCH DZIAŁAŃ NAPRAWCZYCH DO KOŃCA OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

Nie dotyczy.

INFORMACJE O ZAWARCIU PRZEZ EMITENTA LUB JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ JEDNEJ LUB WIELU TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI, JEŻELI ZOSTAŁY ZAWARTE NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE, WRAZ ZE WSKAZANIEM ICH WARTOŚCI, PRZY CZYM INFORMACJE DOTYCZĄCE POSZCZEGÓLNYCH TRANSAKCJI MOGĄ BYĆ ZGRUPOWANE WEDŁUG RODZAJU, Z WYJĄTKIEM PRZYPADKU, GDY INFORMACJE O POSZCZEGÓLNYCH TRANSAKCJACH SĄ NIEZBĘDNE DO ZROZUMIENIA ICH WPŁYWU NA SYTUACJĘ MAJĄTKOWĄ, FINANSOWĄ I WYNIK FINANSOWY EMITENTA

Nie dotyczy.

INFORMACJE O ZMIANIE SPOSOBU (METODY) USTALENIA WARTOŚCI GODZIWEJ INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

Nie dotyczy.

INFORMACJE DOTYCZĄCE ZMIANY W KLASYFIKACJI AKTYWÓW FINANSOWYCH W WYNIKU ZMIANY CELU LUB WYKORZYSTANIA TYCH AKTYWÓW

Nie dotyczy.

INFORMACJE DOTYCZĄCE EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH

Nie dotyczy.

INFORMACJE DOTYCZĄCE WYPŁACONEJ LUB ZADEKLAROWANEJ DYWIDENDY, ŁĄCZNIE I W PRZELICZENIU NA JEDNĄ AKCJĘ, Z PODZIAŁEM NA AKCJE ZWYKŁE I UPRIWILEJOWANE

Nie dotyczy.

INFORMACJE DOTYCZĄCE ZMIAN ZOBOWIĄZAŃ WARUNKOWYCH LUB AKTYWÓW WARUNKOWYCH, KTÓRE NASTĄPIŁY OD CZASU ZAKOŃCZENIA OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO

Nie dotyczy.

INNE INFORMACJE, KTÓRE MOGĄ W ISTOTNY SPOSÓB WPŁYNAĆ NA OCENĘ SYTUACJI MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ I WYNIKU FINANSOWEGO EMITENTA

Nie dotyczy.

OPIS ZMIAN ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA, W TYM W WYNIKU POŁĄCZENIA JEDNOSTEK, UZYSKANIA LUB UTRATY KONTROLI NAD JEDNOSTKAMI ZALEŻNYMI ORAZ INWESTYCJAMI DŁUGOTERMINOWYMI, A TAKŻE PODZIAŁU, RESTRUKTURYZACJI LUB ZANIECHANIA DZIAŁALNOŚCI ORAZ WSKAZANIE JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI, A W PRZYPADKU EMITENTA BĘDĄCEGO JEDNOSTKĄ DOMINUJĄCĄ, KTÓRY NA PODSTAWIE OBOWIĄZUJĄCYCH GO PRZEPISÓW NIE MA OBOWIĄZKU LUB MOŻE NIE SPORZĄDZAĆ SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH - DODATKOWO WSKAZANIE PRZYCZYNY I PODSTAWY PRAWNEJ BRAKU KONSOLIDACJI

Informacja przedstawiona w części „Struktura Grupy Kapitałowej CCC S.A. wraz z powiązaniem organizacyjnymi”.

STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK, W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM W STOSUNKU DO WYNIKÓW PROGNOZOWANYCH

Nie dotyczy.

AKCJONARIUSZE POSIADAJĄCY BEZPOŚREDNIO LUB POŚREDNIO PRZEZ PODMIOTY ZALEŻNE CO NAJMNIEJ 5% OGÓLNEJ LICZBY GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU EMITENTA NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU

AKCJONARIUSZ	LICZBA POSIADANYCH AKCJI	% UDZIAŁ W KAPITALE AKCYJNYM	LICZBA GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU AKCJONARIUSZY	% UDZIAŁ W LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU AKCJONARIUSZY
Ultron S.a.r.l. (podmiot zależny od p. Dariusza Miłka)	17 077 465	31,12%	23 577 465	38,32%
Aviva OFE Aviva Santander *	4 022 000	7,33%	4 022 000	6,54%
Fundusze zarządzane przez Nationale-Nederlanden PTE SA**	3 428 494	6,25%	3 428 494	5,57%
Pozostali inwestorzy***	30 340 041	55,30%	30 490 041	49,57%
<b>Razem</b>	<b>54 868 000</b>	<b>100%</b>	<b>61 518 000</b>	<b>100%</b>

\* Zgodnie z listą uprawnionych do uczestnictwa w Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy spółki w dniu 14.12.2020 r.

\*\* Zgodnie z Zawiadomieniem Nationale-Nederlanden PTE S.A. z dnia 28 grudnia 2020 r. (Raport bieżący 71/2020), łącznie: Nationale-Nederlanden OFE oraz inne Fundusze zarządzane przez Nationale-Nederlanden PTE S.A. wskazane w Zawiadomieniu.

\*\*\*Pozostali inwestorzy posiadający mniej niż 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

AKCJE EMITENTA BĘDĄCE W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU

AKCJONARIUSZ	LICZBA AKCJI NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU (SZT.)	WARTOŚĆ NOMINALNA AKCJI NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU (PLN)
<b>Zarząd i Rada Nadzorcza</b>		
Ultron S.a.r.l. (podmiot zależny od p. Dariusza Miłka)	17 077 465	1 707 746
Prezes Marcin Czyczerski	5 100	510
Wiceprezes Mariusz Gnych	207 112	20 711
Wiceprezes Karol Póltorak	5 500	550

INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ OD NIEGO ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI - ŁĄCZNIE JEDNEMU PODMIOTOWI LUB JEDNOSTCE ZALEŻNEJ OD TEGO PODMIOTU, JEŻELI ŁĄCZNA WARTOŚĆ ISTNIEJĄCYCH PORĘCZEŃ LUB GWARANCJI JEST ZNACZĄCA

Nie dotyczy.

WSKAZANIE CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, W TYM O NIETYPOWYM CHARAKTERZE, MAJĄCYCH ISTOTNY WPŁYW NA SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Nie dotyczy.

WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO KWARTAŁU

Spółka identyfikuje pandemię COVID-19 jako czynnik mający wpływ na osiągnięte wyniki finansowe w perspektywie kolejnego kwartału. W odpowiedzi na niego, Grupa przygotowała kompleksowy plan stabilizacji funkcjonowania, obejmujący wymiar operacyjny, finansowy oraz strategiczny. Szerzej opisany zakres działań został opisany w akapicie „Kontynuacja działalności”.

WSKAZANIE ZDARZEŃ, KTÓRE WYSTĄPIŁY PO DNIU, NA KTÓRY SPORZĄDZONO KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE, NIEUJĘTYCH W TYM SPRAWOZDANIU, KTÓRE MOGĄ W ZNACZĄCY SPOŚÓB WPŁYNAĆ NA PRZYSZŁE WYNIKI FINANSOWE EMITENTA

Po dniu bilansowym podpisywano kolejne aneksy dotyczące umów najmu, które stanowią zdarzenia po zakończeniu okresu sprawozdawczego niewymagające dokonania korekt.

Dalszy rozwój pandemii COVID-19:

- wpływa na odwiedzalność w centrach handlowych,
- może skutkować administracyjnym ograniczeniem sprzedaży w kanale stacjonarnym w krajach, w których Grupa Kapitałowa CCC S.A. prowadzi działalność,
- skutkuje zwiększeniem udziału sprzedaży w kanale e-commerce w stosunku do sprzedaży w segmencie detalicznym.

Według analiz Grupy obserwowalna niższa odwiedzalność kompensowana jest częściowo wyższą konwersją.

